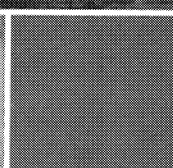
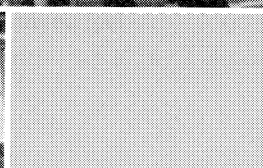
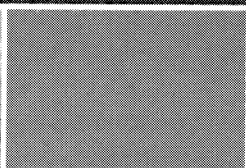
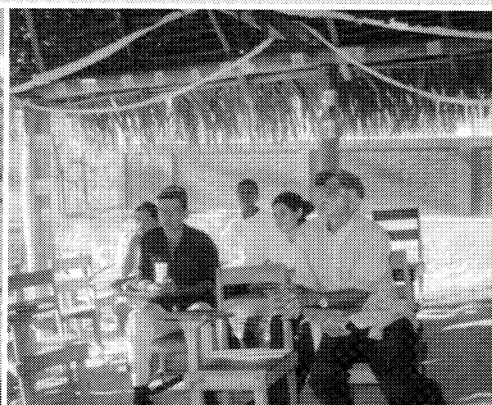
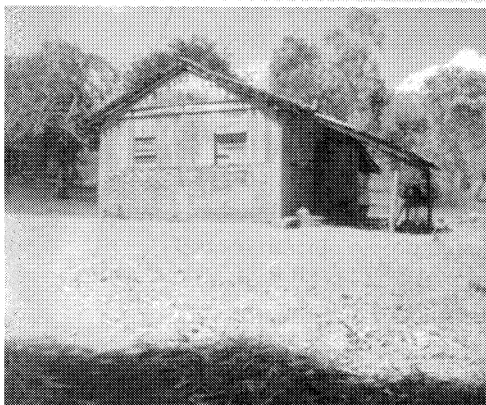


Diagnóstico Participativo Rural

Matiguás y Tola



Aida Mayorga Rocha

N

307.72

M473 Mayorga Rocha, Aida

Diagnóstico participativo rural Matiguás
y Tola/Aida Mayorga Rocha. -- 1a ed. --
Managua : Imprimatur Artes Gráficas, 2004
112 p.

ISBN : 99924-54-29-6

1. SOCIOLOGÍA RURAL-DIAGNÓSTICO
2. MATIGUAS (NICARAGUA) - CONDICIONES
RURALES 3. TOLA (NICARAGUA) - CONDICIONES
RURALES 4. POBREZA RURAL

Hecho el depósito legal: Managua - 0202 - 2004

Sonia Morin

Asesora metodologica

Allan Pérez Badilla y Raquel López

Asistentes de investigacion

Edición: **Alberto Gómez Susaeta**

Impresión: **IMPRIMATUR Artes Gráficas**

Indice

Introducción	5
Presentación	7
I. Reflexiones metodológicas	9
1.1. Objetivos del diagnóstico	9
1.2. Etapas del proceso del proyecto FIUC	9
1.3. El diagnóstico participativo rural y las actividades de investigación	11
1.4 Inserción en las comunidades	12
II. Matiguás, Patastules y Las Limas	15
2.1. Matiguás generalidades	15
2.2. Comunidad de Patastules	18
Comunidad de Las Limas	31
Caracterización sectorial de la comunidad de Las Limas	46
III. Municipio de Tola y su dinámica actual	71
Caracterización general del municipio de Tola	71
Historia del municipio	71
Elementos agro-socioeconómicos e infraestructura municipal	72
Comunidad El Palmar	75
Datos generales	75
Reseña histórica	76
Impacto de la reforma agraria	77
Mercado de tierra	77
Dinámica económica local	78
Crédito y asistencia técnica	79
Proceso de migración local	80
Los proyectos en la comunidad	80
Servicios básicos	82
Estructura organizativa local	83
Participación comunitaria	84
Expectativas de los habitantes de la localidad	85
IV. Conclusiones	87
V. Comentarios generales y recomendaciones	91
VI. Bibliografía	93
VII. Anexos	95

Introducción

Las estadísticas actuales reflejan que la nueva realidad mundial está plagada de grandes desigualdades, donde la distribución de la riqueza y los recursos que manejan los países son acaparada por minorías, creando así mayores brechas de pobreza. A falta de una aplicación de políticas estatales que incentiven y apliquen cambios, de forma integral, en las estructuras económicas y sociales, las mayorías se encontrarán permanentemente vulnerables y afectadas por esta situación. Esas mayorías, en Nicaragua, se concentran en las áreas rurales.

El informe de Oxfam Internacional del año 2002 plantea que las grandes desigualdades son ya inmorales entre ricos y pobres, y se acrecientan incluso entre los países en desarrollo¹. Los pobres de las áreas rurales siguen siendo los últimos en beneficiarse de las pocas oportunidades que ofrece el mercado local y nacional. Los pobres rurales carecen del recurso tierra, de acceso al crédito, de infraestructuras productivas y de información sobre el mercado. A lo que podemos sumarle las deficiencias en los servicios sociales básicos, reflejado fundamentalmente en las malas condiciones de salud y en los bajos niveles de educación. Lo anterior no les permite enfrentar los altos costos de producción, dejándoles fuera de la competencia y de la posibilidad de incrementar sus recursos. De este modo, las mayorías no pueden cambiar la realidad económica de subsistencia en la que se encuentran.

Muchos pequeños productores pobres están produciendo principalmente para el mercado local y nacional. Sus medios de vida siguen dependiendo del funcionamiento de esos mercados. Por tanto, deben crearse políticas nacionales integrales para impulsar el desarrollo de las zonas rurales para establecer las bases para una justa distribución de los bienes productivos y comerciales².

Si no acceden a los servicios básicos y a los recursos para desarrollar los sistemas de producción agropecuarios, los campesinos seguirán teniendo limitadas oportunidades para cambiar sus condiciones³. Continuarán estando con los excluidos que origina el sistema de globalización económica imperante, sumidos por medio de la competencia desigual del mercado internacional y nacional. A pesar de que en Nicaragua este sector genera el 27% del PIB y ofrece empleo al 43 % de la PEA⁴.

En este escenario se encuentra actualmente la población rural nicaragüense, que sigue nadando en el mar de la desesperanza y de la búsqueda de oportunidades que cada día se vuelven más inexistentes. La existencia de una estructura rural fragmentada y desigual nos confronta con realidades locales cada vez más empobrecidas y con pocas perspectivas de desarrollo.

La Federación Internacional de Universidades Católicas (FIUC) ha continuado con su esfuerzo por contribuir a mejorar las condiciones de pobreza en que se encuentran sumergidas la mayoría de las comunidades rurales nicaragüense. Es así que en 1998, dio inicio a un proyecto de investigación regional denominado **“El combate a la pobreza en América Central y el Caribe-Un enfoque participativo: educación y acción”**. En dicho proyecto participaron al-

¹ El informe aborda la problemática de pobreza y exclusión del mercado mundial de los países en desarrollo con respecto a los ricos. Se dan algunos ejemplos de países de nuestra región que presentan semejanzas significativas con la realidad de Nicaragua. Uno de los datos refleja que más de 1,000 millones de personas, que representan aproximadamente una quinta parte de la población de los “países en desarrollo”, se ven condenados a sobrevivir con menos de un dólar al día. De acuerdo al mismo informe, esta realidad se ha detectado en las dos décadas pasadas.

² Ibid.

³ El informe de la FAO de 1998 expresa que dos terceras partes de la población rural de América Latina no poseen tierras o carecen de ellas para satisfacer las necesidades básicas. El informe de Oxfam Internacional de 2002 retoma esta constatación.

⁴ Informe sobre el Desarrollo Humano en Nicaragua 2000. Equidad para superar la vulnerabilidad.

gunas Universidades Católicas de esta región, las cuales son: la Universidad Rafael Landívar de Guatemala, la Universidad Notre Dame de Haití, la Pontificia Universidad Madre y Maestra de la República Dominicana, la Universidad José Simeón Cañas de El Salvador y la Universidad Centroamericana UCA de Nicaragua.

La Universidad Centroamericana UCA, a través del Instituto de Investigación y Desarrollo (Nitlapán), ejecutó las investigaciones y las acciones de desarrollo impulsadas por este proyecto. Dichas acciones se implementaron en una comunidad rural del municipio de Tola (departamento de Rivas) y otra comunidad campesina del municipio de Matiguás (departamento de Matagalpa), por medio de un equipo de investigación y del programa del Consejo Técnico Agropecuario y Forestal⁵ (CTAF) del Instituto.

Como resultado de las intervenciones de trabajo en esas comunidades se obtuvo un diagnóstico participativo. Estudio que contribuyó a identificar los problemas del desarrollo local y, en consecuencia, a clarificar los temas y metodologías para la intervención de los programas de desarrollo de Nitlapán, relacionados con las demandas del Consejo Técnico en ese periodo.

En el marco del proyecto anterior, la FIUC está apoyando la continuidad del proyecto inicial. Éste se extenderá y se ejecutará por parte de algunas de las Universidades Católicas que formaron parte del proyecto anterior, integrándose por primera vez la Universidad Católica Nuestra Señora Reina de la Paz de Tegucigalpa (Honduras).

El equipo de Nicaragua se plantea trabajar bajo el eje central de “Ecología y Actividad Agrícola” como marco para la realización de acciones de capacitaciones y asistencia técnica que se llevarán a cabo con los productores de las nuevas comunidades diagnosticadas.

⁵ El programa del CTAF, lleva a cabo las acciones de desarrollo del Instituto en las áreas Agropecuaria y Forestal. Acciones que fortalecen, mejoran y ayudan a la diversificación de los sistemas de producción de los productores en las distintas zonas del país donde interviene Nitlapán.

Presentación

El presente documento es el resultado de un diagnóstico rápido rural realizado en tres comunidades rurales de los municipios de Matiguás (departamento de Matagalpa) y de Tola (departamento de Rivas). El diagnóstico se enmarca dentro de la primera fase del proyecto “Combate a la Pobreza en Centroamérica y el Caribe”, consolidación y extensión. Este proyecto, que financia la Federación Internacional de Universidades Católicas (FIUC), se lleva a cabo a través del Instituto de Investigación y Desarrollo Nitlapán de la Universidad Centroamericana.

El documento incluye una breve introducción en la que se hace referencia a la realidad del mercado global y local y a los efectos negativos que influyen en los problemas de las localidades rurales, tanto en Nicaragua como en otros países en subdesarrollo. Por otro lado, se hace una breve explicación de los contextos del proyecto de investigación realizado en años anteriores y del que está actualmente en marcha, conteniendo este documento el diagnóstico de la primera fase. El proyecto se compone de cuatro fases.

En el capítulo II se incluyen las reflexiones metodológicas y técnicas que se utilizaron para levantar la información del diagnóstico rápido rural. Se da una breve explicación de las técnicas y la utilidad que éstas tuvieron en el proceso de recolección de datos a través de sus distintos instrumentos de aplicación.

En el capítulo III se incluye una breve descripción de la inserción en la zona de Matiguás y de su dinámica actual. Allí se aporta una pequeña caracterización del municipio de Matiguás y de los recursos actuales que éste posee. En el capítulo IV se aborda directamente a la comunidad de Patastules, del municipio de Matiguás, en varios aspectos que fueron considerados de acuerdo con los objetivos del diagnóstico. Cabe señalar, que estos aspectos son igualmente abordados para el resto de comunidades rurales, no importando el municipio y la zona.

Los aspectos que conforman la dinámica de descripción y análisis de la problemática en las comunidades son: datos generales, los recursos naturales, y el papel que juegan el Ministerio del Ambiente y de los Recursos Naturales (MARENA) y el Instituto Nicaragüense Agrónomo Forestal (INAFOR) en el manejo y cuidado de los recursos de estas comunidades, reseña histórica, impacto de la reforma agraria, la dinámica económica local, crédito y asistencia técnica, los procesos de migración local, los proyectos que se desarrollan en la comunidad, los servicios básicos existentes, la estructura organizativa local, la participación comunitaria y las expectativas locales de estas comunidades, su visión de futuro y sus posibilidades económicas actuales. Por último, en cada una de las comunidades y sectores, se incluye un diagrama de Venn y fotografías de los entrevistados, tanto de forma individual como en los grupos focales, con el fin de identificar la relación que hay entre los organismos externos y la organización de los pobladores en cada una de estas comunidades.

En el capítulo V, como se menciona anteriormente, aparece la descripción de la realidad de la comunidad de Las Limas, que pertenece también al municipio de Matiguás, desde la dinámica de descripción de los aspectos antes mencionados.

Además, se añade otro pequeño capítulo que corresponde al capítulo VI, siendo éste una breve caracterización sectorial de esta última comunidad, considerando que presentan características particulares en la organización local de los cuatro sectores que la conforman. En los con-

tenidos de esta caracterización sectorial se resumen datos como: datos generales de cada sector, los sistemas de producción, el acceso a los servicios básicos, la organización y participación comunitaria, los recursos naturales con los que cuentan y por último las perspectivas locales que tienen cada uno de ellos de acuerdo a sus propias particularidades. Cabe señalar, que en cada uno de estos sectores se presenta un diagrama de Venn y fotografías de los pobladores para reflejar mejor la forma de coordinación que tienen las organizaciones locales con las organizaciones u organismos externos que trabajan en estos sectores, en este caso, sectores que forman parte de la comunidad de Las Limas en el municipio de Matiguás.

Después de la aclaración dada en el capítulo IV, asimismo se abordan los elementos descriptivos del diagnóstico en el capítulo VII, y se hace referencia a la descripción del municipio de Tola y a su dinámica actual, incluyendo una breve caracterización general con la historia del mismo. Así también, el capítulo VIII contiene los aspectos antes mencionados como parte de la descripción de las características socio-productivas de la comunidad de El Palmar de este municipio.

En el capítulo IX se incluyen las conclusiones referidas a los resultados del diagnóstico en las tres comunidades, haciendo énfasis en las características particulares de cada una de las zonas de estudio. Por último, el capítulo X es un pequeño acápite. En él se incorporan comentarios generales y se proponen algunas recomendaciones que podrían ser de utilidad para conocer mejor las dinámicas económicas locales e impulsar acciones de desarrollo con los campesinos y productores de cada una de las comunidades y zonas estudiadas. En el capítulo XI está descrita la bibliografía utilizada y de referencia.

Finalmente, en los anexos, que conforman el apartado XII, se incluyen los nombres de las personas entrevistadas en los municipios y comunidades, además se presentan algunos cuadros síntesis de las principales problemáticas, a nivel social y productivo, que tienen las comunidades en estudio y se dan algunas sugerencias de parte del equipo de investigación, para que aquellos organismos o instituciones que estén interesados en ejecutar proyectos en estas localidades puedan contar con información rápida y específica sobre las necesidades y demandas que tienen sus pobladores y productores locales. Y como aspecto último del acápite de anexos, se incluye las guías e instrumentos utilizados como parte de la metodología que nos permitió recabar la información aquí presentada.

I. Reflexiones metodológicas

La metodología empleada para la realización de este estudio parte de la Investigación Acción Participante (IAP), cuyo principio fundamental es vincular el conocimiento con la acción. En este sentido, la incorporación de las personas que viven los problemas investigados es esencial en la producción del conocimiento. De ahí la importancia de la participación de los pobladores en todas las etapas de la investigación.

Esta metodología da importancia a los actores locales, retomando sus conocimientos empíricos como aportes esenciales para conocer sus experiencias y sus realidades locales desde la misma práctica cotidiana.

Partiendo de este principio, la interacción continua entre actores e investigadores fue una constante a lo largo de todo el proceso. Por tanto, todos los resultados de la investigación y los conocimientos sobre la realidad estudiada se fueron discutiendo y analizando de forma permanente con los pobladores. Los teóricos de la IAP denominan a este proceso devolución sistemática⁶. De tal manera que se permite someter los resultados de la investigación a discusiones amplias y profundas entre el equipo de investigación y la comunidad involucrada en el estudio.

Así, la inserción en las localidades y la plena participación de los pobladores permitieron conocer a través del diagnóstico, la problemática de cada una de las comunidades como base para la propuesta de acciones.

1.1. Objetivos del diagnóstico

Con los objetivos del diagnóstico se pretende:

- Identificar los principales problemas en las comunidades seleccionadas.
- Conocer las condiciones socioeconómicas de las comunidades, por medio del proceso de reflexión y consulta con líderes y pobladores locales.
- Generar nuevos espacios de intercambio y reflexión colectiva sobre las problemáticas locales con los pobladores y el equipo de investigación, para la implementación de acciones de desarrollo.

1.2. Etapas del proceso del proyecto FIUC

Los objetivos del diagnóstico se unen al esfuerzo de desarrollar las dos etapas principales del proyecto de cooperación de la FIUC. Las etapa de consolidación y la etapa de extensión de las acciones.

⁶ Propuesta metodológica de la FIUC a través de su coordinación científica. Medina Pedro Nel.1998.

La etapa de consolidación

La etapa de consolidación para este proyecto, parte de las acciones emprendidas en el proyecto de 1998.⁷ En esta fase se retoman los objetivos de ese periodo inicial, así como algunas de las actividades realizadas a fin de ajustarlas a las condiciones actuales de las comunidades y sus pobladores. Dentro de los objetivos se destacan:

- Crear capacidad de desarrollo permanente a través de las acciones y un proceso acumulativo de investigación por parte de Nitlapán.
- Realizar capacitaciones para concienciar el progreso y desarrollo local que se establezca en las comunidades estudiadas a través de las acciones que ejecute el Programa de Consejo Técnico Agropecuario y Forestal (CTAF).

La etapa de extensión

En ella, la actividad principal será:

- Continuar fortaleciendo la actividad de reflexión y desarrollo, siguiendo la dinámica de investigación y considerando los aportes de la información actualizada de los beneficiarios del proyecto.

Para la etapa de consolidación del proyecto se contemplan como actividades principales:

- Elaboración de un diagnóstico rápido rural en las comunidades.
- Elaboración de propuestas de las acciones de desarrollo en temas de capacitación para incidir en la problemática de los productores.

El presente trabajo se refiere a la primera fase (de Consolidación), siendo el objetivo central diagnosticar la problemática de las comunidades de Patastules, Las Limas y El Palmar, desde el estudio de sus actividades productivas, sus condiciones de vida y a partir de la identificación y participación de la estructura organizacional de las localidades.

Las actividades que se han desarrollado a lo largo de esta primera etapa son las siguientes:

- Formación del equipo de trabajo.
- Reuniones de coordinación con el CTAF para la selección del área de estudio.
- Elaboración del diseño metodológico de la investigación.
- Recopilación de información secundaria.
- Inserción en las comunidades.
- Aplicación de los instrumentos para la recolección de la información.
- Redacción del diagnóstico.

⁷ La cooperación de la FIUC a Nitlapán se inicia en 1998 y culmina en 1999, con el proyecto investigación acción participante, sobre el eje central, en pobreza rural y la aplicación de acciones de desarrollo. Este proyecto se inserta dentro de un proyecto regional de Centroamérica y el Caribe, denominado "El combate a la pobreza en América Central y el Caribe- Un enfoque participativo : Educación y acción". Se realizó un diagnóstico participativo como resultado de las investigaciones que posteriormente conllevaron a orientar acciones de desarrollo, que se implementaron en las dos comunidades rurales de los municipios de Tola en el departamento de Rivas y en el municipio de Matiguás en el departamento de Matagalpa, lugares donde se realizó el estudio diagnóstico. El diagnóstico fue realizado por un equipo de investigación y las acciones fueron ejecutadas por el Programa del Consejo Técnico Agropecuario y Forestal (CTAF) de Nitlapán.

1.3. El diagnóstico participativo rural y las actividades de investigación

En esta primera fase se desarrolló un proceso de investigación a fin de lograr, con los miembros de las comunidades, un primer nivel de conocimiento de la problemática y de la percepción que de ella tienen los grupos de las comunidades. Dentro de esta fase se describen las distintas actividades que se realizaron para obtener los datos del estudio.

Integración del equipo de trabajo

El equipo de trabajo inicialmente estaba previsto que estuviera conformado por estudiantes de la carrera de Sociología y Trabajo social de la facultad de humanidades de la Universidad Centroamericana UCA, pero la convocatoria no tuvo mucha demanda debido al tiempo y a la programación de las responsabilidades académicas de los estudiantes. Por ello, fueron seleccionados tres jóvenes recién graduados de la misma Universidad que estaban iniciando su experiencia laboral en NITLAPAN y una investigadora de este mismo instituto fue asignada a las actividades permanentes del proyecto.

Una vez conformado el equipo se procedió a su entrenamiento mediante la realización de talleres para el estudio de la metodología, diseño y empleo de técnicas e instrumentos a ser utilizados en la investigación.

Selección del área de estudio

Las comunidades donde se hizo el diagnóstico fueron: El Palmar del municipio de Tola departamento de Rivas y Patastules y las Limas del municipio de Matiguás. Las tres comunidades fueron seleccionadas bajo cuatro criterios fundamentales.

El primer criterio, fue ampliar el radio de acción en las dos zonas donde se hizo el diagnóstico participativo con el proyecto anterior, el segundo, que fueran comunidades donde Nitlapán está teniendo presencia reciente con otras actividades de investigación y acciones locales, tercero, que fueran comunidades con el mayor número de clientes asignados con créditos de parte del Fondo de Desarrollo Local (FDL) que tiene presencia en la zona, es decir, donde se están realizando proyectos de desarrollo con un respaldo institucional, siendo entonces más fácil emprender acciones conjuntas con proyectos existentes. El cuarto y último criterio, fue seleccionar a las comunidades donde la situación de pobreza sea extrema y que estén urgidas e interesadas en llevar a cabo acciones de carácter técnico y social que contribuyan a mejorar sus condiciones socio económicas y productivas actuales.

Elaboración de guías

El diseño de las guías, que permitieron la recolección de los datos para la investigación, fue elaborado bajo las características del diagnóstico rápido como parte de la metodología participativa. En este sentido, se organizó el cuestionario que respondiera a los objetivos de la FIUC, los cuales parten de la necesidad de actualizar información de las zonas investigadas en el proyecto anterior y de identificar las condiciones en las que viven las comunidades, así también, conocer las estructuras organizativas locales como potencial para incentivar acciones de desarrollo que repercutan en mejorar las condiciones socioeconómicas y productivas en las comunidades y en cada uno de las fincas de los productores que se integren al proyecto.

Recolección de información secundaria

Se hizo una revisión de estudios anteriores, informes e investigaciones sobre las zona, además de entrevistas estructuradas a organismos e instituciones que realizan trabajo en las comunidades, principalmente a promotores locales de las alcaldías municipales.

Se efectuaron dos entrevistas generales a través de una guía semi estructurada a promotores sociales locales de la alcaldía del municipio de Matiguás y a un responsable de proyectos de la alcaldía del municipio de Tola.⁸ Ambos informantes brindaron ciertos datos referente a los municipios y a las comunidades del estudio.

1.4. Inserción en las comunidades

La inserción en las comunidades permitió recopilar y describir los aspectos que ahora forman parte de los resultados del diagnóstico en cada una de las comunidades. Estos aspectos son:

- Identificación de la infraestructura y servicios básicos.
- Ubicación y condiciones de vida de los pobladores.
- Identificación de las actividades sociales, económicas, productivas y ecológicas en las localidades y sus sectores.
- Identificación de la organización y participación comunitaria.
- Descripción de las actividades de incidencia de organismos locales y externos.
- Identificación de las expectativas locales.

El propósito era iniciar un primer acercamiento a las comunidades a través de visitas sistemáticas y entrevistas a actores locales y con las visitas del equipo en las zonas conocer y darse a conocer a los pobladores. En esta etapa se emplearon las siguientes técnicas:

Observación participante: el objetivo era identificar la infraestructura, la ubicación y condiciones de vida de sus pobladores, así como las actividades económicas de los mismos. Para ello se auxilió de una guía de observación y de un diario de campo como herramienta que permitiera el registro sistemático de la información y del proceso metodológico que se llevó a cabo.

Croquis o mapas socioeconómicos de las comunidades: (ubicación de las viviendas y puntos de referencia). Este croquis contribuyó no sólo a visualizar la ubicación de las viviendas y la infraestructura de las comunidades, sino que también permitió conocer más de la vida de sus pobladores a través de su localización así como su cercanía y acceso a recursos económicos.

Entrevistas con informantes claves: (líderes, pobladores más antiguos, autoridades locales, etc.) para conocer la situación de las comunidades y recabar datos generales sobre las mismas. Para el logro de este objetivo se elaboró una guía de entrevistas. Este primer contacto permitió identificar a los primeros grupos estratégicos, así como la creación de alianzas y apoyo de miembros de la comunidad para la realización del estudio. El aporte de líderes y personas claves en las comunidades facilitó la integración y aceptación del equipo y sobre todo estimuló la participación de otros pobladores.

⁸ Entrevistas dirigidas a promotores de las alcaldías municipales respectivas

Elaboración del diagnóstico rápido

Con la realización del diagnóstico se logró identificar los principales problemas de las comunidades, así como sus condiciones socioeconómicas y productivas. Esta etapa fue la que requirió mayor tiempo debido a la complejidad de los problemas y a la estructura organizativa del territorio de una de las comunidades. Por otro lado, este fue un proceso de reflexión y consulta con los miembros de la comunidades por lo que se hicieron varias visitas a las zonas por parte del equipo.

Se emplearon diversas técnicas que permitieron mantener una convocatoria permanente con ciertos pobladores de las comunidades, esto no solo facilitó el conocimiento de la problemática, sino también generó nuevos espacios de diálogo entre los grupos y el equipo de investigación para plantear propuestas de solución, procurando hacer de ésta una práctica permanente de comunicación y reflexión colectiva sobre la realidad local.

Entrevistas de grupos focales: para identificar las estructura organizativa en cada una de las comunidades: como primer paso se procedió a reunir a líderes de las comunidades para conocer las estructuras existentes y sus funciones. Se entrevistaron por separado a los líderes de los pobladores para posteriormente comparar la información que éstos brindaban. Seguidamente, se reunió a diversos grupos, y sectores de la comunidad para conocer su percepción sobre las estructuras locales y su nivel organizativo, así también, conocer las estrategias económicas que desarrollan los productores en sus economías locales.

Las técnicas empleadas para esta actividades fueron los grupos focales y construcción y discusión del diagrama de Venn. (Diagrama organizacional que compara el grado de coordinación entre los distintos organismos que trabajan en cada una de las localidades con la organización local). Se elaboraron seis diagramas de Venn con diversos sectores. Con estas técnicas se logró identificar a las estructuras locales y las organizaciones formales a nivel de la comunidad, así como la opinión de sus pobladores sobre las mismas.

Lo más importante fue lograr que las diferentes estructuras y grupos intercambiaran opiniones. Con el empleo de técnicas de grupo se generó un proceso de revisión de las funciones y del desempeño de las organizaciones.

El procedimiento que se llevó a cabo fue el trabajo en grupo con diversos sectores (líderes, productores, pobladores etc.) de las distintas comunidades y la realización de 17 entrevistas en profundidad y 7 entrevistas institucionales, las que permitieron describir mejor la situación económica de los pobladores y las estrategias socioeconómicas y productivas que implementan para sobrevivir.

En los seis grupos focales, con un promedio de 6 a 8 miembros en cada grupo, se abordaron temáticas específicas según las características de los grupos. Esto permitió conocer los problemas locales desde diferentes perspectivas. Entre los grupos con quienes se trabajó se destacan: los productores agropecuarios, las mujeres que se dedican y han dedicado a la crianza de ganadería menor y/o mayor, brigadistas de salud, y las autoridades y líderes locales. Para la realización de los grupos focales se contó con guías previamente elaboradas.

Como resultado de las sesiones de trabajo colectivo se encontraron coincidencia entre los problemas planteados por cada grupo focal y las personas entrevistadas, sobre la prioridad que dan a los problemas y las propuestas de solución a los mismos.



II. Matiguás, Patastules y Las Limas

2.1. Matiguás generalidades⁹

Matiguás tiene una extensión territorial de 1,910 km² y una altura de 247 metros sobre el nivel del mar, siendo el segundo municipio con mayor extensión del departamento de Matagalpa, después de Río Blanco. Se encuentra ubicado en el sector sudeste del departamento y a 180 km de la ciudad de Managua, capital de la república de Nicaragua. Se localiza entre las coordenadas 85 y 27 de latitud Norte, y 12 y 50 de longitud Oeste.

Limita al Norte con los municipios de El Tuma, La Dalia y Rancho Grande, al Sur con los municipios de Camoapa y Boaco, al Oeste con los municipios de San Ramón y Muy Muy, y al Este con los municipios de Río Blanco y Bocana de Paiwas.

El clima oscila entre 30° y 32° grados centígrados. Cuenta con una estación lluviosa (invierno), que dura aproximadamente ocho meses entre mayo y diciembre, y una estación seca (verano) que va desde enero hasta abril. La precipitación promedio anual en el municipio es aproximadamente de 1,400 mm. Y la humedad relativa oscila entre los 1,200 y 1,800 mm. La presencia de la canícula es casi nula, inferior a los 10 días, lo cual permite que existan siembras de primera, postrerón, postrera y apante tardío.

En 1,995, según censo realizado por INEC, la población aumentó a 38,584 habitantes con una tasa anual de crecimiento de 2.82 % para este período intercensal. Contando con una población total de 40,509 habitantes distribuido en una población urbana de 8,883 habitantes y con la mayoría de población rural de 31,626 habitantes.

Partiendo de la densidad poblacional, la Alcaldía Municipal, en 1,998 realizó la proyección de su población total del municipio, en 60,000 habitantes que corresponde al (23% de la población departamental) y 3,640 Jóvenes menores de 15 años; la población rural es aproximadamente de 46,000 habitantes (77% de la población) y 11,960 son menores de 15 años; con una densidad territorial de 35 habitantes por Km².

Para el año 2002¹⁰ la alcaldía ha gestionado 249 km de rehabilitación y apertura de nuevos caminos en 22 comunidades. De estas comunidades prevista sólo en una ya se está ejecutando. De nuestras comunidades en estudio sólo se rehabilitarán, posiblemente, 10 km de camino rural en la comunidad de Patastules y parte del sector El gavilán que pertenece a la comunidad de Las Limas.

Por otro lado, también la municipalidad ha gestionado para el año 2002, y tiene actualmente en estudio, con la Comisión Nacional de Energía (CNE) y el Instituto de Desarrollo Rural (IDR) la extensión del alumbrado rural de 87 km para 7 comunidades del municipio. Dentro de éstas se incluye a la comunidad de Las Limas, con 15 km de alumbrado eléctrico en los sectores de San Lucas y San Miguel.

⁹ Información retomada del documento de caracterización del municipio. Jairo J. Tinoco I. (técnico de la alcaldía) - INIFOM. 27 de agosto 2000. Según La Gaceta, diario oficial de la República de Nicaragua, en su decreto de ley 2151, de la publicación del miércoles 07 de abril de 1999 en el artículo primero, cita textualmente: "ELÉVASE A LA CATEGORÍA DE CIUDAD, EL ACTUAL PUEBLO DE MATIGUÁS DEL DEPARTAMENTO DE MATAGALPA".

¹⁰ Datos del boletín informativo de la alcaldía sobre la ejecución presupuestaria del 2001 y los proyectos en gestión y a ejecución en el año 2002. Boletín No. 02 año 02- Edición Febrero 2002. Alcaldía municipal de Matiguás.

Por otra parte, los tipos de suelo que posee el municipio son arcillosos pesados, difíciles de arar. También existen suelos de tipo franco arcilloso y/o franco arenoso, que son más aptos para la agricultura y más fáciles de arar debido a la textura que éstos poseen. El uso del suelo que prevalece son los pastizales, debido a las condiciones históricas en las que se ha desarrollado la zona, que son utilizados para la actividad ganadera. Cuenta con una vegetación arbustiva que es viable para la siembra de maíz y frijol, aunque se pueden encontrar bosques cerrados, bosques naturales, plantaciones de café y cacao¹¹.

El municipio cuenta con varios ríos y quebradas: Cusiles, Likia, Paiwas, Bul Bul, Saiz, El Cacao, Upá, El Congo, Arenas Blancas, Las Limas, Tierra Blanca, etc. Esto lo hace favorable para el desarrollo de la ganadería y agricultura en las planicies a través del riego. Pero esta ventaja puede tornarse una dificultad en invierno para la comercialización de los principales productos agropecuarios, especialmente en el traslado de la leche, ya que el desborde de los ríos ocasiona demoras. El río más caudaloso es el Río Grande de Matagalpa, que sirve de línea divisoria entre Matiguás y los municipios de Camoapa y Muy Muy. Otros ríos no menos caudalosos son: el río Muy Muy viejo, que cruza la parte norte del municipio, y los ríos Bul Bul y Saiz que fluyen de norte a sur y recorren la parte central del municipio¹².

Según las características y la distribución de las zonas en que se encuentra el municipio, éste cuenta con terrenos moderadamente bajos que van desde 200 a 400 metros sobre el nivel del mar (msnm) fuertemente ondulados. En cambio, en las otras zonas del municipio los terrenos son altos, mayores a los 400 msnm y de fuertes pendientes¹³. Las principales elevaciones montañosas que sobresalen en el municipio son: sierra El Quiragua, cerro Paipí, cerro El Destino y el cerro El Bijagual.

Tabla 1. Tipificación de las zonas de Matiguás¹⁴

Zona 1	Zona 2	Zona 3	Zona 4
De trópico húmedo. Abarca la parte norte y sudeste del municipio sirve de trashumancia en época de verano.	Colinas y valles semihúmedos. Es la segunda en importancia territorial, ya que ocupa un tercio de la superficie total.	Es una zona de planicie. Es la más pequeña de todas, con un 5% del territorio.	Zona alta de la cordillera. Abarca una parte del centro y occidente del municipio, ocupando un cuarto de la superficie total. El fundamental uso de la tierra es de pastos y vegetación arbustiva. En la parte alta se encuentran áreas de bosque, y en la parte occidental el uso de la tierra es más diversificado. Se dedica a la producción de café, granos básicos, hortalizas y ganado.

Fuente: elaboración propia a partir de información documental. Abril 2002.

¹¹ Ver caracterización de Matiguás. Alcaldía – INIFOM. 27 de agosto de 2000.

¹² Ibid.

¹³ Levard, Laurent et al. Municipio de Matiguás. Potenciales y limitantes del desarrollo agropecuario. Cuaderno de investigación # 11. Nitlapán UCA.

¹⁴ Ibid.

Como se puede observar, la zona cuenta con distintas actividades económicas. No obstante, la actividad económica principal del municipio es la ganadería extensiva enfocada a la comercialización de la leche, siendo ésta una de las principales fuentes de ingreso de las familias, junto a la carne y al ganado en pie. Le siguen las actividades agrícolas con la producción de granos básicos (maíz y frijol) y musáceas, que en su totalidad son utilizadas para el autoconsumo. En algunas zonas se produce café y cacao, que destinan al mercado local y nacional.

Tabla 2. Área dedicada para cada producto en manzanas en el municipio¹⁵

Maíz	Frijol	Arroz secano	Arroz de riego	Sorgo	Ajonjolí	Algodón	Tabaco
8,793.2	3,987.7	152.4	56	15.5	14.2	5	36
7.171%	3.252%	0.124%	0.045%	0.012%	0.011%	0.004%	0.029%
Café	Caña de azúcar	Frijol secano	Plátano	Hortalizas	Pastos	Otros	Total
2,310.6	488.3	87.5	1,599.8	570.4	87,724.4	16,767.2	122,607.2
1.884%	0.398%	0.071%	1.304%	0.465%	71.54%	13.67%	100%

Fuente: elaboración propia a partir de datos del censo agropecuario 1995. Abril 2002.

Por otra parte, en este municipio confluyen una considerable cantidad de personas que transitan de una ciudad a otra. Lo anterior permite que proliferen pulperías, tiendas, bares, comedores, carpinterías y talleres mecánicos entre otros. Las familias de todo el municipio, en el casco urbano y sobre todo en el área rural, desarrollan la ganadería menor, principalmente el comercio de cerdos y la ganadería bovina.

Organización territorial municipal¹⁶

Administrativamente el municipio de Matiguás cuenta con una cabecera municipal del mismo nombre subdividida en nueve barrios y veintiséis comarcas. Cuatro de ellas tienen definidas sus cabeceras comarcales, que son: Muy Viejo, Sitio Histórico, Comarca Pancasán y los Cerritos Comarca Likia. En estas localidades la alcaldía tiene delegaciones comarcales.

Los recursos forestales

Según datos de la alcaldía en el 2002, el porcentaje de deforestación global en el municipio es aproximadamente de un 40% anual. Señalan que la deforestación se debe al crecimiento desordenado de la agricultura y la ganadería. El uso y manejo del territorio, por parte de los productores y pobladores locales, con una visión cortoplacista y de costumbres en el manejo del suelo para la agricultura son las principales causas de la erosión del suelo.

Las especies maderables se comercializan y cortan en el municipio sin ningún tipo de control forestal. Las que son más afectadas por la deforestación son: el cedro real, cedro macho, po-

¹⁵ Según censo agropecuario de 1995. Datos retomados del documento sobre características sociodemográficas de la población rural de Nicaragua. A partir de la información del Censo de Población de 1995. Informe de Consultoría del Dr. Eduardo Baumeister. 1998.

¹⁶ Pancasán * (El Aromal), 24 de junio * (La Estrella), Rolando Orozco, Rufino López, Jorge Luis Cuaresma, Julio Cuaresma ** (El Alacrán), Linda Vista y El Guanacastal y B° Los Maderos. Quilile, El Anzuelo, Patastules, El Zabaleta, Likia, Bilwas, El Cacao, Sontolar, Cebadilla, Muy Muy Viejo, Las Limas, Quirragua, Bijagual, Salto de la Olla, Apantillo del Zabalar,, Paiwitas, Tierra Blanca, Manceras, Lagarto Colorado, El Congo, Cerro Colorado, El Corozo, comarca El Corozo, La Patriota, Comarca Muy Saiz, San José de las Mulas, Las Minitas, Pancasán.

* Así se llamaba anteriormente.

** Así se le conoce popularmente.

chote, caoba, coyote, guanacaste, jenízaro, níspero, quitacalzón, bálsamo, etc. Estas maderas son utilizadas en su mayoría para construcciones locales y la comercialización en su mayoría es externa.

Entre las especies maderables que se han extinguido en el municipio, tan solo en tres décadas, encontramos: el ébano, el granadillo, el guanacaste y el cortés. La fauna, a raíz de los despa-les, también ha sufrido pérdidas de incalculable valor. Entre las especies en peligro de extinción están especies animales como: venado, tigrillo, tigre y danto. Actualmente éstos no se encuentran en el municipio.

2.2. Comunidad de Patastules

Datos generales

La comunidad de Patastules pertenece al municipio de Matiguás y se localiza en la parte nor-este a 7 km y medio del casco urbano de éste. Es una de las comarcas más pequeñas del mu-nicipio. Está integrada por 67 familias, con un promedio de 8 miembros cada una, incluyen-do niños y ancianos¹⁷. La comunidad no cuenta con ningún estudio previo, aunque se encuen-tran otros estudios de las zonas económicas del municipio¹⁸.

En la comarca se localizan dos ríos: el Bul Bul y el Río Grande de Matagalpa. Éstos permiten mantener una cantidad de agua en las vertientes naturales, que a la vez ayuda al crecimiento del pasto y al consumo de agua para el ganado. Estos ríos actualmente se encuentran protegi-dos por algunos árboles como ceibas y chilamates, aunque su número es escaso debido a los efectos del huracán Mitch.¹⁹ Este huracán vino a remover un gran porcentaje de estos árboles y ocasionó que el afluente del río quedara desprotegido.

En la década de los 80 y parte de los 90 había en la comunidad un alto porcentaje de varieda-des maderables, incluyendo madera preciosa como cedro real y caoba. Debido al fuerte creci-miento de la ganadería extensiva, estos árboles disminuyeron y dieron lugar al crecimiento y de-sarrollo del pasto y repasto. También ganó terreno la venta de madera que han hecho algunos productores, incluyendo a los productores que fueron beneficiados con parcelas de tierras.

En las últimas cuatro década la comunidad contaba con madera preciosa. En los años 90 se in-tensificó el uso indiscriminado de los recursos de madera, que destinaban para las ventas a ase-raderos nacionales ocasionando que actualmente no haya madera de calidad, entre éstas el cedro real y la caoba. Sólo han quedado especies tales como cedro, pochote, eucalipto, níspe-ro, guanacaste, madero negro, guásimo, carao y cortes. Estos últimos se han venido talando debido uso y venta de leña para el consumo local.

La comarca se localiza en una zona relativamente plana, cuenta con suelos fáciles de arar, de aptitudes agrícolas e irrigados por la presencia del río Bul Bul. Sin embargo, obedeciendo a pa-trones culturales y estructurales, el suelo de esta zona se dedica a pastizales. La actividad pro-ductiva y económica de la comunidad es fundamentalmente la ganadería, seguida por la pro-ducción de granos básicos.

¹⁷ Datos del 2002 brindados por el hospital municipal del MINSA en Matiguás.

¹⁸ Alguna información sobre la comunidad se obtendrá con una ficha diagnóstica que el líder y la alcaldía aplicarán a las familias de la comunidad con financiamiento de la Organización de Estados Americanos (OEA).

¹⁹ El huracán Mitch pasó en Nicaragua en octubre de 1998, según datos oficiales éste afectó más del 80% de las áreas productivas del país.

Reseña histórica

La comarca, dentro de la distribución de las zonas económicas de Matiguás, cuenta con fuertes empresarios ganaderos que se localizan en la parte central y sur del municipio²⁰. Esta comunidad formó parte, en el pasado, del frente pionero de colonización que desarrollaron los campesinos ladinos y algunos hacendados que llegaron de Boaco y Matagalpa en los años 40. En ese proceso, los primeros pobladores vendieron sus tierras a grandes latifundistas que incrementaron su capital entre los años 50 y 70 con la ganadería extensiva y otros rubros como el café.

En los años 70 la empresa lechera Prolacsa posibilitó un gran impulso para el desarrollo económico en esta zona. Eso permitió a su vez ampliar y rehabilitar los caminos de penetración beneficiando a muchos productores, quienes pudieron lograr algunos niveles de intensificación en las fincas de los alrededores de esta comarca y en las demás comunidades del municipio de Matiguás.

Impacto de reforma agraria

En los años 70 esta comunidad pertenecía a un solo dueño, la familia de apellido Reyes²¹. Sus tierras se extendían hasta la bocana de Bul Bul, siendo estas tierras parte de un gran latifundio dedicado a la ganadería extensiva. Estas tierras le fueron confiscadas a este señor en el proceso de reforma agraria del gobierno Sandinista. Con la confiscación se beneficiaron 50 familias, en su mayoría de campesinos sin tierra, otorgándoles títulos de propiedad o títulos individuales de reforma agraria.

Posteriormente a la confiscación estas tierras permanecieron ociosas, debido al abandono que se dio a causa de la guerra de los años 80. Con la situación bélica, las familias fueron desestructuradas y muchas tuvieron que migrar a otras zonas. El impacto de la guerra de los 80 y la reducción del auge ganadero en la zona conllevaron el empeoramiento de las condiciones económicas de muchas familias campesinas.

La producción agrícola se reactivó en el período de transición con el cambio de gobierno en los años 90, principalmente en las nuevas parcelas de los pequeños campesinos beneficiados con la reforma agraria y de los campesinos miembros de la ex resistencia nicaragüense que les fueron otorgadas por el gobierno de Doña Violeta Barrios. La estructura agraria actual se distribuye de la siguiente manera²²:

Tabla 3. Tipos de productores en la comunidad de Patastules

Tipo de Productor	Número de manzanas	Número de cabezas de ganado
Familias sin tierras	1.4 mz-0 mz	0
Pequeño	1-20 manzanas	6-12 cabezas
Mediano	21-50 manzanas	13-20 cabezas.
Grande	Máx de 50 manzanas	21-50 cabezas

Fuente: elaboración propia en base a datos proporcionados con promotor local de la alcaldía y entrevista a los señores Guillermo García y Pedro Reyes Urbina, y líderes locales al elaborar el mapa socioeconómico de la localidad.

²⁰ Municipio de Matiguás. Potenciales y limitantes del desarrollo agropecuario. Cuaderno de investigación # 11. Laurent Levard et al. Nitlapán 2001.

²¹ Según información brindada por el líder local, señor Guillermo García Polanco. Marzo y abril 2002.

²² Según datos del promotor local de la alcaldía y corroboraciones de pobladores de la localidad.

Mercado de tierra

En los últimos 10 años, entre el 80 y el 90% de estas familias se vieron en la obligación de vender sus parcelas y dirigirse a zonas montañosas en busca de tierras aptas para las siembras agrícolas. Otras familias se quedaron trabajando como colonos agrícolas de los nuevos ganaderos, después de venderles sus parcelas. Eso permitió que ciertos productores y grandes ganaderos se convirtieran nuevamente en fuertes latifundistas. Actualmente cuatro grandes ganaderos son los dueños que acaparan entre el 65 y el 70 % de las tierras de la comunidad.²³

De lo anterior se deduce que en la comunidad ha existido un fuerte mercado en la venta de tierras. Con este nuevo mercado se produjo una nueva tipología o estructura de productores que se resume en cuatro tipos: ganaderos grandes, medianos, pequeños y familias sin tierras. Éstas últimas trabajan en las fincas de los grandes ganaderos, siendo los últimos dentro de la estructura y los que menos oportunidades tienen para mejorar sus condiciones económicas. Se calcula que existe en la comunidad un número aproximado de 15 o 16 familias sin tierras.

La venta de propiedades o de tierras se realiza principalmente por medio de escrituras de venta, que se inscriben posteriormente en la alcaldía municipal. No existe un proceso de legalización de tierras porque el Estado aún no otorga títulos de propiedad.

²³ Según información brindadas por el líder local y productores de la comunidad. Entrevista realizada en marzo de 2002.

Dinámica económica local

Tabla 4. Actividades económicas locales según tipo de productor

Tipo de productor	Actividades económicas que realizan	Números aproximados de familias	Problemática que presentan
Sin tierras	Son productores colonos, que tienen que vender su mano de obra por 25 a 30 córdobas el día	15	Su forma de vida es básicamente de subsistencia. Son los que más problemas socioeconómicos presentan.
Pequeños	Se dedican a la actividad ganadera, específicamente la venta de leche, seguido de la producción de granos básicos para el auto consumo.	15	Tienen bajos rendimientos tanto en la ganadería, como en la agricultura y, costos de producción altos, los que los reduce a campesinos de subsistencias
Medianos	La actividad que realizan es la venta de leche y ganado en pie, seguido por la producción de granos básicos tanto para el consumo y venta de estos, y en última instancia la venta de ganadería menor.	35	Les falta tierra para aumentar el hato, los bajos precios de los granos básicos y la falta de tecnificación no les permite capitalizarse y por tanto no les genera acumulación. Aunque son sujetos permanentes de créditos algunos tienen relativo éxito en el sistema de producción, principalmente en la ganadería.
Grandes	Su actividad principal es la ganadería, tanto para la venta de leche como de ganado en pie.	10	No poseen ningún problema productivo, ya que estos cuentan con los recursos necesarios. Son los que más acceden al crédito.

Fuente: elaboración propia en base a datos proporcionados en grupo focal y entrevistas a miembros de la comunidad.

La dinámica económica de Patastules está dirigida hacia la ganadería extensiva. Las tierras de la mayoría de los campesinos albergan pastos casi en su totalidad, lo que les permite a los ganaderos medianos y grandes la posibilidad de mantener alimento permanente para el ganado sin hacer uso de la trashumancia. No obstante, en los meses del verano el pasto se reduce y los campesinos optan por la siembra de pastos complementarios. La ganadería representa el rubro principal del ingreso de las familias.

El principal producto de comercio local es la leche, que se vende en los acopios de lecheras de los intermediarios locales que venden posteriormente a las empresas de Parmalat y los salvadoreños, ubicadas éstas dentro de la comarca y en el casco urbano del municipio. El ingreso económico de las familias, en el caso de los ganaderos grandes y medianos, se complementa con la venta de ganado (fundamentalmente novillos de engorde). Como mínimo venden 3 ó 4 novillos mensualmente. En el caso de los medianos y pequeños ganaderos los ingresos se complementan con la venta de ganado menor y derivados de la leche como crema y cuajadas.

La producción agrícola que se comercializa es poca con respecto a la producción agrícola total. Por otro lado, cuentan con escasas tierras para la siembra, ya que la mayoría de éstas se destinan para la siembra de pastos.

Las cosechas de los granos básicos de maíz, frijoles y algunos tubérculos, como batatas y quequisques, son destinadas al consumo local. Parte de éstas se convierten en alimento para gallinas y cerdos que complementan la dieta de las familias. Otra parte se destina al comercio local, como forma de obtener ingresos permanentes. Para resolver algo urgente se recurre a la venta de frijol.

Los rendimientos de los granos, maíz y frijoles, andan entre 20 qq y 30 qq por manzana respectivamente, con un promedio de siembra de 1 a 2 manzanas por productor²⁴. La época de siembra para el maíz es mayo y junio, y el tiempo de cosecha es octubre. En el caso del frijol, el mes de siembra es septiembre y la cosecha se da en noviembre. El cultivo de yuca alcanza rendimientos de 6 libras por mata sembrada, y la época de siembra es el mes de Mayo mientras su cosecha se realiza en Diciembre.

A nivel económico, en este nuevo quinquenio las posibilidades de mejorar la producción en el caso de la producción pecuaria ha sido significativa, ya que los ingresos en las familias se han incrementado relativamente. Las empresas lecheras de El Salvador y otras de Nicaragua como la Parmalat pagan a mejor precio la pichinga en comparación con años anteriores. Hace aproximadamente cinco años la pichinga de 45 litros la pagaban a un costo de C\$ 40 (córdobas) y actualmente se paga a un precio de C\$ 130 cada una en el verano y a C\$ 90 en el invierno.

Hace cuatro años las empresas salvadoreñas llegaron a la zona y están comprando prácticamente toda la producción lechera de la comarca y de la zona. Pero los ingresos de las ventas dependen del tipo de productor y la cantidad de ganado lechero que cada uno de estos tenga. Los pequeños sacan media o una pichinga diaria, los productores medianos de 2 a 3 pichingas y los grandes más de 3 pichingas diarias.

La producción diaria de leche de la comunidad en verano es de aproximadamente 240 litros, alcanzando los 500 en invierno. Ésta es vendida a un intermediario por los pequeños y medianos productores. Lo antes mencionado excluye a los grandes productores, debido a que éstos venden directamente a la empresa Parmalat o a queseros salvadoreños. Por otro lado, existe la venta de ganado en pie (terneros), que es también una importante fuente de ingresos para estas familias, ya que pueden vender de 3 a 4 terneros al año.

Crédito y asistencia técnica

El crédito a esta comunidad es reducido. La fuente mayoritaria de financiación a los productores proviene del Fondo del Desarrollo Local (FDL), al que los pobladores denominan "el banquito". Muchos se quejan de que éste sólo financia a productores medianos y grandes, principalmente para ganadería extensiva y producción lechera. El FDL tiene un número aproximado de 20 productores con créditos en esta comunidad. Los clientes de éste reciben visitas y capacitación técnica, tanto del FDL como del CTAF, ya que éstos se coordinan para trabajar con los mismos productores.

La asistencia técnica por parte del CTAF fue el desarrollo de tres talleres con una participación aproximada de 22 productores locales. Las capacitaciones no se continuaron en el 2001, según los productores interesados y que participaron del grupo focal, para este año 2002, se

²⁴ Los rendimientos se calculan en base a datos de producción promedio, de manzanas de tierras, que destinan el total de productores a la siembra agrícola y la cantidad total aproximada de tierras que éstos poseen. Así también, los cálculos de litros de leche se obtuvieron en base cantidad promedio de vacas por tipo de productor y el promedio general de leche que se destina a la venta en toda la comunidad.

espera que los talleres continúen. Algunos productores se quejan que los técnicos llegan por periodos cortos y luego discontinúan el trabajo con ellos. Todo hace indicar que las capacitaciones que compran los productores como servicio de asistencia y para el aprendizaje de técnicas y conocimientos se vuelven puntales y no permanentes.

“... Los técnicos del Consejo Técnico vinieron una temporada y no han vuelto, sería bueno que continuaran para que sigamos las prácticas y que no se nos olvide lo que hemos aprendido” (productor y líder local. Señor Guillermo García).

Los pequeños productores no cuentan con créditos, muchas veces por no ser sujetos de crédito, no cumplen con los requisitos mínimos, ni poseen documentos legales. Si contaran con la financiación adecuada podrían invertir en el rubro de la ganadería, que consideran de menor riesgo y con en el que a la vez podrían aumentar o mejorar sus ingresos.

“... En definitiva nosotros sólo con la ganadería es que podemos vivir un poco mejor ya que los granos solo nos dejan pérdidas, pero como ya se sabe, los pequeñitos somos los que menos crédito tenemos porque no tenemos respaldo con papeles”. (poblador local. Señor. Mauricio Sosa).

La migración local

La migración en estos últimos cinco años ha sido relativamente baja o nula, puesto que las familias que han vendido sus parcelas lo hicieron en años anteriores. La migración es básicamente local, principalmente por las mujeres que se trasladan a la cabecera municipal para realizar trabajos de empleadas domésticas, con salarios raquíticos de C\$ 200 al mes.

Otro tipo de migración es el protagonizado por los hombres, que lo hacen en las jornadas temporales de cosechas del café y otros rubros que se producen en las zonas aledañas. Éstos realizan jornales agrícolas en zonas cercanas o más alejadas, como Estelí y Matagalpa. Migran para levantar la producción cafetalera en fechas concretas, retornando a su lugar posteriormente, o bien alquilan tierras a los ganaderos grandes locales para la siembra de granos básicos que destinan para el consumo familiar. Estos últimos también complementan sus actividades personales con jornales agrícolas para aumentar los ingresos de la familia.

Los proyectos en la comunidad

En los grupos focales, al abordar el diagrama de Venn, se describió la relación de los proyectos locales con el trabajo organizacional y de gestión que tienen entre éstos y con la municipalidad. Encontramos que la alcaldía en estos dos últimos años ha hecho coordinaciones para llevar los proyectos a la comunidad, por medio de los organismos externos que han financiado algunos de las obras. La gestión de muchos de estos proyectos han contado además, con la participación de los líderes locales .

Entre los proyectos gestionados están: la construcción del pozo comunitario que abastece a 20 familias. Además de la construcción del pozo, reciben atención básica para el saneamiento del agua con el fin de que las familias le den el tratamiento adecuado. Estas orientaciones se imparten a través de capacitaciones que se coordinan con el MINSA, que realiza un estudio bacteriológico esporádico. Además, se construyó una escuela de primaria por el Fondo de Inversión Social para la Emergencia (FISE). Y la rehabilitación de 10 km de caminos que será ejecutado por el Instituto de Desarrollo Rural (IDR).

El MAGFOR, con la alcaldía como contraparte, implementa un proyecto de semillas mejoradas con carácter revolvente, lo que permite que después de la cosecha los productores devuelvan el doble de la semilla recibida. Según el promotor local de la alcaldía municipal, esto permite crear un fondo de semillas que permanentemente dan a otros productores. En este año se entregaron 10 quintales para cada comunidad del municipio, que asignaron para la siembra de apante que abarca los meses de Noviembre y Enero. Se distribuyen por medio del líder y éste se encarga de la asignación de las semillas a los productores, por medio de criterios de selección definidos por él. Se plantea, no obstante, el criterio fundamental de que el o la productora esté dispuesta o dispuesto a pagar el doble de los granos otorgados y que éstos sean de buena calidad.

El nuevo auxiliar de alcalde ("alcaldito local") se coordina principalmente con un promotor de la alcaldía municipal para la búsqueda y aprobación de proyectos en la comunidad. En estas gestiones de los últimos 2 años se han ejecutado algunos proyectos. Podemos mencionar: la escuela de primaria, el pozo comunal, las capacitaciones del IDR y el banco de semillas mejoradas que facilitó el INTA y que fue coordinado por la alcaldía municipal.

Entre los nuevos proyectos previstos por las autoridades locales y municipales están los proyectos de electrificación de la comarca, que corresponde a 7 km y medio partiendo del casco urbano, un proyecto de letrinas que está ya aprobado por la alcaldía, la ejecución de un plan techo y el mejoramiento de la vía de acceso en su totalidad. También se gestiona un puente colgante sobre el río Bul Bul que pasa por la comunidad, ya que el crecimiento de éste en el invierno afecta al tránsito de los productores de otras comarcas aledañas.

Tabla 5. Proyectos y servicios sociales locales²⁵

Proyectos	Servicios
Programa Mundial de Alimento (PMA)	Estuvo hace cuatro años trabajando en la zona, ofertando semillas de eucalipto, cedro, pochote, madero negro, además de préstamos que originaron conflictos por mora.
Instituto de Desarrollo Rural (IDR)	Realizó capacitaciones sobre el hato ganadero, específicamente sobre la inseminación natural, fueron desarrolladas cada tres meses el año pasado, en las cuales participaron 30 productores de la comunidad. Estas capacitaciones fueron financiadas por el Banco Mundial y el BID a través de Polos de Desarrollo. Actualmente se encuentran suspendidas.
Consejo Técnico Agropecuario Forestal de Nitlapán (CTAF)	Conocido como Nitlapán, ha realizados diferentes actividades. Llevan 2 años trabajando en la comunidad con 22 productores, que fueron capacitados en temas de sanidad animal y manejo de ganado. Además, ofrecieron servicios legales. En la actualidad estas capacitaciones han sido suspendidas.
UNICEF	Realizó la construcción de un pozo en coordinación con la alcaldía. Actualmente brinda apoyo a los niños y niñas a través de cereales que entregan en la escuela.
Fondo de Inversión Social y Económica (FISE)	Fue el que realizó hace aproximadamente 5 años la construcción de la escuela, con la cooperación de los padres de familia.
Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA)	Hace cinco años brindó asistencia técnica y capacitaciones agropecuarias. Actualmente realiza coordinaciones con la alcaldía municipal. No está trabajando en esta comunidad.
Caja rural	Brinda servicios de crédito dirigidos específicamente a la ganadería, y en algunos casos apoya a ciertos productores para la producción de granos básicos. El monto inicial que prestan es de dos mil córdobas con un plazo de 6 meses. El monto puede aumentar hasta los tres mil córdobas. Actualmente atienden aproximadamente a 15 familias de la comunidad.
Empresa nicaragüense de acueductos y alcantarillados (Enacal)	Actualmente se coordina con la alcaldía municipal y está llevando un proyecto de construcción de pozos comunitarios en todo el municipio. En este año se construyeron 2 pozos que beneficiaron a 36 familias. Adicionaron la construcción de letrinas para cada una de estas familias de la comunidad.

Fuente: a partir de información obtenida en los grupos focales y diagramas de Venn realizados en la comunidad. Marzo 2002.

²⁵ Aquí se incluyen tanto proyectos de organismos gubernamentales como de no gubernamentales, y a la vez se describen los proyectos que funcionaron hace cinco años y los que continúan actualmente.

Servicios básicos

Escuela

La comunidad cuenta con una escuela de primaria incompleta, llamada Escuela Autónoma Sacuanjoche, con 8 años de existencia y con 5 años en su nuevo edificio. Cuenta con una maestra, y actualmente asisten 50 alumnos, que van desde el primer al quinto grado. Existe en la escuela un exceso de estudiantes. Según datos del MEDC, el 80% de las escuelas del municipio atienden hasta 4to grado lo que implica falta de continuidad en los estudios.

Para poder seguir estudiando los siguientes niveles muchos niños y jóvenes tienen que viajar hasta Matiguás aunque no todos cuentan con los recursos necesarios ya que en esto implica el factor tiempo y dinero.

Los padres de familia muestran preocupación por la recarga estudiantil que tiene la maestra, que no permite la óptima asimilación escolar de niños y niñas. Además, muchos padres tienen dificultades para que sus hijos viajen al casco urbano y continúen los estudios de quinto y sexto grado de primaria. Por ello, ven la necesidad de que la escuela brinde esos años y que exista otra maestra para se reduzca la carga estudiantil.

La escuela recibe cada tres meses, a través del MECD y la cooperación de la UNICEF, 4 libras de harina, 1 litro de aceite, 4 libras de cereal y 4 de maíz para cada estudiante. Estos alimentos tienen que ser preparados por las madres. En este sentido, las madres y la maestra requieren de una cocina donde puedan preparar los alimentos que se dan a los niños y niñas.

Existe una considerable preocupación por parte de los padres de familia, principalmente de las madres, para dar una mejor educación a sus hijos e hijas. Por ello, ven en la educación de sus hijos/as la posibilidad de mejores oportunidades que ellos no tuvieron. En realidad, no siempre llevan a la práctica estas preocupaciones, ya que muchos padres, cuando sus hijos crecen, los envían a trabajar a la finca, por lo que no continúan sus estudios y aumentan el índice de deserción escolar.

Centro de salud

Esta comunidad no cuenta con un centro de salud, por lo que en caso de emergencia tienen que viajar en bestias o caminando hasta el centro de salud del municipio.

Se cuenta con dos brigadistas de salud. Una de sus labores principales es la toma de muestras para la prueba de la malaria, que posteriormente es enviada al centro de salud de Matiguás. Además, éstos proporcionan la dosis en caso de que el resultado sea positivo y están pendientes de los enfermos graves para darles socorro y enviarlos al centro de salud. Estos dos promotores de salud se encuentran capacitados y están autorizados por el Ministerio de Salud (MINSA). Cabe señalar que también cuentan con una partera, la cual asiste en su mayoría todos los partos. Ésta ha recibido capacitación de igual manera que los anteriores, pero no goza de ningún salario, a no ser la ayuda que las familias a las que ha asistido le brindan.

El líder y los pobladores han impulsado la construcción de un puesto médico en esta comunidad, que a la vez asista a otras comunidades cercanas. Sin embargo, la solicitud no ha recibido una respuesta positiva, ya que el MINSA tiene como criterio que un puesto debe atender al menos a una población de cinco comunidades. La comarca tiene la desventaja de contar

con sólo tres comunidades cercanas y accesibles a ella. Por otro lado, la comunidad está próxima al casco urbano del municipio, y eso dificulta también su petición.

Luz eléctrica

Solamente cuatro familias de la comunidad poseen luz eléctrica, y éstas son las familias que se encuentran más cercanas al municipio, sobre la entrada a la comunidad. Los pobladores consideran que la luz no es tan importante como resolver otros problemas que tienen. De todas formas, este año los líderes han hecho las gestiones pertinentes y está en proyecto la posibilidad de extender el tendido eléctrico, considerando que esta comunidad se encuentra cerca del casco urbano. Y además el municipio forma parte de la red de tendido eléctrico rural que el gobierno central pretende implementar bajo el gran proyecto de electrificación rural en Nicaragua.

Agua

El mayor problema que enfrentan las familias está relacionado con la escasez del agua en el verano. Eso les trae problemas tanto en el desarrollo de las tareas de casa que realizan las mujeres, como en la producción de granos o con la falta de agua se agudizan los problemas de salud en los niños/as. Cuentan con un pozo comunal que fue construido hace dos años, aunque sólo pueden acceder a él 20 familias, el resto de familia se abastece de cuatro pozos privados. Tienen el problema que el pozo está ubicado a gran distancia de la mayoría de las familias. Algunas familias vecinas de los pozos privados que existen resuelven la necesidad del vital líquido solicitando el agua a sus dueños que en algunos casos tienen cierta restricción en la obtención de éste. El resto de las familias deben realizar pequeños pozos u ojos de agua a orillas del río Bul Bul para contar con el agua, que normalmente tiene desechos sólidos y otros contaminantes.

Letrinas

Solamente 24 familias poseen letrinas. Éstas fueron obtenidas con el proyecto de Sanebar que impulsa la empresa de Enacal. Proyecto que promueve la letrificación local, que le fueron otorgadas a 10 familias, por la participación en la construcción de los pozos comunitarios, y otras 14 letrinas que fueron entregadas, en el proceso de construcción, por la alcaldía por el mismo motivo. Según los pobladores, la mitad de las familias de la comunidad no cuenta con letrina. Muchos reconocen no poder construirlas por no contar con los recursos para ello y otros aducen no tenerlas por las costumbres y la falta de interés en hacerlas.

Red vial

Los pobladores cuentan con una carretera de trocha, accesible en todo tiempo, la cual sirve de entrada a los intermediarios que llegan a comprar la leche. El final de la trocha sirve de conexión del puerto de montaña con las comunidades Las Pavas y el sector de El gavilán, donde los productores de estas localidades bajan a vender la leche. La trocha, para ellos, está en buenas condiciones, salvo en el invierno cuando se llenan algunas pozas de agua que pasan sobre ella. Consideran que con un pequeño revestimiento quedaría mejor. Para el 2002 la alcaldía ha gestionado la rehabilitación del camino de la comunidad.

Transporte

No cuentan con transporte colectivo y para viajar fuera de la comarca pagan por utilizar la camioneta de los intermediarios que llegan a comprar la leche a la localidad. La otra opción es viajar en bestia o a pie haciendo un recorrido de 1 hora aproximadamente para llegar al municipio. Algunos pobladores mencionaron que se podría examinar la posibilidad de que el bus urbano del municipio llegara hasta la comunidad, dada la cercanía que existe, para que así los niños en edades de estudiar la primaria y secundaria pudieran asistir a las escuelas del casco urbano. La propuesta aún se encuentra en estudio por parte de la alcaldía.

Estructura organizativa local

La comunidad se articula desde las dos estructuras de organización local que predominan actualmente. Una proviene de la alcaldía y se compone de un auxiliar de alcalde (o alcaldito) y de un vice-auxiliar²⁶. Su labor consiste en exponer y gestionar proyectos para la resolución de los problemas e inquietudes que tiene la comunidad ante el gobierno municipal o ante organismos u organizaciones diversas. Y la otra, es una estructura organizativa de la iglesia católica la cual cuenta con un coordinador, un delegado de la palabra y un presidente de acción social, que se encarga de las labores que se realizan en la capilla de la comunidad.

En caso de que se presente algún conflicto, la mayoría de los habitantes acude a estas dos organizaciones para que sus problemas sean resueltos. Las apreciaciones de los pobladores sobre la organización local se relacionan con su afinidad con los líderes religiosos, mientras que la participación junto a los líderes que asigna la alcaldía es baja. Se identifican más con la organización de la iglesia católica por el tiempo que ésta ha estado en la comunidad y porque no se inmiscuye en asuntos partidistas.

En este caso, la comunidad posee un líder que es parte de la directiva de la iglesia católica y que a la vez funge como auxiliar de alcalde. Éste sí cuenta con el apoyo de la mayoría de los pobladores. Aunque en general la participación de los pobladores es mínima. Se aduce que los pobladores desconfían de las personas u organismos que llegan, pues la experiencia del pasado, les dejó mucha desconfianza, porque lo vinculan con expropiación de propiedades.

“Yo les digo que tenemos que organizarnos. Algunos claro no están acostumbrados y creen que las cosas son de un día y otros como que se aburren...eso de la participación, quieren ver resultados rápidos”. (Guillermo García, auxiliar de alcalde de la comunidad).

Otras directivas surgen temporalmente por medio de los organismos que llegan y establecen directivas propias para desarrollar sus trabajos. Algunas veces estos organismos no se coordinan con los líderes más representativos. Pero normalmente las actividades de los líderes son reconocidas siempre que conlleven un beneficio local y no individual.

²⁶ Según el promotor de la alcaldía, la promotoría social se encarga de impulsar en las comunidades las diferentes actividades en beneficio de ellas y apuntar a la participación ciudadana a través de la red de auxiliares de alcalde que tienen en cada una de las comunidades. En la actualidad esta red está conformada por 74 auxiliares de Alcaldes en 53 comunidades. Las actividades principales que realizan los auxiliares, entre otras, están: elaboración de fichas educativas, elaboración de fichas de salud, elaboración de fichas socio-económicas y la elaboración de fichas social, donde se incluye las características de las familias.

Participación comunitaria

Desde la nueva dinámica social de la comunidad, la alcaldía municipal ha empezado a formar parte del trabajo permanente en las localidades, en los dos últimos gobiernos, o sea, a partir de 1996. La comunidad y la alcaldía municipal en teoría consideran que deberían tener una participación más beligerante para enfrentar las necesidades locales y así poder solucionar los problemas en conjunto. En la práctica la participación se limita a una pequeña estructura con dirección vertical, desde la dirección de un líder, para organizar y realizar las actividades que lleven a la solución de los problemas.

Esto muestra, que desde los años de transición hacia la estabilidad política, los pobladores de esta comunidad han llevado un proceso lento en la organización comunitaria, fundamentalmente por el tipo de liderazgo que se sigue implantando y al que han estado acostumbrados.

La alcaldía municipal propone y ratifica en cada comunidad por un período específico a los líderes locales, entre éstos al delegado de la alcaldía que las autoridades denominan “auxiliar de alcalde” y que la población reconoce como “alcaldito”. Los “alcalditos” mantienen ciertos aspectos de un liderazgo vertical, aunque muchas veces cumplen bien con sus responsabilidades locales.

“Bueno, esta gente se le ha dado algo, las comunidades tienen a los auxiliares de alcaldía, se le ha dado seguimiento a las inquietudes que ellos presentan, se les ha brindado apoyo en lo que respecto a ellos, en hacer asambleas en el sentido en que la gente participe y la gente diga las dificultades que hay en la comunidad y se ha logrado hacer algo pues, cuando se les llama pues. Por decir algo en este mes de marzo tenemos un encuentro de cabildos abiertos y ellos vienen”. (Sr. Roberto Maradiaga, promotor de la alcaldía municipal).

Por otro lado, con respecto a las relaciones sociales entre pobladores y/o directivas locales, no se visualizan conflictos comunitarios, aunque existe diferencia entre las directivas religiosas. Se ha dejado entrever que entre líderes existen cierto recelo con respecto a la labor que desempeñan en la comunidad. El rechazo a los líderes o comentarios negativos hacia ellos surgen por la incapacidad de gestión de los líderes anteriores y los actuales. No está muy clara en que la alcaldía municipal elige a los líderes y a su estructura organizativa. Según, opinión de pobladores no que no se integran a la participación, la forma de seleccionar a los líderes no es muy participativa. Y además, de acuerdo a opinión de los recientes delegados de la alcaldía no existe o no tienen aún coordinación entre los líderes anteriores y ellos como nuevos líderes.

“...Este año vamos a empezar el trabajo, yo por ejemplo fui nombrado por la alcaldía para trabajar por la comunidad hasta este año...con el líder anterior, que se llama Pedro Urbina Reyes,...él no hizo nada, no solicitó nada...él era el coordinador de la acción católica para algunas comunidades para ese entonces”. (Guillermo García, auxiliar de alcalde en la comunidad).

La participación comunitaria tiene como motivación especial poder obtener beneficios inmediatos, sin que esto implique compromisos mayores, lo que se manifiesta según algunos líderes, en la poca importancia que le dan los pobladores a las reuniones y al tiempo que se emplea en ellas. Aunque algunas familias de la comunidad se integran y colaboran, esta participación sigue siendo para beneficiarse directamente con el proyecto o actividades que van a realizar.

Sin embargo, la participación comunitaria de carácter permanente y de mayor importancia en esta localidad está muy vinculada a los aspectos religiosos. Son las directivas religiosas, tanto

católicas como evangélicas, las que tienen mayor capacidad de convocatoria y de participación. Lo anterior, se debe al desgaste y desfase de los temas políticos y partidarios que percibe la población y de los que dicen estar cansados por la falta de cumplimiento de promesas en época electoral.

Por otro lado, los pobladores necesitan estar seguros de que la participación y la información brindada por ellos no sea usada para hacerles pagar impuestos y de que no van a ser expropiados de sus patrimonios (finca, ganado, etc.). Por tanto, el grado de participación también depende del tipo de interés que tengan en el proyecto o del nivel de confianza que les genere participar en una actividad o en otra.

Expectativas de los pobladores de la localidad

La nueva coyuntura nacional del país, y el cambio de gobierno, ha provocado que tanto la alcaldía municipal como los pobladores de esta comunidad, tengan expectativas positivas para el desarrollo municipal. Según información del promotor de la alcaldía, la nueva administración del gobierno local tiene proyectos previstos para esta comarca y otras del municipio, priorizando desde luego, y de acuerdo a los escasos recursos, a aquellas comunidades con mayores problemas y necesidades. Aunque la aprobación de los proyectos va a depender de las gestiones que haga el gobierno local al gobierno central para conseguir recursos del presupuesto anual, ya que el proceso de descentralización de éste como de otros municipios, no han logrado ser completo o ni siquiera han iniciado dicho proceso.

Según los líderes locales, los principales proyectos ejecutados en la comarca provienen de la cooperación de organismos no gubernamentales, que son los que tienen mayor incidencia en la comunidad. Por otro lado, algunos proyectos gestionados a la alcaldía del gobierno municipal anterior, por petición de los pobladores locales, no se han aprobado todavía por no ser considerados proyectos de prioridad para este año. Esto hace que los pobladores no confíen en un cien por ciento en las autoridades locales para solucionarles sus problemas.

Por otro lado, de parte de los líderes que son avalado por la alcaldía, existe cierto entusiasmo para gestionar proyectos, para que en el futuro puedan mejorar las condiciones locales y ampliar los servicios que demanda la comunidad. Aun así, todo esto dependerá de la eficacia de las acciones desarrolladas por los líderes. No obstante, con la limitada capacidad de coordinación que se observó entre los distintos líderes habría retrasos en el logro de dicho objetivo.

La participación y organización local depende de los nuevos mecanismos que implementen en la comunidad para democratizar el liderazgo, ya que actualmente tienen un enfoque vertical y no abren un espacio amplio para la participación comunal. La población no le da mucha importancia a la participación local, quedando el protagonismo en manos de los líderes únicamente, aunque éstos posteriormente sean criticados por su desempeño. Esto muestra lo débil que se encuentra la organización comunitaria. Es así que el liderazgo local se enfrenta ante el reto de ampliar y mantener la organización local a través de una participación más activa de la comunidad.

Durante la realización del diagnóstico, la participación comunitaria mostrada en los grupos focales y las entrevistas, se ha centrado en la discusión de su problemática y en la propuesta de acciones concretas de acuerdo a los diversos tipos de productores involucrados en el proceso mismo de consulta.

De acuerdo a lo anterior, encontramos las distintas estrategias que les permitirá, según la opinión de los productores locales, llevar las acciones concretas que conduzcan a una mejoría de las condiciones socio productivas y económicas de sus propiedades.

Así, para las familias pobres sin tierras y con pequeñas parcelas, su principal demanda es el financiamiento para incentivar sus pequeños sistemas de producción locales a través de la comercialización de la leche y sus derivados.

Entre los productores sin tierras y pequeños parceleros agropecuarios no encontramos diferencias en las estrategias que buscan para superar sus problemas de producción, ya que se plantean, además de comprar silos para guardar las cosechas y venderlas posteriormente a mejor precio, buscar financiamiento en algún banco o institución financiera para comprar una vaca lechera y aumentar el pequeño hato en sus pequeñas fincas o parcelas.

En cambio, para los medianos productores que se dedican principalmente a la actividad pecuaria, el interés mayor es mejorar y desarrollar el hato de forma permanente. Algunos tienen como meta ahorrar, aumentar el hato y darle un mejor cuidado al ganado. Y para ello, requieren de conocimientos técnicos que les permita mejorar sus prácticas productivas. Finalmente, los empresarios ganaderos, aunque son pocos en esta comunidad, buscan estos mismos objetivos y fundamentalmente aumentar su capital con la ganadería extensiva y la comercialización de la leche.

Comunidad de Las Limas

Datos generales

El centro de la comunidad de las Limas está ubicada a 10 km aproximadamente de la cabecera municipal de Matiguás, municipio que pertenece al departamento de Matagalpa²⁷. La comunidad está dividida en cuatro sectores: Argelia, San Lucas, San Miguel y El Gavilán. Al llegar al km 10 nos encontramos con el empalme del sector de Argelia, que a la vez une la carretera al nordeste del sector de Las Limas, San Lucas y la carretera al este que comunica a los sectores de Las Limas, San Miguel y El Gavilán. Esto permite que todos los sectores se encuentren conectados y accesibles tanto en época de verano como de invierno. En cada sector se encuentra un caserío. Cada uno de estos sectores se encuentra disperso y para localizar las casas se entra por pequeños caminos, ya que no hay acceso vehicular. Sólo algunas casas o fincas que se encuentran a las orillas de la carretera gozan de alguna infraestructura vial.

La comunidad cuenta con una temperatura media anual de 23° C y una precipitación media anual de 1500 a 2000 mm, con presencia de periodos caniculares. El tipo de vegetación caducifolia de bosques húmedos tropicales, con una topografía ondulada de pendientes del 15 al 40%, el clima es trópico húmedo bajo²⁸.

La población de la comunidad es de 951 personas, en 212 casas y con un promedio de 8 miembros por unidad familiar. Es una población mayoritariamente joven, con una distribución de 315 adultos, 238 niños menores de 5 años de edad y 633 entre los 5 y los 18 años²⁹.

²⁷ Según un diagnóstico educativo realizado en el 2002 por la maestra de la escuela de San Miguel, el nombre se debe a que existían plantaciones de cítricos llamados limas. Por esta razón, los primeros habitantes de la zona deciden dar el nombre de Las Limas a la comunidad.

²⁸ Marín Castillo Eduardo. Nicaragua, potencialidades y sus territorios. 1997.

²⁹ Estadística del hospital de Matiguás. Datos del año 2002.

En la comunidad la explotación forestal en los años 50 y 60 se llevó a cabo por las empresas madereras que recibieron concesiones del Estado. Estas áreas eran bosques primarios, con árboles de un grosor considerable, donde se extraían con herramientas pesadas por parte de las empresas concesionarias.

“... En esos años una tuca de Pochote no alcanzaba en un camión y había que partirla por la mitad para poder llevársela.” (Bernardino Martínez, anciano e hijo de fundadores de la comunidad de Las Limas).

En la actualidad no existen plantaciones de forestación y reforestación de las especies maderables ni tampoco la gran variedad de especies de animales que existió en esa época. Esto se debe a la explotación de los recursos naturales de esta comunidad, incluyendo también los efectos de la ganadería extensiva. Existe una reducción drástica del área forestal por el crecimiento desordenado de la ganadería en esa zona más que por la agricultura. Este uso desordenado es una de las principales causas de la erosión de los suelos. La poca madera que se extrae es de utilidad para los pobladores locales. La destinan para la construcción de casas, letrinas en pocos casos, para venta de leña, pero principalmente para medicinas naturales y construcción o reparación de cercas de las fincas de los dueños.

Por esta razón, en los últimos cinco años aumentó la preocupación por parte de los productores pequeños y medianos para revertir este proceso, reconociendo que tras esto existe una motivación y preocupación por la escasez de agua que padecen en el verano.

A pesar de ello, y como parte de los recursos naturales existente, se encuentra un río llamado Caño de Oro que atraviesa parte de los sectores de San Miguel y San Lucas. Es un río de origen caudaloso que permite que la zona sea menos árida y que algunas fincas de las áreas bajas de la localidad tengan cierta abundancia de agua, principalmente en el invierno. Aunque, en la época del verano el río se seca, porque tampoco existen árboles a su alrededor que lo protejan. Las tierras en verano son menos fértiles y esto provoca cierta escasez de pasto y agua para el ganado. Además, éste es el río con el cual se abastecen pobladores de sus alrededores. Actualmente se encuentra contaminado con residuos de heces fecales humanas y animales debido a que las corrientes de lluvias las arrastran hacia el río.

En la actualidad (2002) los pequeños y medianos productores manejan aproximadamente entre 1 y 2 manzanas de área forestal, aunque existe un caso excepcional de una finca que tiene casi 300 manzanas. Los ganaderos no poseen área forestal, salvo algunos que dejan cercas vivas y pequeñas parcelas a las orillas de las fuentes de agua. Otros no las conservan porque poseen otros recursos para mantener el agua, tales como pilas, pozos privados, etc.

Los pobladores de la comunidad a través de los líderes han empezado a tomar acciones conjuntas para prohibir la extracción de madera y la explotación de los pocos recursos con los que aun se cuenta, para así preservar especies como guanacaste, jenízaro, madero negro, pochote, cedro, guásimo, mora y cara. alguna de estas especies se encuentra en proceso de extinción. Aunque los esfuerzos son pocos, depende mucho del interés que tiene cada dueño de finca y del nivel de coordinación que existe entre los finqueros para implementar actividades de reforestación.

En Nicaragua se cuenta con las Instituciones del Estado que deberían jugar un papel relevante dentro del cuidado y protección de los recursos naturales. En este caso los entes encargados de eso serían el MARENA e INAFOR.³⁰ En este sector y las comunidades del municipio no

³⁰ El MARENA, es el Ministerio de Ambiente y de Recursos Naturales y el INAFOR es el Instituto Nicaragüense Agrónomo Forestal. Ambas instituciones se encargan de velar por el manejo y cuidado de los recursos naturales del país.

se encontró, según opinión de los pobladores y el promotor de la alcaldía, un trabajo eficiente y permanente en la intervención de estas instancias, para preservar e incentivar la reforestación de los recursos naturales de la localidad. No obstante, dichas entidades, a partir de los efectos del huracán Mitch, ocurrido en 1998, en el municipio, han mantenido ciertos vínculos con la alcaldía municipal para coordinar algunas actividades del plan de manejo de viveros en todo el municipio. Estos viveros no llegan aún a los sectores de esta comunidad. Las actividades que alguna vez han realizado tienen que ver con el promotor que supervisa la extracción de madera a las orillas de los ríos del municipio.

La comunidad de Las Limas se enmarca dentro de una distribución territorial particular del municipio. La alcaldía municipal, para facilitar el trabajo propio y de las demás instituciones del Estado, tales como el MINSA, el MEDC y otras, ha distribuido a la comunidad según interés espacial en tres zonas que contemplan los cuatros sectores mencionados anteriormente y que conforman la localidad³¹.

Zona 1 Limas arriba	Zona 2 Limas central	Zona 3 Limas abajo
Sector Argelia Sector San Lucas	Sector San Miguel	Sector El Gavilán

Fuente: descripción de los sectores a partir de la entrevista realizada al promotor de la alcaldía municipal. Señor Roberto Maradiaga. Febrero 2002.

La comunidad limita al norte con la carretera de Río Blanco, al sudeste con la comunidad Salto de la Olla o Río Grande de Matagalpa, al este con la comunidad de Las Minutas y al oeste con la bocana del río Bul Bul.

Reseña histórica

Esta comunidad empezó a formarse alrededor de la década de 1920. Era una zona montañosa donde existía madera preciosa y de fauna muy variada. Además, la lluvia era abundante ya que el invierno transcurría de 8 a 9 meses en el año. Los ríos de la zona eran caudalosos y no se secaban en el verano como sucede en la actualidad. El impacto del clima ocasiona fuertes sequías en el verano afectando fuertemente en la baja producción de granos básicos y la baja producción de leche por la falta de más pastos para el ganado.

En torno a 1970 esta comunidad empezó a poblarse. Las familias provenían de comunidades cercanas con la idea de mejorar su situación económica. Paralelamente a esto se introduce la ganadería, lo que permitió que se formara una clase de ganaderos grandes. En los 80 surgen cambios en la comunidad a causa del nuevo gobierno que expropió tierras a estos ganaderos para entregarlas a familias que no poseían tierras. Más tarde, la guerra trajo consigo nuevas transformaciones incluyendo confiscaciones de fincas a ganaderos grandes. Con lo anterior, fueron muchos los habitantes que tuvieron que abandonar sus tierras.

En 1990, con el nuevo gobierno de doña Violeta y con la finalización de la guerra, muchos de los que habían sido beneficiados con la reforma agraria sandinista vendieron las tierras por temor a perderlas con la pérdida electoral del FSLN. En esta década se benefició a algunas familias de la ex resistencia nicaragüense. Estos también tuvieron que vender sus tierras al no contar con los recursos necesarios para producirlas. La asignación de tierras no estuvo acompañada de una política de apoyo económico a este sector (insumos, capacitaciones, financiamiento, etc.).

³¹ Basado en la entrevista realizada al promotor de la alcaldía municipal. Marzo 2002. Y según el documento de diagnóstico educativo del sector, elaborado por la maestra del centro educativo "Las Limas #1" del sector de San Miguel. Abril 2002.

Actualmente son pocas las personas que son nativas de la comunidad. Cabe señalar sin embargo, que muchos de los grandes hacendados que se encuentran en la actualidad son los mismos que estaban antes y que se habían ido en tiempo de la guerra. Aunque les fueron confiscadas sus tierras, varios de ellos lograron recuperarlas comprándolas nuevamente o llegaron a restaurarlas después de haberlas abandonado en la época del conflicto bélico.

Para diagnosticar a esta comunidad se hace necesario hacer referencia a la organización y distribución social de cada uno de los sectores que la componen, sectores que mencionamos al inicio de este apartado, ya que éstos tienen sus propias formas de participación y organización comunitaria.

En este apartado se abordan las características generales de la comunidad. Y junto a esta caracterización se hacen especificaciones de las problemáticas de cada sector. No obstante, se podrán encontrar características similares a la zona y sus sistemas de producción. Las diferencias se encontrarán fundamentalmente en la estructura organizativa, en la participación comunitaria y en los mecanismos de resolución de los problemas, en la gestión de las demandas a los servicios básicos y en la solución de los conflictos locales.

En todo caso trataremos, en este apartado, a la comunidad como un todo, sumando las características básicas de los sectores que la conforman. Posteriormente se abordará a cada sector de acuerdo con sus características, teniendo siempre presente a la comunidad de Las Limas como referente de análisis.

Impacto de la reforma agraria

Esta comunidad es el producto de un proceso de reforma agraria y de la reubicación de dos sectores campesinos con dos ideologías distintas (sandinistas y anti-sandinistas- liberales, los últimos siendo la mayoría en esta comunidad, estuvieron involucrados en la ex resistencia nicaragüense). En los años 80 fueron los campesinos pobres sin tierras quienes se beneficiaron y formaron cooperativas, y en los años 90 se otorgaron tierras a los miembros de la ex resistencia nicaragüense.

En el proceso de reforma agraria les fueron confiscadas fincas (incluyendo ganado e infraestructura) a los grandes productores terratenientes que tenían las propiedades más grandes de la comunidad.³² Si sumamos las cuatro fincas de otros productores, tenemos un número aproximado de seis finqueros grandes a los que fueron confiscadas sus propiedades. Se dice que se les otorgó parte de las parcelas a miembros del Frente Sandinista y que otros se quedaron con tierras como parte de la piñata³³. Pero en el período de transición con la pérdida electoral tuvieron el temor de perderlas por falta de titulación y, por ello, algunos las vendieron.

Inicialmente las tierras fueron de grandes productores del municipio. A éstos les fueron confiscadas aproximadamente unas 10,000 mz de tierra. En su mayoría fueron repartidas a los colonos que trabajaban en esas fincas. El proyecto San Francisco de Asís obtuvo tierras a través del MIDINRA en 1986 para repartirlas entre 15 y 17 familias de esta comunidad. En el período de gobierno de doña Violeta Barrios se dio un proceso de parcelación de tierras en las cooperativas que se habían creado en los años 80 con parcelas de 10 a 100 mz, lo que originó posteriormente un movimiento acelerado de venta de tierras por parte de sus miembros. Los ganaderos grandes de Matiguás son los que han estado comprando las parcelas de los campesinos pequeños³⁴.

³² Las fincas de los señores Domingo Calero y Carmen Gutiérrez cubría casi todo el sector de El Gavilán. Según entrevista realizada al informante clave, señor Bernardino Ponce, llamado Don Nando. Abril 2002.

³³ La piñata se le denomina a la apropiación de bienes de otros aprovechando las confiscaciones del Estado en la época de la revolución de los años 80.

³⁴ Datos de la encuesta realizada en la comunidad para la línea de base del FDL. Nitalpán, 2001.

En 1990 se les otorgó pequeñas parcelas a algunos de los miembros de la ex resistencia nicaragüense. La problemática de estas familias pobres sin tierras se agudizó ya que la obtención de sus parcelas no se completó con una política económica que les permitiera desarrollar sus unidades de producción. A la vez, no contaban con cierta liquidez para ser sujetos de crédito, por tanto, continuaban dependiendo de su economía de subsistencia.

Por lo anterior se vieron obligados a vender sus tierras a precios irrisorios que aprovecharon los grandes finqueros de la localidad. Algunas de estas familias actualmente viven en los sectores de la comunidad como colonos que se encargan de desarrollar el proceso rápido de empastamiento de las tierras de los ganaderos extensivos, por medio del alquiler de pequeñas parcelas para sembrar granos básicos de subsistencia. Y otros de estos pequeños finqueros se han ido fuera de la localidad a buscar nuevas tierras en la frontera agrícola.

Mercado de tierra

En la actualidad nos encontramos con una comunidad con una diversidad de productores y familias nuevas en su mayoría. Los productores beneficiados con estas tierras en los últimos cinco años han vendido sus propiedades a pobladores de la misma comunidad y a los productores del mismo municipio y zonas aledañas. El precio promedio por manzana oscila entre los 5,000 y 8,000 córdobas, dependiendo de la topografía de las tierras y las infraestructura.

Dinámica económica local

El siguiente cuadro muestra la dinámica económica local. Básicamente en este cuadro se muestran características muy similares a toda la estructura económica de la localidad y sus sectores. Según el sistema de producción y el capital de que disponen, los productores medianos y grandes se orienta en su mayoría hacia el desarrollo de la ganadería extensiva, mientras que los pequeños desarrollan la economía de subsistencia a través de los granos básicos, el comercio de leche en pequeñas cantidades y el comercio del ganado menor.

Tipos de productores y características del sistema de producción³⁵

Tipo	Cantidad de tierras	Cantidad de ganado	Características del sistema de producción
Pobre sin tierra	Poseen a veces un terreno para vivir o residen temporalmente en fincas.	0	Colonos o jornaleros temporales. Siembran granos de maíz y frijoles para el autoconsumo. Los animales de patio es parte de los ingresos y junto a los granos son los alimentos de subsistencia.
Pequeño	1-25 mz	1-10 cbz	Realizan actividades agrícolas y el ingreso de la producción de autoconsumo y los ingresos de la leche se destinan para gastos de la casa. Desarrollan el ganado menor como fuente de ingreso permanente.
Mediano	30-50 mz	10-50 cbz	Se dedican a la reproducción del hato de forma natural, destinando parte a la venta de leche como ingresos permanentes. Tienen relaciones de producción con los pequeños en la mediería.
Grande lechero extensivo	70-400 mz	60- 100 cbz (40 - 50 vacas)	Desarrollan el sistema pecuario hacia el aumento del hato lechero e intensifican las fincas con doble propósito. Controlan el mercado de la leche, comprada a los pequeños y medianos, que venden posteriormente a la empresa Parmalat y a queseras salvadoreñas. Mantienen de 2 a 3 familias de colonos en sus fincas.
Ganadero extensivo doble propósito con más de dos fincas	500 – 4,000	Más de 100 vacas lecheras y un aprox. de 300cbz	Son pocos los ganaderos de la comunidad, pero que controlan más del 50 % de las tierras. El sistema pecuario funciona como empresario ganadero con doble propósito. En estas fincas están la mayoría de los campesinos sin tierras. Requieren de 4 a 6 familias de colonos y varios jornaleros temporales.

Fuente: elaboración propia a partir de entrevistas, líderes locales y grupo focal de la comunidad. Abril 2002.

³⁵ Ibid.

Familias de la comunidad con más recursos en tierra y ganado³⁶

Nombre	Número de manzanas	Cantidad de ganado (cbz)	Actividad
Fortunato Castro	4000	500	Ganadería doble propósito
Omar Sotelo	600	200	Ganadería doble propósito
Leonardo Marengo	600	100	Ganadería doble propósito
Teodoro Sotelo	500	100	Ganadería doble propósito
José Taleno	400	100	Ganadería doble propósito
Germán Sosa	300	100	Ganadería doble propósito
Cristóbal Rayo	100	50	Ganadería de crianza y ordeño
Napoleón Zeledón	100	50	Ganadería de crianza y ordeño
Tomás Soza Valle	100	50	Ganadería de crianza y ordeño
Alejandro Calero	100	50	Ganadería de crianza y ordeño
Fernando Luna	100	50	Ganadería de crianza y ordeño
Sonia Ordeñana	100	50	Ganadería de crianza y ordeño
Total: 12 ganaderos	7,000	1,400	Ganadería extensiva

Fuente: elaboración propia con los mapas socioeconómicos levantado con los líderes locales. Abril 2002.

Relaciones de producción

Las relaciones entre los diferentes grupos de productores se presenta de la siguiente manera:

Productores y/o ganaderos	Relaciones de producción
Pequeños	El ganado del ganadero grande es cuidado durante dos años por el pequeño productor. A cambio de esto, éste se queda con la leche, más la mitad de los terneros nacidos durante el período de cuido.
Medianos	Los medianos contribuyen también de alguna manera a generar fuentes de ingreso ya que contratan a los pequeños para realizar trabajos temporales como chapias de potreros y cercas, así como mantenimiento y levantamiento de cercas. O bien lo hacen a cambio de semillas que otorgan en mediería.
Grandes	Otorgan a los campesinos pequeños áreas para siembra con el objetivo de limpiar el terreno y de esta manera sembrar pastos mejorados. La cantidad de tierra por lo general anda entre 1 y 2 manzanas. Además, prestan a los pequeños y principalmente a los medianos en mediería o en alquiler los sementales machos para mejorar razas.

Actividades económicas³⁷

Las principales actividades económicas están dirigidas hacia la ganadería extensiva, con el desarrollo de novillos de engorde para los grandes productores y la venta de leche para los pequeños y medianos. La agricultura, sin embargo, se utiliza para el autoconsumo, con la siem-

³⁶ Datos aproximados facilitados por los líderes locales de los cuatro sectores. Información recopilada a través del mapa socioeconómico elaborado en la comunidad. Marzo y abril 2002.

³⁷ Todos los datos de rendimientos de granos por mz y los precios en el mercado, fueron brindados por los productores que participaron los grupos focales. Abril 2002.

bra de maíz y frijol. Los granos solamente los venden en caso de emergencia. La crianza de cerdos es una de las actividades económicas de un número significativo de familias. Las fechas de mayor venta tienen que ver con los meses festivos, principalmente marzo y diciembre.

Los rendimientos por manzana varían según las estaciones del año y el grado de tecnificación que los productores le den, pero sobre todo por el desgaste de las tierras y el uso de éstas. Hace 7 años una manzana de maíz tenía un rendimiento con siembra a bordón de 20 quintales por manzana, pero en la actualidad el promedio está en 15 quintales por manzana. Las tierras aradas tienen mejor rendimiento que las sembradas a bordón, ya que en ese período una manzana arada tenía un rendimiento de 25 quintales por manzana y en la actualidad (ciclo pasado de 2001) es de 20 qq.

En el caso de la ganadería, ésta es la actividad más fuerte de la comunidad. La mayoría de los productores, exceptuando los que no tienen tierras ni ganado, posee por los menos de 2 a 3 vacas productoras de leche, variando el promedio de litros de leche según la estación del año. Para la época de invierno la producción en promedio es de 5 hasta 6.5 litros de leche por vaca, mientras que en la época de verano la producción baja hasta 2 litros.

Los precios son variados. En verano existen precios desde los C\$ 2 hasta los C\$ 2.25, y cuando esta bien pagada logra alcanzar los C\$ 3.25. En el invierno los precios oscilan entre los C\$ 1.50 y C\$ 1.75. La empresa Parmalat es la más fuerte compradora de leche de la zona, oferta un precio de C\$ 3.25 todo el año, debido a que exige calidad en la leche y en el manejo de ésta.

Los grandes productores se dedican casi exclusivamente a la actividad ganadera y a la venta de carne que envían a los mataderos de Managua y a la venta de leche que llevan o venden en acopios a la empresa de Parmalat.

Dentro de las actividades de servicio existen 8 pulperías en los cuatro sectores, las que venden sólo productos básicos para el hogar. La mayoría de estas pulperías dan crédito a los pobladores con plazos de 8, 15 y hasta 30 días. No existe en la comunidad establecimientos de venta de insumos o suplementos para la producción (las compras de insumos deben realizarse en Matiguás).

En toda la comunidad existen sólo tres personas que poseen bueyes y pocos son los productores que aran la tierra para la siembra. Una manzana arada tiene un precio promedio de C\$ 300, aunque ésta varía según la zona de la finca hasta en C\$ 50. Sin embargo, la demanda es escasa pues los productores siembran poco, así como son pocas las tierras arables en la zona.

En la comunidad Las Limas existe una baja demanda de empleo a pesar de que aproximadamente 50 familias no poseen tierras propias. Éstas generalmente viven en las fincas de los grandes productores, los cuales emplean a éstos como cuidadores u ordeñadores. El día de trabajo es de C\$ 30 sin comida y de C\$ 25 con comida.

Crédito y asistencia técnica

El crédito en esta comunidad es relativamente alto, aunque no se asigna de forma equilibrada entre los cuatro sectores³⁶. Los sectores con mayor crédito son Las Limas San Lucas y Las Limas San Miguel. El año pasado se inició a trabajar con 11 productores con la financiación el Fondo de Desarrollo Local (FDL)³⁷ y a la vez se les ofertó capacitaciones técnicas de CTAF a través del proyecto de Tropitécnica.

Los demás proyectos que otorgan créditos tienen unos 50 productores clientes, entre medianos y grandes, quienes lo destinan principalmente para desarrollar el sistema de ganadería extensiva de doble propósito. Cabe señalar que los créditos se han caracterizado por estar acompañados con asistencia técnica de parte de la fuente que financia. Algunas fuentes fiduciarias otorgan pequeños créditos para pequeños negocios y pulperías dando oportunidades para mejorar las condiciones de ciertas familias pobres.

La demanda financiera se puede subdividir en:

- Los pequeños productores y gente sin tierra que demandan la adquisición de tierra y la compra de insumos para la siembra.
- Los medianos productores que persiguen la adquisición de ganado.
- Los grandes productores que requieren infraestructura y equipos de uso pecuario.

La migración local

Son pocas las familias en estos últimos cinco años que han emigrado hacia otra zona. Los que lo han hecho han sido principalmente las familias de colonos pobres. Pero también se da la inmigración local temporal de familias que vienen en la búsqueda de empleos de jornales en tiempos de cosechas o de siembra, donde consiguen tierras en mediería con medianos productores o se dedican a trabajar como colonos en las fincas de los ganaderos grandes.

En los meses de abril y mayo, períodos en el que los alimentos escasean, muchas de las familias salen de la comunidad a trabajar en comunidades aledañas. Con la entrada del verano las fuentes de agua natural se secan y muchas veces eso afecta las cosechas y no tienen tanto trabajo en la localidad. Ante esto se buscan otras opciones en fincas del municipio de Río Blanco. En los meses de diciembre y noviembre, que son épocas de corte de café, otros trabajan de forma temporal en fincas de Jinotega y Matagalpa.

Las familias que llegan a la comunidad a vivir como colonos o a realizar trabajos temporales provienen de las comunidades rurales de las zonas de Río Blanco y Matiguás. Por el contrario, la gente de la comunidad que emigra busca lugares como Siuna, Waslala, Rosita y Bonanza, para encontrar mejores tierras para la producción agrícola por un menor precio.

Los proyectos en la comunidad⁴⁰

Algunos de estos proyectos ya no están funcionando en la comunidad. Para las familias, éstos realizaron labores de gran importancia. Por ello, los proyectos que actualmente realizan tanto

³⁶ Ver cuadro de proyectos en la comunidad. La mayoría trabajó o trabaja actualmente en el área de financiación y asistencia técnica.

³⁷ No se pudo contar con cifras recientes sobre la cantidad de clientes del FDL en las comunidades y en este caso en el municipio. La persona encargada no fue posible localizarla para que nos facilitara la información.

⁴⁰ Cabe señalar que estos organismos con sus proyectos no necesariamente se encuentran en cada uno de los sectores de la comunidad, pero se localizan en algunos de éstos, lo que significa que están interviniendo en la comunidad. Información referida a la intervención entre el año 2001 y 2002.

los organismos externos como las instituciones del Estado están conllevando resultados positivos para las familias.

Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA)	Llegó hace aproximadamente 5 años. Brindó asistencia técnica y capacitaciones. Actualmente tiene coordinaciones con la alcaldía municipal. Está trabajando en el municipio, pero no en la comunidad. Está habilitando a productores con semillas mejoradas, insumos e implementos agrícolas. Otorga bonos para insumos agrícolas a 4 meses de plazo. Brinda capacitación a técnicos locales para la construcción de silos metálicos.
Saneamiento básico rural (Sanebar)	Es un proyecto de la Empresa Nicaragüense de Acueductos y Alcantarillados. Tiene en la comunidad el proyecto de la construcción de pozos comunitarios. Además, a cambio de la participación en la construcción de los pozos les dona una letrina por familia que participa.
San Francisco de Asís	Surge en 1986 y de 1990 a 1995 trabaja a la par de Nitlapán. Otorga crédito abierto con bajo intereses y solamente trabaja con sus asociados. Trabajó en coordinación con PROAGRO y la Caja Rural, pero se separan por razones políticas. Actualmente está dando atención a ciertos productores pequeños.
Fondo de Desarrollo Rural (FDL)	Desde el período de 1990, con el cambio de enfoque en la aplicación del crédito rural, se cimentó la exclusión de más de 100 mil campesinos y finqueros que quedaron sin acceso al crédito. Dando origen de a una red mayor de cobertura local y nacional, en esta red surge el FDL, el cual representa una de las empresas financieras rurales no convencionales más grandes de Nicaragua. ⁴¹ En la comunidad tiene, en el 2002, un aproximado de 30 clientes. ⁴²
Caja Rural - FUNDESER	Trabajan en grupos de 3 a 7 personas como asociados y fiadores para cubrir las deudas de algún socio que no pague. Es un crédito abierto a pequeños y medianos productores. Dentro del grupo se utilizan los conceptos "la palabra vale" y "la voluntad a pagar".
Asociación De Campesinos (ADC)	Otorga créditos para ganado, principalmente para vacas paridas en función del incremento de la producción lechera. Para acceder al crédito la persona tiene que ser miembro del proyecto San Francisco de Asís.
Proyecto de sobrevivencia infantil del Obispado de Matagalpa	Trabaja en la comunidad con las mujeres y los niños principalmente. Desarrollan huertos familiares y apoyan en producción de ganado menor, siembras de árboles frutales y maderables injertados. Además, brinda capacitación en abonos. Brindan atención a los niños en nutrición y control de peso y talla, y también con medicamentos. Crearon una casa base en la comunidad y los beneficiados son los que cooperan en las actividades del proyecto.

Fuente: elaboración propia a partir de discusión en los grupos focales en la comunidad y sus sectores. Abril 2002.

⁴¹ Ibid. 12,840 clientes y más de 8.5 millones de dólares en su cartera para el año 2000.

⁴² Según productores y líderes locales que reciben préstamos con el FDL.

Servicios básicos

Los principales proyectos para la atención en servicios básicos que han llegado al sector han sido canalizados a través de la alcaldía municipal. Los sectores de San Miguel y el de San Lucas son los que más proyectos tienen y han tenido en los últimos cinco años. Las razones principales tienen que ver con el nivel de organización local que éstos tienen.

Educación

En cada sector hay una escuela, en su mayoría de multigrado de primaria completa. Salvo en el sector de El Gavilán existe una escuela de multigrado donde los niños y niñas cursan hasta el cuarto grado de primaria, en el sector de Argelia existe una pequeña escuela de multigrado que llega hasta 6 grado de primaria, y el sector San Miguel cuenta con dos escuelas primarias, una de 1 hasta 4 grado y la otra de 1 a 6. En el sector de San Lucas se imparten todos los grados de la escuela primaria y preescolar, por el esfuerzo de los padres de familia, quienes construyeron un pequeño rancho en el terreno de la escuela para que se imparta tanto preescolar como multigrado.

Salud

La comunidad no posee centro de salud. Para recibir asistencia médica los pobladores tienen que viajar hasta el hospital de Matiguás. Cada sector tiene una partera, que es capacitada por personal especializado del hospital. El hospital no posee medicamentos, por lo que la mayoría de los pacientes tiene que comprar las medicinas en la farmacia del pueblo, si tienen el dinero. Los que no lo tienen utilizan hierbas curativas que se encuentran en la zona como sustituto.

Las enfermedades más comunes son la malaria y diarreas. En cada sector de la comunidad cuentan con una casa base, con el objetivo de mantener el medicamento para enfermedades típicas como la malaria y suministrarlo en el caso de diarrea. Sin embargo, en la mayoría de los casos las familias la controlan con suero casero. Los meses de mayo y junio, con el inicio de las lluvias, son los momentos del año de mayor propagación de las enfermedades virales.

Las jornadas de vacunación se realizan dos veces al año y se cuenta con la participación de brigadistas de salud de la propia comunidad. Los brigadistas de salud realizan visitas casa por casa impartiendo charlas de prevención de las enfermedades.

Luz eléctrica

En la comunidad solamente ha llegado el alumbrado público a algunas casas aledañas al sector de Argelia. A pesar de que pasa la interconexión nacional sobre la comunidad, ésta no tiene energía. Algunos sectores de la comunidad, principalmente el sector de Argelia, han solicitado la energía eléctrica pero la empresa exige muchos requisitos, además de un cobro excesivo por la instalación de este servicio que la mayoría no está dispuesta pagar.

En algunos casos, los ganaderos grandes la han instalado con sus propios recursos. Más del 98 % de las viviendas de la comunidad no cuenta con este servicio. De acuerdo a datos de los grupos focales en los distintos sectores, la mayoría de los pobladores la consideran de poca importancia y en su orden de prioridad está entre los últimos escaños.

Agua

En el caso del agua es un problema de primer orden y a los pobladores les urge solucionar la escasez que sufren, sobre todo en época de verano. En los últimos tres años ha sido uno de los problemas más sentidos, ya que eso les afecta en el área de la producción agrícola y del desarrollo de pasto para el ganado.

La escasez del vital líquido en la zona, tanto para consumo humano como animal, les lleva algunas veces a tomar agua sucia y contaminada, lo que origina enfermedades que ellos denominan comunes.

La mayoría de las casas poseen filtros para clorar el agua, los cuales han sido donados por el MINSA en coordinación con el proyecto Sanebar que lleva la alcaldía municipal. Aunque han impartido capacitaciones y charlas de manejo y mantenimiento, son pocas las familias que hacen uso de estos filtros. Algunas familias aducen que simplemente no se acostumbran. En otros casos sucedió que la llave para extraer el agua se les dañó, por el mal uso que le dan.

En la actualidad se están construyendo pozos comunales en los sectores de San Lucas, San Miguel y Argelia⁴³. En el caso del sector de El Gavilán está en proceso su construcción ya que existe la dificultad de la excavación del terreno, que es muy pedregoso y accidentado. El trabajo debe efectuarse con máquinas y eso requiere de un costo adicional. Sin embargo, los pozos actualmente construidos en la comunidad no llenan las necesidades de toda la población, ya que las casas se encuentran alejadas del sitio donde se localizan éstos. Normalmente sólo pueden acceder los pobladores que se encuentran cercanos a éste o aquellas familias que hayan trabajado en la construcción de los pozos.

Letrinas

Son pocos los pobladores de la comunidad que poseen letrinas o que la hayan construido con recursos propios. Los pocos pobladores que en la actualidad tienen letrinas lo lograron obtener con la donación del proyecto Sanebar de Enacal. A cambio de la colaboración de las familias en la construcción de los pozos comunitarios se les entregó una letrina. Sin embargo, existen sectores como El Gavilán donde ninguno de sus pobladores tiene letrinas.

Por otro lado, son pocas las familias que le dan un tratamiento adecuado a la basura. La mayoría la arroja junto a las cercas o la almacena en el patio de sus casas, quemándola en temporada de verano.

Red vial

La red vial en la comunidad está en buenas condiciones y se puede llegar a la mayoría de los sectores, salvo en el caso del sector de El Gavilán donde no existe trocha para el acceso vehicular. En época de invierno, los pobladores solicitan que mejoren los baches y las áreas de la parte alta por medio de un revestimiento de cemento. Además, demandan que se avance en la construcción de la trocha que aún no tiene el sector.

⁴³ Construcción de pozos comunitarios con la cooperación externa a través de Saneamiento Básico Rural (Sanebar) y de la alcaldía municipal. Abril 2002.

Transporte

En la comunidad entra un camión que va a la comunidad de Likia, pasando por el sector de San Lucas. Éste realiza un solo viaje ya que entra a las 2 de la tarde y sale al siguiente día a las 9 de la mañana. Por otro lado, los camiones lecheros que entran por la mañana y llegan a cada sector aprovechan para llevar personas y cobrar por el traslado de las mismas.

El problema del transporte se puede resolver a través de la ampliación de la ruta de los buses urbanos de Matiguás, que tienen como terminal el cruce de camino que lleva a la comunidad. La idea fue planteada por los pobladores para resolver la situación del transporte, ya que la distancia de la salida del cruce de la comunidades con los demás sectores es relativamente corta (2 a 3 km aproximadamente). Con ello lograrían abarcar a una mayor cantidad de pobladores que podrían beneficiarse del servicio.

Estructura organizativa local

La organización local está estructurada de diferente manera, según los sectores en las cuales se subdivide la comunidad. Estos sectores tienen su propia dinámica de organización y participación, a la vez que sus propios conflictos. No tienen una directiva en conjunto ni coordinaciones entre las directivas de la comunidad. De acuerdo a cada estructura sectorial, la organización cuenta con un comité comunitario, representado por miembros de la comunidad. Cada comité está conformada por un presidente, vicepresidente, fiscal, tesorero y un secretario, pero que en definitiva, tiene más peso el auxiliar de alcalde que destina la alcaldía municipal en cada uno de estos sectores, aunque éste sea parte o no del comité comunal, pero, en mucho de los casos éstos lideran los comités locales.

El auxiliar de alcalde de cada sector, que en algunos casos es propuesto por el alcalde de Matiguás y luego es ratificado por la comunidad en una asamblea general, cumple con criterios de selección por parte de los pobladores para que éstos puedan tener cierto respaldo. Estos requisitos son: saber escribir y leer, tener una buena relación con los miembros de la comunidad, ser honrado, no haber cometido algún delito penado por la ley y que no tome licor. Lo de no tomar licor es importante para los pobladores, porque según ellos, eso hace a esta persona con más moral para representarlos. Se deduce que esto tiene que ver con el grado de religiosidad de la población.

“... Para nosotros una persona que no tiene moral con su gente y que no lo muestra en la práctica con sus obras no puede ser un buen líder... y si es bebedor es peor aun”... (Poblador de Limas San Miguel. Señor. Bernardino Ponce).

Los pobladores, que participaron en los grupos focales, consideran que no es determinante la religión ni el partido político al que se pertenece. Sin embargo, es contradictorio porque los mayores problemas que se presentan son en ese orden. Los actuales auxiliares de alcalde son personas que trabajaron muy de cerca en la campaña electoral junto al actual alcalde de Matiguás de ideología liberal y tienen influencias en las iglesias locales. Los vínculos con las iglesias, tanto católica como evangélicas son fuertes y por ello la población les da un mayor respaldo descartando muchas veces el tema político.

El objetivo de los auxiliares de alcalde o “alcalditos” de la comunidad es principalmente mantenerse en contacto con la alcaldía. Algunas veces se crea inconformidad con ciertas actitudes que muestran estos líderes, lo que provoca críticas de los pobladores, cuando entran en

contradicción con la comunidad por intereses que responden a una determinada ideología o religión. Aunque aquellos (auxiliares de alcalde) dicen dedicar su trabajo a la comunidad a las gestiones de los proyectos. En este caso, la mayoría de los contiendas que surgen entre éstos (líderes vrs pobladores), se dan por divisiones religiosas.

Por otra parte, cuando surgen problemas mayores de orden judicial algunos líderes locales funcionan como mediadores de conflictos, aunque normalmente en cada sector o comunidad existen personas que son capacitadas para ese fin. Por tanto, cuando pueden resolver el caso en la comunidad lo hacen a través de los promotores de justicia que existen en cada sector, a menos que sea una causa judicial de gran magnitud. Sin embargo, son los auxiliares de alcalde los que investigan la causa para enviarla al juez si lo consideran pertinente. Por otro lado, se da la intervención de los pastores o delegados de la palabra de la comunidad los que tienen un papel importante en la toma de decisiones y en la movilización de la población.

La participación comunitaria

Aunque casi toda la comunidad de las Limas tiene las mismas características socio productivas e históricas, cada sector que la conforma posee sus particularidades de formación y de organización comunitaria. Con ello, resuelven sus inquietudes y problemáticas de acuerdo con sus experiencias locales.

La estructura histórica de la organización local hunde sus raíces en la iglesia católica y en la evangélica. Desde los años 70 la iglesia católica inicia un proceso pastoral que implicó la integración de la comunidad en actividades religiosas y la creación de escuelas rurales con el apoyo de los padres de familia. En esta organización se formó un cuerpo oficial de directiva comunitaria donde se establecen distintas áreas de acción social.

En los años de 1990, la iglesia evangélica tiene auge en el lugar y crea sus propias estructuras de organización local. Esto provoca divisiones internas en la organización y participación comunal, por la visión distinta que tienen, los pobladores que profesan otra religión distinta y los de la iglesia evangélica, con respecto a la forma de darle solución a los problemas de la comunidad.

Por un lado, los católicos critican a los evangélicos por ser conformistas, “porque todo deben dejárselo todo a Dios” y no desarrollar una actitud autogestionaria en la problemática de su sector. Alguna de las opiniones de pobladores evangélicos, sostienen de alguna manera dichos argumentos, ya que según ellos, implicarse en la política local los separa de la misión que Dios les ha encomendado para esta vida.

“ No nos gusta andar en cosas de política ni nada de eso...somos hijos de Dios y él quiere que trabajemos sólo para su reino, que no es de aquí de la tierra”. (Poblador local. Grupo focal sector Argelia).

Y viceversa, los evangélicos tienden a criticar el papel político partidario que los líderes católicos le inyectan a sus actividades de gestión local. También reprochan a los líderes de aprovecharse de sus funciones en beneficio propio.

“ ...Algunos de los líderes aprovechan sus cargos para hacer política y no se dedican a trabajar por la gente, que es la que se necesita para vivir y que mejor que tener una vida espiritual tranquila más que andar en boca de la gente.” (Pobladora local. Grupo focal, sector Argelia).

En los sectores de Las Limas San Miguel y Limas San Lucas, la iglesia católica juega un papel determinante en la organización comunitaria, ya que casi todas las directivas de ésta impulsan las actividades de bienestar común. No obstante, esto tiende a crear conflictos con los representantes de la iglesia evangélica en esos sectores. Cada año se incrementa el número de adeptos evangélicos. Los protestantes, según los pobladores, son muy apáticos para participar en las actividades comunales porque mantienen diferencias y conflictos con los católicos⁴⁴.

En los sectores de Argelia y El Gavilán la iglesia evangélica es la que impulsa a los pobladores a realizar sus propias actividades, empapadas de su enfoque religioso. Con este sistema de poder basado en el aspecto religioso, en el sector de San Miguel se han originado conflictos comunales basados en dichas divisiones que han repercutido en las escuelas de cada sector, creando roces y algunas peleas entre los niños. En este caso, se pudo notar en el sector de Argelia que la organización local es inexistente y que sus encuentros se convierten en actividades de culto religioso. Aunque están conscientes de sus problemas y están organizados, no existe mucho interés en la gestión de los asuntos locales.

Expectativas de los habitantes de la localidad

Dentro de las expectativas locales de la comunidad y sus sectores se destaca en primer lugar la mejora de sus condiciones económicas, mientras que no necesariamente en cada uno de los sectores se persigue mejorar la organización y participación comunal. Depende mucho del grado de organización que tienen cada uno y de la base organizativa que han logrado en el transcurso de los años. Los productores tienen un ritmo de trabajo que les impide involucrarse en actividades de la comunidad fuera de sus fincas. Eso muestra que la mayoría no tiene mucho interés en el fortalecimiento de la organización local.

En el caso de los líderes, se encontraron pocas iniciativas más allá de las promovidas por la alcaldía. Sin embargo, en el ámbito interno los líderes en su mayoría manejan las distintas problemáticas y hacen las coordinaciones pertinentes con los organismos o proyectos que lleguen donde ellos. Obviamente que los niveles de gestión varían de acuerdo al sector. En los casos de los sectores de Limas San Lucas y Limas San Miguel éstos presentan mayor capacidad de gestión y de organización.

La mayoría de las expectativas expresadas en los distintos grupos focales, se centran en el aspecto económico y en la posibilidad de contar con créditos para trabajar la tierra, principalmente para los campesinos pobres y los campesinos sin tierras. En el caso de los pequeños productores, su objetivo es obtener un pequeño hato con el que pretenden desarrollar y mejorar la producción lechera fundamentalmente. La venta de leche es una estrategia económica de subsistencia y de obtención de ingresos permanentes. Aumentar el hato con doble propósito es el máximo sueño de los medianos y grandes productores para convertirse en ganaderos empresarios. Por lo tanto, las expectativas varían de acuerdo a las posibilidades y recursos de cada grupo social y al sistema de producción que desarrollan. Contar con créditos accesibles y de bajos intereses es una necesidad y un incentivo para desarrollarse en el caso de todos los productores locales.

⁴⁴ Se pudo constatar que los miembros de las dos iglesias se organizan de forma diferente y normalmente no tienen ningún vínculo o coordinación entre ellos. Fue difícil conocer con claridad el planteamiento crítico de los evangélicos sobre los católicos. No fue así en el caso de los católicos que hablaron acerca de los evangélicos.

Caracterización sectorial de la comunidad de Las Limas

Sector Argelia

Datos generales

Para llegar a los demás sectores de la comunidad de Las Limas se debe pasar necesariamente por este sector, Esto lo convierte en un empalme o cruce de las dos carreteras que une a los demás sectores. En este sector se encuentran alrededor de 30 viviendas con sus respectivas familias. En su mayoría son familias de colonos que trabajan y viven en las fincas de los grandes ganaderos. Unas 40 familias de éstas viven en casas en mal estado. Las casas están construidas con plásticos o ranchos de paja, con pisos de tierra, y algunas pocas de minifalda.

En los años setenta este sector era una finca que se llamaba Argelia, era una finca de aproximadamente 2,000 mz, propiedad del señor Domingo Calero, que le fue confiscada en los años ochenta por el gobierno sandinista, sin ser ésta repartida hasta los años noventa. En ese año se entregó a unas 45 familias de miembros de la ex resistencia nicaragüense. De este total de familias casi el 85% vendió las tierras por falta de recursos económicos para hacerlas producir. Actualmente de estas familias sólo quedan 3 que siguen viviendo en el sector como campesinos pobres o colonos de finqueros ganaderos grandes.

Con el proceso acelerado de deforestación, que tuvo sus bases con las primeras concesiones de madera que realizó el Estado en la época revolucionaria, se ha contribuido a que la zona boscosa de la comunidad de ese periodo sea hoy casi inexistente. Considerando que la misma producción y exportación de especies maderables en ésta y otras zonas fueron áreas donde se extrajo madera para la exportación; zonas que en los años 50 tenían una considerable extensión boscosa. Según datos recientes en Nicaragua, en el último quinquenio cada año pierde aproximadamente 100,000 cien mil manzanas de áreas forestales. (Núñez,2002).

Por otro lado, la repartición de tierra a miembros de la ex resistencia a inicios de los noventa a través de sus sistemas tradicionales del uso de la tierra y la extracción final acabó con las áreas forestales que aún quedaban en la zona. El uso masivo de la tradicional forma de roza y quema ha incrementado los incendios indebidos, del mismo modo que la forma de preparación del suelo ha provocado una pérdida progresiva de los nutrientes del mismo.

Todavía en la actualidad hay cierto despale en las fincas de los productores. Algunos aducen que reciben orientaciones técnicas para realizar el corte de árboles y que de alguna manera tener ciertos tipos de árboles les afecta en la alimentación del ganado⁴⁵. No obstante, se pudo observar que los pobladores mencionan dicha situación para justificar el hecho de tener ellos la costumbre de cortar árboles para la venta o bien para realizar cercas en sus potreros.

La estructura agraria, según datos aproximados de productores y líderes locales, es de la siguiente manera: existe en el sector más de 10 familias sin tierras, 15 familias que poseen pocas tierras entre 1 a 20 mz de tierra y pocas vacas entre 1 y 15 cabezas (se incluye todo el hato), los 10 medianos productores que existen en la localidad tienen entre 20 a 50 mz de tierra estos poseen entre 20 y 50 cabezas de ganado, los ganaderos grandes tienen más de 50 mz de tierra y llegan a tener más ganado, los sistemas de producción se centra en el aumento del

⁴⁵ Un productor mencionó que un técnico le recomendó eliminar el guanacaste porque provoca mastitis en el ganado. Los pobladores señalan que en el transcurso de 20 años han extinto especies como cedro, pochote y caoba, quedando aún guanacaste, jenízaro y ceiba.

hato para reproducción y para producción de la leche para el caso de los medianos y grandes productores. En el caso de los pequeños son colonos de subsistencia, producen granos básicos en sus pequeñas parcelas o bien trabajan en la finca de los medianos y grandes productores o migran de forma temporal a la recolección de granos en época de cosechas. La manzana de tierra en este sector oscila entre 5 mil y 6 mil córdobas.

Estructura agraria del sector. 2002

Estrato social	Número aproximado de familias	Manzanas de tierra	Actividad a la que se dedican	Cabezas de ganado
Sin tierra	10	0	Venta de mano de obra en fincas ganaderas aledañas, alquiler de tierra, trabajos temporales en fincas cafetaleras de Jinotega y Matagalpa.	0
Pequeños productores	15	1 – 20	Ganado para leche, granos básicos y venta de mano de obra.	10 – 15
Medianos Productores	15	20 – 50	Ganado para leche y carne y venta eventual de granos básicos.	30 – 40
Grandes Productores	10	> 50	Ganado para leche y engorde (mayor tendencia lo segundo).	> 50

Fuente: elaboración propia a partir de entrevistas y análisis de los datos obtenidos en los grupos focales. Marzo 2002.

Sistemas de producción

La actividad económica principal como en los demás sectores es la venta de leche y la producción de granos básicos para el autoconsumo local.

Los rendimientos de los granos básicos son muy bajos (10 qq para maíz y frijol por manzana sembrada), debido a los distintos factores entre éstos el clima y a los métodos muy tradicionales de los sistemas productivos. Sin embargo, hay una degradación del suelo por el uso excesivo de la quema como método de preparación del mismo.

La producción total en la comunidad es de 300 qq a 450 qq, por ciclo productivo, tanto para el maíz como para el frijol. Esto obedece a que se siembra poco (de 1 a 1.5 mz de granos por familia) y lo siembran especialmente para el autoconsumo. Otros productos como el banano y los tubérculos son utilizados en su mayor parte para autoconsumo. El precio del frijol puede llegar hasta C\$ 200 en época de cosecha y C\$ 50 el maíz. El uso de silos metálicos tiene muy poca difusión (5 familias), y el resto utiliza barriles o sacos para el almacenaje de granos básicos.

La producción lechera de toda el sector oscila entre 200 litros en verano y 400 litros en invierno, con precios desde C\$ 1.38 por litro en invierno hasta C\$ 3.25 en verano. Los tipos de pasto más comunes son el Asia, Taiwán y Kinggrass. A partir de 1997 se da un uso masivo de estos últimos pastos por la escasez de pasto en verano. Aunque los pobladores dicen estar interesados en integrar pastos de calidad de forma permanente en sus fincas, los grandes productores algunas veces realizan la trashumancia en el verano y se dirigen a fincas de nueva frontera agrícola en las comunidades de Likia, Mulukukú y Corozo.

Para el transporte de la leche se usan 3 camiones, los cuales son contratados por la empresa Parmalat y los queseros salvadoreños. Dentro de los precios de algunos servicios y bienes están: día de trabajo, C\$ 30; alquiler de potrero, C\$ 30 por animal por mes; valor de 1 manzana de tierra, de C\$ 5,000 a C\$ 10,000 con mejoras. Las 3 personas que poseen yuntas de bueyes eventualmente las alquilan.

Para los pequeños productores y gente sin tierra la principal limitación económica es el acceso a la tierra, tanto para compra como para alquiler, y para los pequeños y medianos productores es la baja tecnificación de las fincas (uso poco intensivo de las mismas). El principal problema es la falta de créditos para integrar cambios y mejoras en las fincas.

Acceso a servicios básicos

Salud

No poseen centros de salud, por lo que viajan hasta Matiguás en caso de necesidad de atención. En el sector hay 2 brigadistas de salud que participan sólo en las vacunaciones y que no están trabajando de manera activa en la comunidad. Además, la comunidad no posee parteras. Las enfermedades más comunes son la malaria, la diarrea y el dengue. Cuando hay brotes de este tipo de enfermedades el MINSA abastece con pastillas a las casas base de salud.

Por otro lado, la basura es utilizada por algunas familias como abono orgánico. Esto lo aprendieron a través de técnicos (amigos). En general, no hay problemas de basura en la comunidad.

El cloro es poco empleado, y las familias opinan que su escaso uso se debe a que introduce "otro sabor en el agua". En los meses de marzo y abril se contraen más enfermedades, principalmente respiratorias o comunes. Entre los pobladores, su visión de la religión influye también en los asuntos de la salud. En el caso de las enfermedades, en ocasiones prefieren rezar que ir de inmediato al centro de salud.

Educación

Tienen una escuela donde se atienden a 29 alumnos de multigrado (de primero a tercer grado). Existe un único profesor temporal, al que todavía no le ha sido aprobada su plaza por el MECD, teniendo los padres de familia que aportar para su salario mensual. La deserción escolar es alta en este sector, esto se debe a que la mayoría de las familias que viven en el sector son jornaleros o colonos temporales que viajan con sus familias e hijos de forma permanente y éstos sacan a sus hijos de los estudios. La escuela pasó dos años cerrada sin impartirse clases y fue abierta de nuevo este año por el MECD, con la condición de que exista una asistencia continua a clase por parte de los estudiantes. La educación secundaria no existe en este sector y para acceder a ella los jóvenes tienen que viajar hasta el municipio de Matiguás. Actualmente existen 6 adolescentes del sector que asisten a la secundaria.

Agua

Tres familias tienen pozos privados. Sin embargo, sólo acceden unas 50 familias a los pozos para tomar el vital líquido, y el resto lo hace a través de ojos de agua. Hay escasez de agua especialmente en verano, tanto para uso animal como doméstico. Existe un organismo llamado Sanebar que quiso introducir pozos comunales pero las condiciones del terreno lo impidieron,

las familias no se interesaron lo suficiente ni encontraron un lugar idóneo para construirlo. Además, los dueños de los terreritos no quisieron dar un lugar donde ubicarlos por los conflictos que posteriormente pueden producirse con el uso del lugar.

Transporte

El camión que utilizan los pobladores pasa una vez al día. Otros muchos se trasladan en bestia o a pie, ya sea para ir al casco urbano o a cualquier otro lugar. Cabe señalar que este sector es el que queda más próximo al poblado de Matiguás.

Organización y participación comunitaria

La organización de la comunidad gira alrededor de la iglesia evangélica (Asamblea de Dios) específicamente del pastor, quien sin embargo no habita en la localidad. En caso de conflicto el pastor media y en cierta manera ejerce gran influencia en las actividades que se realizan en la comunidad. Existe también una directiva de la escuela que se encarga del mantenimiento de la misma. Ésta se elige cada año y tiene relación directa con la iglesia. Es la única directiva que está actualmente conformada en el sector y se encarga de las actividades de la escuela y a la vez de la iglesia, ya que el maestro responsable de la escuela también es el pastor del sector.

Cuando se presentan problemas comunales, según expresaron los entrevistados, dejan que el pastor de la iglesia incida para que los problemas no trasciendan. En el caso de las pocas familias católicas que existen en el sector, éstas según la opinión de los evangélicos, buscan otros recursos como ir a la policía del municipio o realizan conflictos mayores dejando un ambiente poco reconciliable entre vecinos. Esto último, al parecer sucede pocas veces, ya que como se menciona inicialmente este sector presenta altos grados de religiosidad y más del 90% de sus pobladores practican la religión evangélica.

“O sea los que son mundanos y no conocen a Cristo resuelven sus problemas de conflictos con la policía, nosotros no, acá lo resolvemos en la iglesia y todo queda en familia y en paz”...

El auxiliar de alcalde es el mismo que atiende al sector de San Miguel y afirma que con el tiempo que dedica a trabajar en su sector no le permite realizar trabajos o gestiones con más ahínco por el sector de Argelia. Por ello, los pobladores sienten que no cuentan con un líder, una persona que esté vinculada directamente para realizar gestiones de su sector y con ello resolver los problemas mayores que les afecta. Aunque según fuente de la alcaldía municipal ya tienen prevista a una persona que asumirá ese cargo⁴⁶. Los pobladores han solicitado a la alcaldía que se elija a un auxiliar de alcalde en Argelia. Hasta el momento eso es tentativo.

Por otro lado, en el sector no hay organismos que estén permanentes trabajando, al parecer las familias de este sector pasan desapercibidas al momento que los organismos e instituciones llegan con proyectos a la comunidad de Las Limas. Las razones por la que se da dicha situación tiene que ver con la falta de una organización local, ya que las directivas que actualmente tienen son temporales, dependen de las actividades inmediatas que realizan de forma esporádica en el sector, en este caso las directivas, la escuela, el pozo comunal y estas no tienen mucha influencia en el resto de los pobladores.

⁴⁶ Se entrevistó a esta persona, con el nombre que brindó la fuente de la alcaldía, y éste señor mencionó que sabía de su posible cargo, pero que aun no se ha ratificado en la comunidad. En los grupos focales con pobladores del sector, éstos no manejan con claridad la información y al parecer esta persona tampoco muestra capacidad de gestión local y los pobladores no lo veían como su representante inmediato y así lo mostró este señor con la entrevista que se le realizó. Además, los pobladores mencionaron estar sin una directiva que los representara ante la alcaldía y ante organismos que llegan o llegarían a la comunidad.

En el caso de la directiva de la iglesia evangélica que es la que ejerce una fuerte influencia se percibe que por su visión no se ha logrado mayor desarrollo, ni mayores niveles de organización y participación sectorial.

Estructura organizativa del sector. Marzo 2002

Cargo	Organización de la Asamblea de Dios	Comité de padres de familia (escuela)	Junta directiva construcción del pozo (inactiva)
Presidente	Pastor Orlando Rivera	Cruz Bucardo	
Vicepresidente		Jacinto González	Evenor Bucardo
Fiscal		Félix Rocha	
Secretario			Boanerges Bucardo
Tesorero		Samuel Pastora	
Forestación			Milton García Ernesto Vásquez
Materiales			Rolando Lemus

Fuente: elaboración propia a partir de entrevistas realizadas a líderes locales y al grupo focal del sector. Marzo 2002.

Como puede observarse, la estructura organizativa es pequeña y casi exigua, son directivas que surgieron para realizar actividades puntuales. Salvo en el caso de la directiva de la iglesia que es la que más años tiene y es la única que ejerce influencia dentro del sector; como puede notarse está compuesta por el pastor de la iglesia. El pastor es un hombre joven que vive fuera del sector, aunque está prevista su llegada a vivir a la localidad. Las características de estos pastores es que también llegan a realizar misión por cierto periodo, viven con sus familias y luego son trasladados con otras misiones a otras comunidades. Esta situación hace que las comunidades o sectores tengan una reestructuración permanente de sus líderes religiosos, que son en definitiva, los que tienen más poder en el sector⁴⁷.

Así también, en la construcción del diagrama de Venn (ver adjunto al informe sectorial) donde se identifican la relación que existe entre organismos externos y la organización local, encontramos que la iglesia Asamblea de Dios trabaja únicamente con la junta directiva de padres de familia de la escuela primaria del sector y ésta recibe apoyo directo del Ministerio de Educación Cultura y Deportes (MECD) aunque actualmente han tenido la dificultad de contar con una plaza de maestro para la escuela, ya que existe un fuerte problema de deserción escolar.

El único proyecto que llegó en el año 2001 al sector fue la construcción del pozo comunitario, financiado por el proyecto Sanebar y coordinado por la alcaldía, lo que permitió crear la junta directiva del pozo, directiva que actualmente es infuncional. Según los pobladores del sector que participaron en los grupos focales, las juntas que se crean dependen muchas veces de las actividades puntuales que ellos realizan y de la exigencia de los proyectos que llegan a la zona. Aunque no necesariamente las directivas permanentes son las que se integran a realizar estas actividades ya que aducen que éstas deben realizarlas los pobladores por ser los beneficiarios directos. Lo anterior, refleja el tipo de liderazgo y la falta de una coordinación entre los representantes o líderes para lograr una organización más sólida y de mayor arraigo entre los pobladores.

⁴⁷ En el análisis del diagrama de Venn con los grupos focales se pudo detectar esto y otros tipos de situaciones.

“A veces la gente debe hacer caso a lo que los organismos o proyectos exigen y claro eso no depende de nosotros, además son ellos los más interesados que tienen que organizarse si son los que se van a beneficiar... y como le decía antes aquí no es fácil la organización y creo que es por eso que los proyectos solo pasan de paso por la carretera...” (Entrevista a líder religioso. Señor. Pablo Gómez, sector Argelia).

Expectativas de los pobladores del sector

En el sector, la organización y gestión comunitaria es incipiente, considerando que la mayoría de las familias son colonos temporales que llegan a trabajar a las fincas de los grandes ganaderos y eso no les permite plantearse expectativas claras respecto al futuro y por otro lado, la visión religiosa les limita a ver más allá de sus condiciones cotidianas para gestionar recursos.

Para los pobladores, el desarrollo de la comunidad depende mucho del papel del líder. Aunque actualmente no lo tengan, éste se encargaría de coordinar y llevar adelante las gestiones y proyectos que llegan a la comunidad. La actual organización no plantea estrategias de desarrollo o mejoras de las condiciones comunitarias para el futuro.

Considerando las características de los pobladores del sector, no se pudo percibir estrategias claras de organización, al parecer esta va a depender de la alcaldía municipal, ya que de ellos no se observó interés alguno en organizarse y tomar iniciativas. Por tanto, las acciones no están muy claras para estos pobladores, ya que en la medida que no estén organizados y no estén conscientes de esta necesidad difícilmente podrán mejorar o resolver problemas de orden comunitario.

“Al parecer, nosotros no queremos organizarnos y tienen que venir gente de fuera para organizarnos, yo creo que eso se debe a la falta de tiempo que tenemos, muchos trabajamos todo el día y vamos a la iglesia y ya no nos alcanza el tiempo...” (Entrevista al poblador. Señor Cruz Bucardo, sector Argelia).

En cuanto al interés general, las acciones que los productores podrían realizar para tener mejoras en las condiciones de vida de las familias van a depender de que éstos puedan acceder a tierras y a créditos para mejorar la situación de sus fincas. De igual manera, sería necesario llevar capacitación técnica a los productores para mejorar sus sistemas de producción. Considerando que este sector cuenta con pocos productores capacitados en temas técnicos para mejorar las condiciones de su finca.

Sector San Lucas

Datos generales

Para llegar al sector de San Lucas se recorre la carretera de acceso al sector de Argelia. Llegando al pequeño caserío de Argelia, se recorren 10 Km en vehículo aproximadamente para llegar a éste, teniendo como referente límite la escuela de San Lucas. De las 212 casas de la comunidad de Las Limas, el 32% (68 casas) pertenece al sector de Las Limas San Lucas. Aunque hemos encontrado otros datos que existen en el sector 80 viviendas.⁴⁸

⁴⁸ Según censo realizado por los líderes de toda la comunidad en 1999. Datos proporcionados por la promotora de salud. Señora Josefa

El sector no cuenta con muchos recursos naturales ya que éstos han venido desapareciendo a través de los años, con la explotación de diferentes actividades forestales y ganaderas. Esto ha provocado que en la actualidad no cuenten con especies maderables.⁴⁹ La degradación de estos recursos se observan en las condiciones medioambientales del sector. Además en las construcciones de las viviendas de las familias pobres. Éstas, anteriormente construían sus casas con un árbol llamado coroso. Las construcciones han pasado a ser sustituidas por plásticos, ya que dicho recurso en la actualidad prácticamente ha desaparecido.

Sistemas de producción

El sector de San Lucas, tiene como actividad económica principal la ganadería y específicamente la venta de leche. Le sigue la producción de granos básicos, como maíz y frijol, que son utilizados para el autoconsumo.

Cuadro de tipos de productores localizados en el sector⁵⁰

Tipos de productores	Cantidad de mz	Cantidad de cbz
Campesino sin tierra	0	0
Campesino pobre	1-10	1-5
Campesino mediano	11-50	6-30
Ganadero grande	> 50	> 35

Fuente: elaborado a partir de información brindada en el grupo focal del sector. Abril del 2002.

Los problemas de estos productores se derivan de la poca cantidad de tierras y de ganado que poseen, ya que este activo (tierra y ganado) tiende a ser la base de sus sistemas de producción.

Los que poseen menos de una manzana y cero cabezas de ganado se encuentran con el principal problema del salario que les pagan, con el que apenas pueden sobrevivir. Por ello, normalmente estas familias tienden a emigrar temporal o permanentemente en la búsqueda de un salario mayor. En otros casos, los hijos trabajan en varias fincas a la vez o se quedan permanentemente en la finca de los ganaderos grandes como colonos agrícolas.

El campesino sin tierra o jornalero no posee ganado, por lo que se le hace necesario tener que vender su mano de obra para poder subsistir y generar ingresos para su familia. El precio que se paga a la mano de obra es de 25 córdobas por día trabajado, por lo que no existe ningún tipo de acumulación de riquezas para éstos, aunque algunas veces vende su fuerza de trabajo para acceder a una manzana de tierra y producir para el autoconsumo. La única tierra que poseen es el área donde se encuentra ubicada su casa, ya sea porque es propia o porque le fue asignada de forma temporal por el ganadero o productor para quien trabajan.

Los que poseen alrededor de diez manzanas de tierra y cuatro cabezas de ganado enfrentan el principal problema de acceder a créditos, ya que éstos no cuentan con las garantías necesarias para poder optar a éste. No tienen un excedente lo suficientemente amplio para que les sea concedido el crédito, debido a los malos precios de la leche, de su fuerza de trabajo y de los granos básicos.

⁴⁹ Información recopilada en el grupo focal de los habitantes del sector de San Lucas.

⁵⁰ Esta tipología surge de la discusión en el grupo focal. No obstante, varía respecto a la tipología de toda la comunidad. Más bien tiene que ver con los tipos de productores que viven en ese sector.

Los pequeños productores cultivan granos básicos para el autoconsumo. Aunque su producción de leche es escasa debido a la poca cantidad de ganado que tienen, venden la mayor parte de la leche para obtener ingresos. Además, este tipo de productor trabaja también en la crianza de gallinas y cerdos, que supone un cierto ahorro. Los cerdos son vendidos con mucha facilidad y algunos los venden en momentos de necesidad o en ocasiones especiales, aunque normalmente son parte del comercio local permanente. Cabe señalar que en muchas ocasiones este tipo de productor también tiene que vender su fuerza de trabajo para obtener algún ingreso complementario para sus familias.

Los que poseen entre 11 y 50 manzanas de tierra y entre 6 y 30 cabezas de ganado pueden optar a créditos. Pero tienen problemas porque la asistencia técnica que se les brinda no es constante. La actividad que les genera ingresos a este tipo de productores es la venta de leche y de ganado en pie, específicamente la venta de terneros machos, aparte de la producción de granos básicos tales como maíz y frijol que son producidos tanto para el consumo de sus familias como para la venta. Con la venta del frijol éstos pueden obtener mayor dinero.

Por último, están los grandes productores que poseen más de 50 manzanas de tierras y más de 35 cabezas de ganado. Este tipo de productor, según la información del grupo focal, no tiene ningún tipo de problemas ya que cuentan con los recursos necesarios para poder salir adelante. Los grandes ganaderos forman un tipo superior al anterior y su actividad económica principal es la ganadería de doble propósito: la venta de ganado en pie y la venta de leche. Además, algunos de éstos sirven de intermediarios ya que compran la leche a los pequeños y medianos productores. Este último tipo no cultiva granos básicos ya que los compran a los pequeños productores.

Como se puede ver, la actividad que predomina es la explotación ganadera, principalmente con comercialización de leche. Esto se observa en la cantidad de camiones recolectores de leche que entran a esta comunidad. Otra actividad de este sector es el comercio informal, ya que existen pequeñas pulperías que abastecen a sus habitantes de los productos básicos que utilizan las familias. Estas pulperías otorgan créditos, que deben ser pagados en un lapso de tiempo inferior al mes.

Acceso a servicios básicos

Salud

Las principales enfermedades que padecen los habitantes de este sector son las afecciones virales respiratorias, calenturas, artritis y diarreas, aunque esta última ha venido disminuyendo en los años recientes.

Este sector tiene una casa base de salud, pero ésta no se encuentra abastecida de medicamentos. Lo único que poseen es alcohol para poner alguna inyección, pastillas para la malaria y suero oral. Por esta causa en caso de emergencia los habitantes de este sector tienen que trasladarse a Matiguás. Cuando no disponen de los recursos necesarios y no pueden comprar las medicinas, recurren a la medicina natural o tienden a automedicarse.

Por otra parte, cabe señalar que este sector cuenta con tres brigadistas de salud y una partera, que sirven de apoyo al centro de salud del municipio y que se encuentran capacitados por el MINSA.

Educación

El sector de San Lucas cuenta con una escuela del mismo nombre, donde se imparten clases de primero a sexto grado. Esta escuela de multigrado, donde asisten diariamente 55 alumnos, alberga además un preescolar en el mismo centro. Es importante señalar que de los 55 alumnos que asisten diariamente a clase sólo 2 se encuentran en sexto grado. La profesora mencionó que se debe a problemas de aprendizaje, a la deserción escolar y principalmente a que los padres, cuando los niños crecen, los envían a trabajar en la finca y los retiran de la escuela.

El edificio de la escuela fue finalmente terminado el año pasado, aunque llevan ya aproximadamente 8 años impartiendo clases en el sector. La escuela no cuenta con un mantenimiento adecuado. Por otra parte, a los niños del sector les proporcionan alimentos en la escuela para que éstos gocen de una mejor nutrición, siendo dichos alimentos preparados por los mismos padres de familia. El proyecto de la escuela de San Lucas traía originalmente consigo la instalación de un transformador de luz eléctrica, pero el equipo nunca llegó. Lo que comenta la población es que el FISE había reducido el presupuesto que tenía destinado para la energía eléctrica de la escuela.

Agua

No hay servicio de agua potable, por lo que para abastecerse de ésta tienen que acudir a dos pozos que fueron construidos recientemente, de los cuales se benefician un total de 25 familias. Aún así, gran parte de las familias no recogen agua de estos pozos debido a que se encuentran a una distancia considerable. Por ello, muchas familias siguen tomando agua de los ríos cercanos. Aunque conozcan la contaminación del agua, no la cloran ni hierven para evitar sus efectos negativos en la salud.

Transporte

El transporte en este sector está “a cargo” de los camiones lecheros, que entran y salen una vez al día. El precio que se paga por el transporte es de C\$ 5 y C\$10, pero el horario de éstos no es fijo.

Organización comunitaria

Nombre del tipo de organización	Nombre de los integrantes de la junta directiva		Año de inicio y período de encuentros
Comité comunitario de salud	Presidente:	Juan Cruz.	Fue formado en 1998. Trabajan en todos los aspectos de los problemas de la comunidad y se reúnen cada mes.
	Secretaria:	Maricela Cruz.	
	Tesorero:	Carlos Urbina.	
	Vocal:	Manuel Sotelo.	
	Vocal:	Elena Hernández.	
	Fiscal:	María Alvarado.	Este comité se formó en 1992. Cabe señalar que la directiva se ha renovado con los años. Se reúnen cada semana.
Comité de la iglesia	Presidente:	Andrés Martínez.	
	Delegado:	Andrés Martínez.	
	Coordinadora:	María Alvarado.	
	Área social:	Concepción Campos.	
	Pastoral familiar	Manuel Sotelo.	
	Coordinador musical:	José Vicente Mazís.	Este comité fue formado el año 2001. Se vuelve a elegir el año entrante. Este comité funciona durante dos años. Estas mismas personas trabajan como promotores del INTA y del IDR.
Comité de la alcaldía	Auxiliar de alcalde:	Alberto Lanzas.	
	Viceauxiliar:	Julio Zeledón.	
	Secretaria:	María Alvarado.	
	Vocal:	Pilar Campos.	
	Vocal:	Marcelino Jarquín.	
Comité de padres de la escuela	Presidente:	Alberto Lanzas.	Este comité se formó en 1994 y los que lo conforman han sido los mismos desde entonces.
	Tesorera:	Nubia Jarquín.	
	Secretaria:	Ramona García.	
	Vocal:	Felicita Hernández.	
	Vocal:	Elizabeth Membreño.	
	Fiscal:	Danelia Hernández.	
	Fiscal invitado:	Isidro León	Este comité fue formado el año 2002 para la realización de los pozos. Debe velar para que se les dé el mantenimiento adecuado.
Comité del pozo	Presidente:	Adán López.	
	Vicepresidente:	María Alvarado.	
	Tesorero:	Manuel Sotelo.	
	Fiscal:	Patricio Soza.	
	Forestación:	Carlos Urbina.	
	Vocal:	Nicanor Martínez.	

Fuente: elaborado con los asistentes al grupo focal del sector. Abril 2002.

En el sector de San Lucas, a pesar de que ha sido uno de los más beneficiados con los proyectos que se han hecho presentes en el ámbito de la comunidad, la participación de las familias es muy baja. Todo esto tiene que ver con que muchas familias se quejan de no ser beneficiados y los que se benefician son los que se encuentran a orillas de la carretera o más “cerca” de los líderes. A eso se suman las diferencias internas de la organización local del sector.

Otra de las causas de la baja participación comunitaria está relacionada con el papel de los líderes del sector. Muchos de éstos no son muy aceptados, según los pobladores, ya que algunos se aprovechan de sus funciones y controlan a las directivas. Los líderes actuales a veces son integrantes de muchas de ellas. Por otra parte, en una entrevista realizada de manera informal a personas que se encontraban trabajando en la construcción del pozo se manifestó insatisfac-

ción en la percepción de que los beneficios de los proyectos que llegan al sector alcanzan solamente a unos pocos.

En el análisis del diagrama de organización (de Venn) con el grupo focal, encontramos que la organización local a través de sus directivas tienen una fuerte coordinación con los organismos que llegan al sector. La conexión principal, parte de un tejido que tiene sus raíces en la iglesia católica desde la época de los años 80, la influencia evangélica es poca o casi inexistente, al contrario del sector de Argelia.

“Estamos trabajando desde hace muchos años con la iglesia, ella nos ha apoyado mucho, desde que estaba el padre Marchetti y otros padres que vinieron en los 80, ahí a algunos les dieron tierras y estábamos más organizados”... (Señor. Alberto Lanzas, grupo focal San Lucas).

La iglesia católica, por medio de sus delegados locales, ha logrado desarrollar a raíz de la revolución sandinista una base sólida de grupos organizados en comisiones, dirigidas no solo a aspectos religiosos sino a temas de interés comunitario, lo que ha permitido que este tejido social se mantenga. No obstante, con el tiempo, se ha dado una reestructuración de sus líderes, aunque la funcionalidad de los grupos de directivas locales han ayudado a impulsar y gestionar proyectos que ha traído muchos beneficios al sector.

La Asociación de Desarrollo Campesino fue la principal impulsora de proyectos en el sector coordinada con la iglesia católica. Actualmente se sigue manteniendo cierto apoyo, pero no con la dimensión de los años 80. Así mismo, la iglesia católica mantiene una relación estrecha con la alcaldía municipal y ésta canaliza los demás proyectos de las Instituciones estatales.

Para el periodo en el que se realizó el estudio, la alcaldía estaba llevando un pequeño proyecto a 10 familias donde les han dado aves de corral o animales de patio para la reproducción para que las familias más pobres del sector, en este caso las familias sin tierras que trabajan como colonos, puedan generar pequeños negocios de subsistencia. Este proyecto está coordinado con los Polos de Desarrollo del sector.⁵¹ Así también, la misma alcaldía destinó 10 quintales de semilla mejorada en el sector; semillas que facilitó el MAGFOR como parte de las estrategias del gobierno central para beneficiar a pequeños productores.

Los talleres de capacitación técnicas que se han impartido en este sector los ha realizado el INTA, con apoyo de la alcaldía municipal. El Fondo de Desarrollo Local (FDL) realiza préstamos a algunos productores medianos y grandes y mantiene una estrecha relación con Nitalapán, a través del Programa del Consejo Técnico Agropecuario y Forestal CTAF con el que mantienen coordinaciones de trabajo permanente, además de realizar talleres de capacitaciones de forma coordinada, o bien, el CTAF capacita directamente a los productores que reciben financiamiento del FDL.

Por lo demás, no encontramos otras relaciones de coordinación e incidencia de otros organismos con dicho sector. Sin embargo, creemos que con la cantidad de apoyo que tienen las familias con los proyectos actuales, éstas pueden lograr cierta mejoría en las condiciones de vida, siempre y cuando se mejore la dinámica de la participación local y desde luego se democratizan las estructurales organizativas.

⁵¹ Según el promotor local de la alcaldía, los Polos de Desarrollo son directivas locales que las dirigen los líderes locales, en este caso la mayoría son los auxiliares locales que destina la alcaldía municipal en cada uno de los sectores. El proyecto contempla además de los animales de patio que otorgan a las mujeres, a los productores que en su mayoría son hombres les han proporcionado semillas mejoradas por medio de la modalidad revolving, devolviendo el doble que se les entregó. Según el responsable local de la alcaldía en esta comunidad, esto permitirá que recupera más semillas para beneficiar a otros productores a través de este sistema.

“... Es que sentimos que ,los pobres que no sabemos mucho, estamos apartado de los que dirigen y se movilizan, ellos se quedan con lo mejor o se lo dan a sus más allegados y eso no me parece justo...mejor dicho las cosas que llegan a la comunidad normalmente se quedan a la orilla de las casas que están en la carretera y no llegan más adentro...” (Poblador local. Sector, San Lucas).

Expectativas de los habitantes del sector

Consolidar la organización, integrar a todas las familias en las actividades comunales y conservar los pocos recursos naturales que les quedan son algunas de las preocupaciones de los pobladores para el futuro: *“Concienciarnos mejor, organizarnos mejor por lo menos para no sufrir de aquí a cinco años” (Don Alberto Lanzas, líder del sector).*

Uno de los planes que tienen algunas familias del sector es emigrar hacia la montaña o zona de frontera agrícola buscando mejores condiciones de vida. Esto ya se ha dado, se han marchado aproximadamente 5 familias sin tierras y familias que tenían pequeñas parcelas. Actualmente, dos familias piensan marcharse hacia el lado del municipio de Siuna, en zona de nueva frontera agrícola. Esto se debe a que los campesinos de familias de colonos y sin tierra son los que menos oportunidades económicas tienen para desarrollarse en el sector.

Por otro lado, otras de las actividades que han realizado es planificar mejor el trabajo comunitario, para seleccionar cuáles son las tareas prioritarias en la comunidad y así trabajar en función de ellas. Además, las brigadistas de salud piensan desarrollar una campaña permanente para promover la planificación familiar.

“Sí, aquí lo fundamental es que lo que hay que hacer es planificar... Sería mejor ya no seguir teniendo hijos porque van a sufrir.” (María Alvarado, brigadista de salud).

Según los planteamientos de pobladores y líderes locales, son muchas las acciones que pretenden realizarse en el sector, teniendo como reto principal la consolidación de la organización local. Creemos que este grupo puede lograrlo porque muestra mucho interés para buscar soluciones a los problemas comunitarios, aun teniendo la dificultad de la participación y las distintas quejas hacia las estructuras organizativas. Además, saben enfocar las prioridades. Dentro de éstas está el acceso a créditos y a las capacitaciones, principalmente: la reforestación y técnicas de riego, ya que les permitirá, según los productores, mejorar los sistemas de producción de sus fincas.

Así también, los líderes, que son los que realizan gestiones permanentes, necesitan herramientas metodológicas para formular proyectos y realizar con eficacia y calidad sus gestiones con los organismos o instituciones que trabajan para el sector y en la comunidad.

En síntesis, el futuro de las familias de este sector dependerá de la consolidación de la organización que tienen para mejorar la participación comunitaria, y a la vez permitir que los organismos les continúen apoyando y así beneficiar cada vez a las familias más pobres. De hecho ya en el pasado este sector, dada la gran participación de sus líderes, ha sido el más beneficiado con proyectos en estos últimos cinco años.

Sector San Miguel

Datos generales

Según la distribución territorial de la comunidad de Las Limas, el sector de San Miguel se localiza geográficamente en la segunda zona. Cuenta con una dinámica económica local similar a los demás sectores que conforman la comunidad. Hasta este año se localizan aproximadamente 100 viviendas, muchas con más de una familia⁵². El poblado fue creciendo con el paso del tiempo, con las nuevas familias que han llegado y que se han asentado en el lugar. Los primeros pobladores son oriundos de algunos municipios de Matagalpa, Esquipulas y otros provienen de zonas aledañas al municipio de Matiguás.

Para el cuido y manejo de los recursos naturales no existe ninguna iniciativa de algún organismo de la localidad para realizar actividades que promuevan la conservación o repoblación de flora y fauna local. Tampoco en las actividades de las escuelas existen iniciativas parecidas, a no ser en fechas especiales como la celebración del día del árbol. Según algunos pobladores entrevistados, hace tres décadas éste era uno de los sectores con más especies de árboles y animales, pero actualmente muchas de ellas prácticamente ya no se localizan. Las pocas especies maderables que quedan son árboles de roble, pochote, níspero, y caoba en mínimas cantidades.

Sistemas de producción

El sector lo conforman campesinos sin tierras, pequeños y medianos productores, y un grupo de ganaderos grandes, que tienen sus fincas en la comunidad pero que habitan en el pueblo de Matiguás. Existe una estructura agraria representada de la siguiente manera.

Tipos y características de la estructura agraria del sector. Marzo 2002⁵³

Estrato social	Número aprox. familias	Manzanas de tierra	Cabezas de ganado	Actividad a la que se dedican
Sin tierra	40	0	0	Venta de mano de obra en fincas ganaderas aledañas o de Jinotega y Matagalpa . Alquiler de tierra para siembra de subsistencia .
Pequeños productores	25	1 – 20	10 – 15	Ganado para leche, granos básicos y venta de mano de obra.
Medianos Productores	25	20 – 400	30 – 40	Ganado para leche y carne, y venta eventual de granos básicos.
Grandes ganaderos	10	> 500	> 50	Ganado para leche y engorde (mayor tendencia a la segunda actividad).

Fuente: basado en datos orientativos brindados por el líder, señor Fermín Vega.

Los pequeños productores se dedican casi por completo a la producción de granos básicos para el autoconsumo. Trabajan la agricultura como la base económica de subsistencia por medio del sistema de producción tradicional de roza y quema. El destino de sus beneficios es fundamentalmente el hogar, incluyendo mejoras de vivienda y la compra de algún animal bovino.

⁵² Datos del líder de San Miguel, señor Fermín Vega. Y según el último censo elaborado por los líderes del sector. Entrevista realizada en abril de 2002.

⁵³ Datos orientativos brindados por los líderes locales. Abril 2002.

Los medianos productores son un grupo más diversificado en la producción. Además de granos básicos, también siembran tubérculos para autoconsumo y ponen un mayor énfasis en la producción pecuaria, específicamente la lechera. Este sector destina sus ingresos a la compra de ganado y reparaciones en la infraestructura de sus fincas.

Los grandes productores están ligados fuertemente a la ganadería de doble propósito (mercado de carne y leche). Sus inversiones están destinadas a mejorar el hato ganadero (tendencia a razas lecheras), al mantenimiento o adquisición de equipos, así como a la reparación de infraestructuras (silos para melaza). La mayoría de estos productores no vive en la zona sino en la cabecera municipal.

La venta de la leche en este sector forma parte de la estrategia de obtención de recursos económicos de forma inmediata, tanto en los pequeños, medianos y grandes productores. Diariamente pasa el camión que compra la leche y que llega hasta la capilla católica. Algunas de las familias que viven donde los vehículos no llegan, van a dejar la leche hasta el lugar de acopio, que es temporal y puede ubicarse en cualquier otro sitio. Anteriormente, había dos camiones de dos grandes ganaderos del sector que acopiaban la leche para posteriormente llevarla a la venta a la Parmalat. Actualmente sólo está uno que realiza las mismas funciones, además de vender parte de esa leche a los queseros salvadoreños.

Los pequeños productores normalmente sacan a la venta diaria entre 5 litros y una pichinga de 45 litros. Los medianos colocan entre 2 y 5 pichingas y los grandes más de 5 pichingas. En todo el sector se vende un promedio de 20 a 30 pichingas diarias en el verano y en el invierno normalmente se duplica.

Los precios por pichinga en el verano varían de los C\$ 125 de compra de los intermediarios a los C\$ 140 de venta a Parmalat. En el invierno los precios caen y oscilan de la misma manera entre C\$ 80 y C\$ 125 respectivamente. Los rendimientos de leche rondan los 5 litros en ganado brahman y 7 litros en pardo suizo en el invierno. En el verano pueden acercarse a los 4 ó 5 litros en las dos razas. No se localizan rendimientos mayores que éstos en el sector y en la comunidad. El destete se produce entre el primer y el segundo año. El pardo suizo se desteta de forma más tardía que el ganado brahman. En el sector también está la raza del pardo mejorado, que es una mezcla de pardo y el anterior.

No existe una coordinación o mecanismo de cooperación entre los pequeños productores para vender la leche a un precio mejor a la empresa Parmalat o a los queseros salvadoreños. Los precios tienen que ver con las exigencias de calidad que estos últimos les exigen y que no suelen cumplir los pequeños porque los costes de inversión son mayores que la obtención de beneficios. A la vez, muchos de estos pequeños y medianos productores tienen la desventaja de no recibir los altos créditos para la inversión necesaria en este tipo de tecnología. Por tanto, están en desventaja en el mercado local ya que también los ganaderos grandes controlan los precios de la leche.

Por ello, los pequeños y medianos complementan sus ingresos con la venta y crianza de ganado menor, principalmente el cerdo, que los pobladores del sector venden en el poblado de Matiguás. Así, pueden obtener allí el suero, que es parte del alimento diario del porcino, a un precio más bajo y accesible, o bien lo compran al camión lechero que entra a diario al sector.

En cuanto a la producción agrícola, los rendimientos de frijoles oscilan entre los 15 y 20 qq por manzana⁵⁴. Los precios de frijoles flotan normalmente entre C\$ 200 y C\$ 250. Los granos están depreciados y no se obtienen los costos de inversión. Se siembra en período de apante o de primera, cuando menos surgen las plagas, entre ellas la gallina ciega y el tecorón. Las áreas de siembra de frijoles andan entre 2 y 3 mz, mientras el maíz ocupa de 2 a 6 mz.

En el caso de que decidan sembrar en postrera, tienen que incrementar sus costos de producción para la compra de insumos químicos. Los rendimientos del maíz y los frijoles dependen de la calidad del suelo. En el sector los suelos están empobrecidos y los rendimientos del maíz se encuentran entre los 10 y 15 qq por manzana.

La producción por ciclo productivo, tanto de apante como de postrera, oscila entre 300 y 350 quintales para los dos rubros. Los productos que venden normalmente a la primera flota de compradores son los que establecen el precio de compra. Casi todos los productores de granos cuentan con un silo metálico para guardar las cosechas. Estos silos son comprados a un precio más accesible a un técnico de la comunidad que fue capacitado para la construcción de silos por parte el INTA.

Los rendimientos de hace 20 años fueron sumamente superiores a los actuales, lo que refleja la caída del comercio local en ese rubro⁵⁵. Además, las plagas cada vez son mayores y más resistentes. Siendo conscientes de la caída permanente de los precios y de los imprevistos naturales, a los productores no les queda otra alternativa que sustentar su economía en un rubro más seguro como la leche o la ganadería extensiva.

En el sector se siembran pastos mejorados. Normalmente se puede observar esto cuando los ganaderos tienen la urgencia de alimentos para el ganado, pero no son alternativas complementarias de alimento sustitutivo para todo el tiempo. Los hacen principalmente en épocas de escasez y de urgencias.

Las enfermedades del ganado, según los productores, son pocas y las que se mencionan tienen que ver con las sequías y la falta de agua en la zona⁵⁶. Esto fue lo que sucedió en años anteriores, debido al fenómeno de El Niño. Dependiendo del sistema de producción los ganaderos utilizan las vacunas y el manejo de la sanidad animal. Los grandes ganaderos son los que tienden a dar mayor atención al cuido y manejo del hato. Los medianos y pequeños tienen cierta preocupación, ya que dicha atención depende muchas veces de sus necesidades y prioridades económicas.

Se realizan sistemas de mediería. Con ellos, algunos ganaderos grandes dan a los pequeños y medianos ganado, que posteriormente se reparten dependiendo de la cantidad de producción y del acuerdo que hagan entre ellos. Normalmente la mediería se da por 2 años. Por otro lado, como fuente de obtención de dinero los pequeños dan en alquiler los pastos que tienen en sus parcelas o fincas a los ganaderos grandes.

⁵⁴ Los productores mencionan el medio como unidad de medida en la producción agrícola. Para la zona de Wiwili y Matiguás se calcula en 32 libras el medio, según René Mendoza, investigador de Nitlapán y experto en el tema. Por tanto, un quintal equivale a 3.125 medios.

⁵⁵ De acuerdo con la entrevista a varios líderes locales, los rendimientos en 1882 eran hasta 2 veces más que los actuales. Abril 2002.

⁵⁶ Conforme a el líder Fermín Vega, el año que más afectó El Niño fue 1999. En ese año a un ganadero grande se le murieron 20 cabezas de ganado por falta de agua y las siembras de otros fueron afectadas por la sequía.

Acceso a servicios básicos

Salud

Al igual que los demás sectores, no existe un puesto de salud en la comunidad ya que, por criterios del MINSA, la cobertura y la construcción de un puesto médico local depende de la cantidad de población que la demande y que acceda a él. En este caso, este sector se localiza cerca del hospital del casco urbano, donde se realizan las atenciones médicas urgentes cuando ya no encuentran soluciones en las medicinas naturales o en la automedicación. Muchos dicen desanimarse cuando buscan atención médica, porque normalmente no hay medicamentos y sólo les dan algunas medicinas y recetas para que compren en las farmacias.

Se cuenta con un puesto médico de base, donde el MINSA abastece con medicinas para la atención y prevención de la malaria clásica. Existe una partera que a la vez cubre todos los sectores de la comunidad. Ésta es capacitada en algunas ocasiones por el Ministerio de Salud. Por otro lado, las enfermedades comunes que les afectan son: la gripe, diarrea y parásitos. Pueden encontrarse las causas de estas dos últimas en el escaso uso de las letrinas y en los malos hábitos higiénicos. Dichas enfermedades se agudizan en temporadas de invierno y pueden provocar desnutrición infantil.

Para combatir los problemas de desnutrición en los niños, se establece una atención mensual del control de peso y talla tanto para los niños y niñas como para las mujeres embarazadas. Este proyecto es ejecutado por CARITAS, organismo de la iglesia católica. Cuentan con un promotor que brinda talleres de prevención y control de enfermedades y éste atiende en casi toda la comunidad de Las Limas.

Educación

Hace un año se construyó la escuela, que se benefició con el financiamiento del FISE. La escuela marcha con personal administrativo, al igual que las otras escuelas de los demás sectores, y con un director de Núcleo de Escuelas Rurales (NERAS). A esta escuela asisten 47 niños y niñas del primero al tercer grado de primaria.

Existe otra escuela que es parte del sector, pero no presta las condiciones en infraestructura⁵⁷. Fue construida con el aporte de los padres de familia y el apoyo en material de la alcaldía local. En esta escuela dan atención escolar a niños y niñas de cuarto a quinto grado de primaria. El Programa Integral Nutricional Escolar (PINE), financiado por la UNICEF, está coordinado por el MECD. A la escuela se entrega un paquete de alimentación que cocinan los padres para ser posteriormente repartido a diario en el período de clases. Por otro lado, el Banco Mundial ayuda con un incentivo semestral para los maestros, con el fin de reducir la repetición y deserción escolar. El incentivo consiste en otorgar C\$ 6 mensuales por cada niño que haya asistido en ese mes. Los maestros lo toman como pago del aguinaldo de fin de año, aunque en este caso se lo dan a los maestros y maestras cada 6 meses.

⁵⁷ No se pudo encontrar el dato del total de niños en la otra escuela ya que no se encontró a la maestra en el momento de la visita. Según datos de los pobladores, están estudiando aproximadamente unos 55 niños y niñas.

Agua

Como las demás comunidades y sectores rurales del municipio, el agua se obtiene por medio de ojos de agua y/o pilas que se construyen en las fincas. En el verano hay más dificultades para acceder al agua porque las fuentes naturales se secan y el río también. Otros problemas añadidos y relacionados son la contaminación humana y la poca reforestación que existe.

Debido a lo anterior, en los dos últimos años se han construido varios pozos comunitarios en este sector de la comunidad y en otros. Sin embargo, se sigue manteniendo el problema porque algunas familias no pueden acceder a los pozos por encontrarse muy lejos del puesto de agua o bien porque tienen conflictos con el dueño del terreno donde lo dejaron instalado⁵⁸.

Transporte

Existe una trocha de acceso de 2 km que se hizo para llegar hasta el sector. No se terminó de construir inicialmente por conflictos comunitarios ligados a los aspectos religiosos (entre católicos y evangélicos) y a los choques de opinión entre los ex líderes y los actuales. Con la relativa superación de los conflictos se pudo terminar la carretera que llega hasta la escuela nueva. Entre varios pobladores recaudaron el dinero y se abrió la trocha que actualmente existe. Gracias a ésta se pueden sacar los productos a la venta, tanto la leche como los granos básicos.

Con la llegada diaria de las camionetas lecheras los pobladores aprovechan para desplazarse hacia los demás sectores o hacia el casco urbano de Matiguás. Los pobladores se trasladan para hacer las compras de la casa y otros materiales para la finca. El precio del pasaje oscila entre 5 y 10 córdobas dependiendo de la cantidad de maletas que trasladen, aunque normalmente los pobladores del sector se trasladan en bestias o caminan trayectos largos.

Organización y participación comunitaria

La estructura local está planteada de acuerdo con las áreas en que trabajan los organismos de incidencia, y no necesariamente las directivas tienen coordinaciones entre ellos. No obstante, en algunos casos algunos miembros forman parte de varias directivas aquí mencionadas, lo que permite que haya cierta conexión de información para determinadas gestiones en conjunto.

⁵⁸ El proyecto de los pozos está coordinado por la alcaldía para que éstos vean la parte de organización comunal, mientras es ejecutado por Saneamiento Básico Rural (Sanebar). A las familias que participaron en la construcción de los pozos en cada sector se les destinó materiales para la construcción de una letrina. En el sector más del 80 % de las casas cuenta con letrinas.

Nombre de la directiva	Actividad
Comité comunitario de salud	Está formado por los brigadistas, el responsable de la casa base y la partera. Realizan las actividades coordinadas con el MINSA. Las actividades mayores son las vacunaciones y la prevención de enfermedades comunes.
Directiva de padres de familia por cada escuela	Coordinan con las maestras las actividades referidas al sistema escolar y problemas de atención a los niños. El mayor problema que enfrentan los maestros es la repetición de los grados (hasta un 50% en cada año).
Directiva del consejo parroquial de la iglesia católica	Cuenta con varias áreas de acción local. En el área social abarca las actividades comunitarias y de gestión. De aquí surgen los líderes que tienen mayor influencia en la comunidad y en los organismos que llegan a trabajar en el sector.
La iglesia evangélica	Sin base organizativa fuerte como la católica, cuenta con un líder religioso que es el encargado de orientar las actividades. Raramente salen de su área religiosa y de su culto. Muestran cierto interés en los problemas, aunque dejan normalmente que la providencia divina resuelva. Se organizan sobre la base de la problemática de su iglesia.
Directiva de la alcaldía municipal	Contempla la asignación que hace la alcaldía sobre la base de la "consulta comunitaria" de un auxiliar de alcalde y un vicealcalde. Ahí se incluyen los facilitadores de justicia y los promotores de derechos humanos. Estos tienen fuerte influencia en las decisiones y coordinaciones con la alcaldía y la iglesia católica.

Fuente: elaboración propia a partir de la información brindada en la discusión del diagrama de Venn en el sector. Abril 2002.

En el análisis del diagrama de Venn, sobre la relación de las directivas locales entre éstas y con el trabajo de los organismos externos, encontramos que este sector es el que está mejor organizado. Sin embargo, se observó que es el sector que tiene mayores diferencias de tipo religioso. Los católicos y los evangélicos no se coordinan y tienen roces permanentes. Esta situación se traslada hasta al plano cotidiano, en algunos casos padres evangélicos no envían a sus hijos a las escuelas porque tachan a los maestros de incitar a sus hijos a cambiar de religión o según éstos porque sus hijos son mal queridos por los maestros. Los niños se pelean permanentemente por las mismas razones que discuten sus padres.

Las formas de organización de los pobladores depende mucho de las estructuras o directivas que existen, éstas tienen su base participativa en aspectos religiosos, e influyen en el grado de organización que hemos encontrado. Los roces que se producen en los proyectos se explican a la luz de las particularidades ideológicas y religiosas que existen en este sector.

Los conflictos tienen sus raíces en los choques pasados entre los líderes políticos y se han agudizado en el plano religioso. Actualmente, estos conflictos se visualiza con los comentarios de un lado y de otro, del enfoque que le dan los unos y los otros a los trabajos comunitarios o del tipo de gestión que realizan de acuerdo a la visión de las cosas que tienen cada uno. La fuerte incidencia que los líderes religiosos ejercen en la participación local hace que sean dos grupos claramente definidos. Sin embargo, rescataremos que este fue el único sector que mostró mayor participación en los grupos focales que se realizaron. Aunque, no fue posible reunir a ambos grupos (católicos y evangélicos) pudimos tener cierta visión de éstos por separado. La convocatoria de los participantes estuvo motivada principalmente por el liderazgo del auxiliar de la alcaldía, que aunque está vinculado a la iglesia católica, éste tiene mucho respaldo y es aceptado como tal en su trabajo de gestión del sector por la mayoría de los lugareños.

La capacidad de organización comunitaria que tienen las directivas, independientemente de la visión religiosa de ambos grupos, y aunque trabajen por separado, ha permitido que hayan llegado los proyectos tanto de la alcaldía municipal como de otros organismos y ha logrado seguir con otras propuestas que les permita mejorar las condiciones del sector. No obstante, las divisiones existentes hacen que cada uno se interese más “por su gente” lo que agudiza más las diferencias existentes.

“Los evangélicos, principalmente el pastor sólo hace sus gestiones para su gente que está con él en su religión y los demás no son tomados en cuenta. En cambio, nosotros no hacemos eso...pero yo creo que como ellos buscan hacer sus cosa y se encierran en su mundo nosotros no podemos trabajar juntos...pero no crea usted que ellos se benefician también con las gestiones de proyectos que hacemos...” (Entrevista con el Líder del sector, auxiliar de la alcaldía)

Como en el sector de San Lucas, de esta misma comunidad de Las Limas, el sector de San Miguel cuenta con distintas obras que llegaron a beneficiar a las familias. La mayoría de los proyectos son canalizados por la alcaldía municipal, que es la que coordina con los organismos las actividades a ejecutarse. De los proyectos que llevan las Instrucciones estatales se encontraron el IDR, el INTA y el MECD. Las organizaciones no gubernamentales que se localizaron: la CODIAL, San Francisco de Asís, el FDL, la ADC, y Nitlapán por medio del programa de CTAF. Estas organizaciones no siempre se coordinan con la alcaldía municipal, realizan sus trabajos por separado y muchas veces organizan sus propios grupos de trabajos para desarrollar actividades puntuales.

Y por último, están los distintos comités locales que tienen coordinaciones con los organismos e instituciones como con organizaciones que tienen sus tendencias religiosas. Para el caso de la CODIAL, ADC y San Francisco de Asís tienen trabajos directos con la directiva católica. Sobre los niveles de coordinación encontramos que la junta directiva que mayores contactos tiene es la católica, considerando que en ella está el auxiliar de alcalde que también forma parte de las directivas de los polos de desarrollo que lleva la municipalidad en las distintas comunidades.

Expectativas de los pobladores del sector

Mirando hacia el futuro, los pobladores necesitan contar con más créditos y así mejorar la producción agropecuaria con insumos de calidad. Plantean que los créditos se otorguen bajo criterios más accesibles para los pequeños y medianos productores. Los grandes productores, de acuerdo con los líderes, en este aspecto no tienen problema, porque la mayoría posee préstamos que reciben como créditos de la banca formal y cuentas con suficientes ingresos para cancelar los intereses de los mismos.

Los ingresos o créditos que obtengan en el futuro piensan destinarlos a la compra de ganado, sobre todo al aumento de las vacas lecheras. Ellos, tienen la esperanza de que las familias de colonos y familias pobres con pocas tierras puedan acceder a más tierras para sembrar granos, ya que seguirá formando parte de la subsistencia de estas familias. La mayoría coincide en que deben buscar recursos para mejorar sus pastos que les permita incrementar sus ganancias con la ganadería que es su principal fuente de ingresos.

Las capacitaciones que demandan están muy vinculados a la ganadería. Aunque los grupos sostienen que han recibido capacitaciones y el interés mayor está en reforzarlas y que los talleres sean permanentes. Porque muchos opinaron que los técnicos que llegan sólo efectúan pocos talleres y

no los terminan. El INTA, el IDR, FDL con Nitlapán por medio del programa CTAF son los que han llegado a brindar talleres y capacitaciones en temáticas productivas.

Por otro lado, en el ámbito de la organización comunitaria este sector es uno de los más organizados y participativos, lo que les permite solucionar de forma rápida los problemas o al menos enfrentarlos con gran dinamismo e interés común. Todo esto puede realizarse en la medida que mejoren los conflictos internos que existen entre los líderes religiosos y las familias.

Sector El Gavilán

Datos generales

Se llega al sector El Gavilán accediendo por la carretera que une al sector de Argelia y San Miguel. Aunque en este tramo no existe aun trocha o carretera para entrar al caserío. Los pobladores transitan por medio de bestias caballares o caminando a las fincas que son las más alejadas de la comunidad. Existe una pequeña trocha que llega a ciertas casas del sector pero se entra por el lado este o sea por la comunidad de Patastules, que es colindante con el sector. Los pobladores de Patastules y El gavilán tienen más contactos comerciales entre ellos por estar éstos más próximos entre sí. Por ello, las relaciones tanto comunitarias como de producción son reducidas entre los productores de este sector con el resto de los productores de los otros sectores de la comunidad de Las Limas.

Para los años 70, el sector de El Gavilán era una finca conocida como la hacienda “El Gavilán”. Esta hacienda pertenecía a la familia de apellido Reyes, siendo el dueño un finquero terrateniente oriundo de la zona de Matiguás.

Esta hacienda inicialmente tenía unas 1,004 manzanas, de las cuales 400 pasaron a ser parte de lo que ahora es este sector⁵⁹. El resto de las tierras de la comarca era otra hacienda de la misma familia, que fue confiscada también por el gobierno sandinista. En dicho proceso se ubicaron a familias campesinas pobres, que en ese entonces eran un total de 30. De esas familias que fueron reasentadas por el gobierno sandinista 29 vendieron, siendo casi el 100% los beneficiados. Las razones, según los pobladores, fueron dos: la primera es la falta de financiamiento a este sector y de insumos para producir; y la otra es la búsqueda de mejores tierras para la producción agrícola, después de haber acumulado un pequeño capital con la venta de esas tierras.

Este proceso de compraventa se da entre los beneficiados y productores de la zona. La manzana de tierra fue vendida inicialmente a un precio de C\$ 600 la manzana de tierra, llegando hasta los C\$ 1,000, según el estado de la propiedad y los recursos con los que cuenta, fundamentalmente el agua.

En el proceso de transición y desarme promovido por el gobierno de doña Violeta Barrios se ubica a 12 familias de la ex resistencia nicaragüense. Durante los años 1991 y 1992 inician los procesos de venta de tierras y todas aquellas familias que fueron beneficiadas con una parcela empiezan a venderlas. El segundo gran bolsón de venta de tierras se compone de los beneficiados por el gobierno de doña Violeta Barrios. La gran mayoría de las familias se fueron: de 12 que llegaron solamente quedó 1 familia. Sin embargo, ese grupo de productores le dio un valor más elevado al costo de la tierra, vendiéndola a un precio de C\$ 2,000 la manzana. Las razones de la venta fueron las mismas anteriormente mencionadas.

⁵⁹ Según datos aproximados que mencionaron los líderes del sector. Marzo 2002.

En la actualidad, la mayoría de pobladores son familias relativamente nuevas y no existe un lugar específico de procedencia. La mayoría de los compradores son los finqueros ganaderos grandes y medianos que se localizan en la comarca y que provienen de Matiguás o que ya tienen sus fincas en la comunidad. Esta compra de tierras les permite extender sus áreas de pasto.

Sistemas de producción

La agricultura en el sector se destina únicamente al autoconsumo. En los últimos años la sequía no ha permitido el buen desarrollo de las siembras, pues la mayoría de los cultivos se secan antes de su maduración. Lo poco que producen es para el hogar. La ganadería es la actividad fuerte de este sector y la actividad principal generadora de ingresos. Cada productor tiene como promedio de dos o tres vacas por familia, a excepción de los campesinos pobres sin tierra ni ganado. Es en este sector se localizan parte de los hacendados grandes que poseen la mayoría de las tierras del lugar y llevan un sistema de ganadería extensiva de doble propósito.

La leche, producto del cual viven, es vendida a un intermediario que vende a su vez a la quesera de Matiguás. El puesto de la venta está en la comunidad de Patastules. Salvo los productores grandes de leche que lo hacen directamente a las empresas. Diariamente los productores tienen que bajar hasta esa comunidad, aunque no todos los productores vende en el mismo lugar. El otro punto de acopio de leche está en el sector San Lucas, pero para muchos es bastante más fácil trasladarla a la primera comunidad mencionada. El precio de la pichinga puede variar unos C\$ 50 por pichinga en cada estación del año.

Los productores hicieron mención, que sus ingresos serían mejores si existiera una carretera de penetración hasta el sector donde está el pequeño caserío, ya que así accederían a una comercialización directa y así podrían vender a mejores precios sus productos. Aun cuando existe un grupo de productores fuertes con más de 200 manzanas en la comunidad en esta zona ganadera, no se encuentra trabajando en este sector ningún organismo que les otorgue crédito. Los pobladores argumentan que la razón estriba en la lejanía del sector y en la falta de acceso vehicular.

Servicios básicos

Salud

No tienen centro de salud y reciben atención médica en el hospital de Matiguás. El servicio de salud de éste no es nada satisfactorio. En primer lugar porque no presta las condiciones de un hospital al ser una casa en muy mal estado en lo que a infraestructura se refiere, y en segundo lugar porque no tiene medicamentos. El acceso se les dificulta aún más en época de invierno cuando el río crece. En esa situación pueden optar por esperar a que el río baje su nivel o trasladarse en bote, si por casualidad alguien de río arriba va hacia el mismo destino. Normalmente se trasladan en bestia cuando es una emergencia. En caso contrario, atienden a sus enfermos en las casas con medicina natural (hierbas, cocimientos).

Los pobladores de este sector son los que menos letrinas tienen, esto se debe básicamente a la costumbre de las familias de defecar al aire libre. Por otro lado, los recursos económicos necesarios para construir una letrina son elevados por el costo y el mismo traslado de materiales. Por último, habría que resaltar que es el sector con menos proyectos de la alcaldía y de los organismos locales. La mayoría de los pobladores de este sector espera tener una letrina a través de una donación de algún organismo como ha sucedido con los demás sectores de la comunidad.

Educación

En el sector se construyó una pequeña escuela que no presenta las condiciones básicas para la enseñanza. Aunque han solicitado a instituciones como la alcaldía que se ejecute una nueva construcción, por el momento (2002) sólo queda la esperanza de que algún día se construya. La mayoría de los niños y niñas de este sector se trasladan al sector de San Miguel para asistir a las escuelas para concluir la primaria.

Agua

El agua es un problema serio en este sector y en toda la comunidad, y se agudiza aún más en la época de verano cuando la fuente natural de donde se abastecen se seca. La población en general tiene que recorrer grandes distancias en busca del vital líquido. Desafortunadamente esta comunidad no fue beneficiada con los pozos de Sanebar por tratarse de una zona accidentada. En esta comunidad muchas de las familias toman agua para su consumo del río Bul Bul y del río Viejo, los cuales están altamente contaminados.

Transporte

No llega ningún vehículo hasta este sector ya que no existe una trocha que lo una con los demás sectores de la comunidad. Esto es visto como un problema porque, sin ninguna duda, la falta de una vía de acceso al sector es una limitante para un desarrollo general. En el aspecto económico, la inexistencia de un camino de penetración influye en la comercialización de sus productos, en este caso de la leche. Tienen que bajarla a la comunidad vecina de Patas-tules, donde venden su producción a intermediarios que determinan los precios. Según información de la alcaldía ya está en estudio la apertura del camino o trocha hasta este sector.

Organización y participación comunitaria

Las expresiones de organización que existen en el sector son básicamente la junta de padres de familia y la iglesia evangélica con sus distintas actividades pastorales y sociales.

Junta escolar		Iglesia evangélica	
Presidente	José Ramón Jarquín	Pastor	Noel Antonio Mejía Chávez
Secretario	Erlinda Pérez	Cuerpo oficial	José Ramón Jarquín
Tesorero	Valentín Pérez		Ciriaco Murillo
Fiscal	Julio Vázquez		Florinda Garzón
Vocal	Anselmo Alcántara		
Vocal	Adrián Pérez		
Maestro	Carlos Sevilla		

Fuente: elaborado a partir de información brindada por el grupo focal del sector. Abril 2002.

En la organización y participación comunitaria localizamos que este es el sector con menos estructura organizativa. En realidad tiene semejanza a la situación organizativa del sector de Argelia. Los pobladores evangélicos son los que tienen el protagonismo local. Aunque observamos cierto interés en la gestión de los líderes, percibimos que no se encuentran tan capacitados para promover la enérgica participación y organización que requiere el lugar. Éstos si lo comparamos con la poca gestión que se ha hecho para mejorar la situación de la infraestructura local y la falta de proyectos que se necesitan para resolver las necesidades básicas de sus habitantes. Según el líder local, que es a la vez parte de la iglesia evangélica, ellos se sienten que los demás líderes de la comunidad de Las Limas y, hasta la misma alcaldía, no los toma en cuenta.

“Las relaciones cercanas que tenemos con los demás sectores de Las Limas es cuando nos toca reunirnos en la iglesia del centro, que se llama Nueva vida..Mire es que como Las Limas son varios sectores, nosotros somos los más alejados y por eso es que nadie nos mira.”(Señor. Roberto Urbina, poblador del sector El Gavilán).

“Con la alcaldía aunque hemos gestionado unos cuantos proyectos ellos no se aparecen por aquí...mire cuando lo del Mitch muchos perdimos cosas aquí, pero nadie nos ayudó...”(Líder religioso. señor José Jarquín).

Creemos que los productores que viven en el sector necesitan estar más organizados y conscientes de sus problemas tanto de orden social como económico y no sólo los de carácter individual. Las condiciones actuales por la que están así, tiene que ver con las características de la mayoría de sus lugareños, ya que son campesinos pobres sin tierras, parceleros productores de granos básicos que alquilan o tienen tierras con bajos rendimientos. Esa característica productiva los hace estar más dedicados a su trabajo y estar menos preocupados de los problemas sociales de la comunidad. O bien trabajan en las fincas de los grandes ganaderos, que son los dueños de la mayoría de las tierras del sector, lo que según ellos no les permite realizar otras actividades.

*“ No crean nosotros vivimos bien ocupados y no nos da el tiempo, y como somos bien pobres no nos queda más que trabajarle al rico y así poder tener nuestra comida para la familia...y como ven tenemos unas pocas tierras y unas cuantas vaquitas que sólo nos queda para sobrevivir.
(Señor. Bismarck Soza, habitante del sector).*

Los ganaderos medianos y grandes normalmente no viven en las fincas sino en el casco urbano del municipio. Por tanto, de parte de ellos no existe una preocupación por realizar mejoras en el sector, más que en sus propias fincas o haciendas. Los demás productores pequeños dependen permanentemente de los hacendados para obtener trabajo o bien muchas veces para poder vender las pocas cantidades de leche que éstos sacan con el pequeño hato que manejan, ya que en algunos casos estos hacendados son intermediarios de las empresas que compran la leche de la localidad.

Expectativas de los pobladores de la localidad

A los pobladores les interesa capacitarse en distintas temáticas, principalmente en lo que se refiere a alimentación, cuido, y enfermedades del ganado, pues nunca han recibido este tipo de capacitaciones, ya que aun no ha llegado ninguna organización y tampoco la alcaldía municipal les ha brindado talleres.

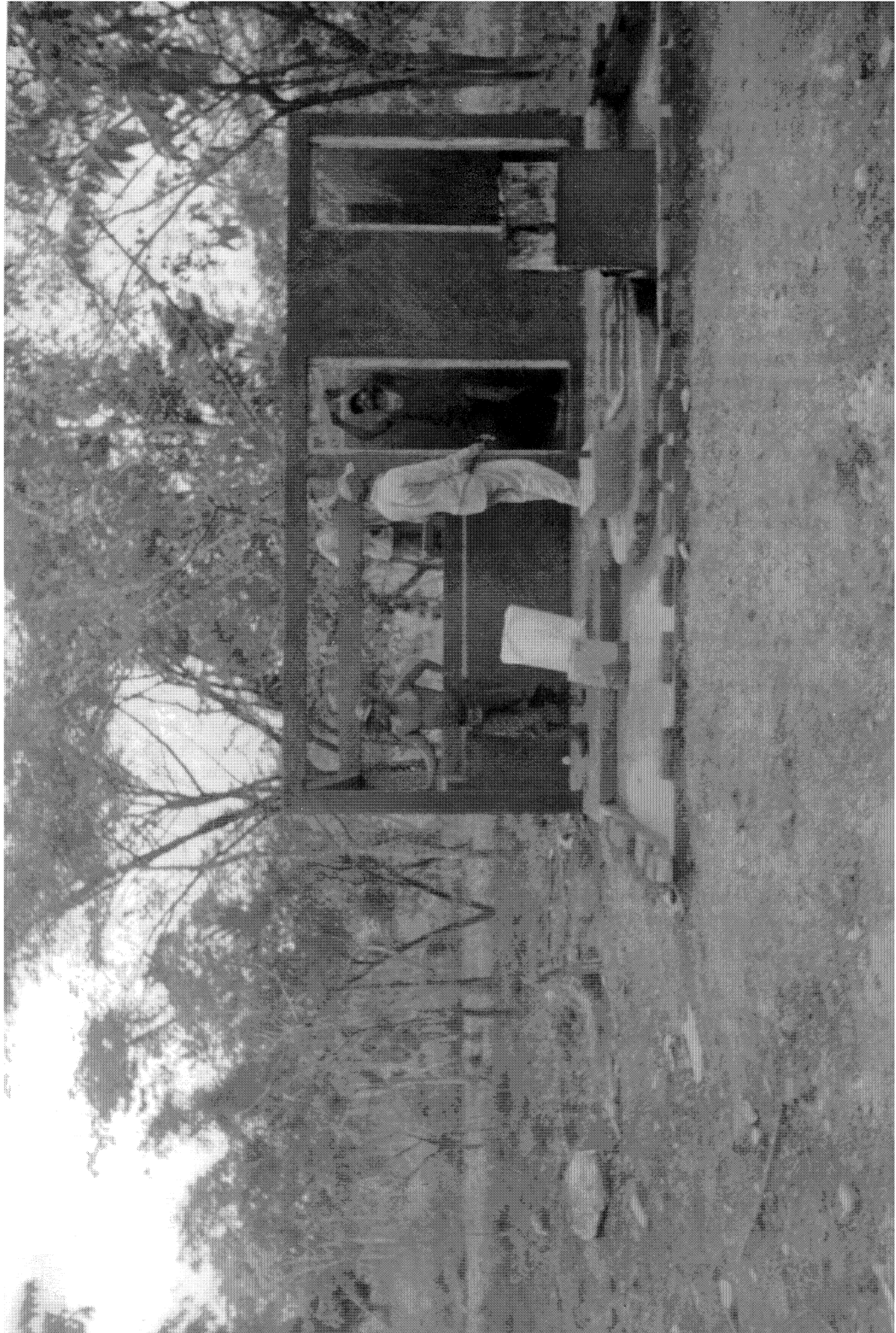
La falta de crédito para la mayoría de los productores pequeños impide que éstos siembren un pasto de mejor calidad y que obtengan mejoras en su hato y sus sistemas de producción. Por tanto, para ellos, el obstáculo principal que tienen para desarrollarse es la falta de recursos financieros, principalmente para los campesinos pequeños y pobres.

Por otro lado, la organización local es escasa y eso muestra las dificultades que tienen y seguirán teniendo, si no deciden organizarse, para resolver alguna de sus necesidades básicas como la construcción de pozos y de la escuela.

En el grupo focal que se realizó con ellos, éstos señalaron por medio del diagrama de Venn, que están sin una estructura organizativa local fuerte y que por tanto se les dificulta realizar

gestiones externas para los proyectos que requieren en el sector. Aún no han elegido a un alcalde auxiliar que según ellos les ayudaría a resolver los problemas. Sin embargo, encontramos poca iniciativa y coordinación entre los líderes y los demás pobladores para dar solución a las necesidades comunales.

Las expectativas están íntimamente ligadas a la mejora de los sistemas de producción, es decir, al aspecto económico de sus fincas. Manteniendo como objetivo principal el desarrollo de la ganadería de doble propósito. Esperanza que muchas veces se convierte en el sueño mayor de todo productor cuando se comparan con los ganaderos grandes que tienen como vecinos. Sin embargo, éste seguirá siendo sólo un sueño para muchos de los pobladores de este sector, ya que la mayoría son pequeños productores con pocos recursos, tanto de tierra como de ganado. Esta situación se agrava por la poca posibilidad que tienen de ser sujetos de créditos por parte de la banca formal y de las micro financieras. Con respecto a este tema, ninguno de los pequeños y medianos productores de este sector tienen crédito, salvo los grandes ganaderos que si lo tienen con la banca formal.



III. Municipio de Tola y su dinámica actual

Caracterización general del municipio de Tola

El municipio de Tola fue fundado en el año 1750 y se encuentra ubicado entre la coordenada 11° 26' latitud Norte y 85° 56' longitud Oeste. Colinda al Norte con el municipio de Belén, al Sur con el Océano Pacífico, al Este con los municipios de Rivas y San Juan Del Sur y al Oeste con el Océano Pacífico y el municipio de Santa Teresa. Tiene una extensión territorial de 474 km². El municipio cuenta con una temperatura que oscila entre los 25° y 27° centígrados y una precipitación media anual entre 1,000 mm y 1,200 mm, con una canícula definida durante los meses de julio y agosto. La densidad poblacional es de 44 habitantes por km²⁶⁰.

Actualmente está conformado por 70 comunidades, con una población total de 22,693 personas (4,766 urbanos y 17,927 rurales)⁶¹.

Historia del municipio

Entre 1935 y 1978 se introduce la luz eléctrica. Según pobladores antiguos, en la época de Somoza se otorgaba cierto financiamiento a la producción, principalmente a los grandes latifundios, el resto de pequeños productores o trabajadores colonos vivían dependiendo de sus propios recursos que obtuvieran en el trabajo, que muchas veces hacían a los grandes terratenientes. Los pequeños productores se desarrollaban con recursos propios o por medio de prestamistas y existía una regular acumulación de capital que les permitía satisfacer necesidades de salud y vestuario principalmente.

En el período de 1979 a 1990 desaparece prácticamente el latifundio en todo el territorio de Rivas. Este período se caracteriza por el uso indiscriminado de agroquímicos y maquinaria agrícola, cuyos créditos en la mayoría de los casos fueron condonados o subsidiados. Las políticas erradas de financiamiento y la poca cultura de las cooperativas en el manejo empresarial de sus sistemas de producción produjeron descapitalización, principalmente en el sistema ganadero ubicado en las zonas costeras del Pacífico, llegando a desaparecer casi por completo la ganadería en esta región.

Entre 1991 a 1998 se da un cambio en la tenencia de la tierra y se inicia un proceso de legalización de las propiedades afectadas por la reforma agraria. La maquinaria y equipo agrícola de las Uniones de Cooperativas Agrícolas con el tiempo se fueron deteriorando, producto del mal uso y la escasez de repuestos. En la actualidad el uso excesivo de agroquímicos ha creado cierto desequilibrio entre las malezas, plagas y enfermedades, afectando los sistemas de producción, reduciendo los rendimientos e incrementando los costos. Esto ha provocado una merma en la rentabilidad de los cultivos y la dedicación de la población a nuevos productos, como por ejemplo el cultivo del guineo⁶².

61 INIFOM. Ficha municipal, municipio de Tola. 2000.

62 MINSA. Plan de emergencia sanitario local del municipio de Tola. SILAIS – Rivas. Septiembre 2001.

63 INTA. Diagnóstico agrosocioeconómico. Agencia de Rivas. 2001.

Área dedicada para cada producto en manzanas en el municipio⁶³

Maíz	Frijol	Arroz seco	Arroz de riego	Sorgo	Ajonjolí	Algodón	Tabaco
1758.5	1149.2	516.5	31	1322.6	150.5	0	0
12.21%	7.982%	3.587%	0.215%	9.187%	1.045%	0.000%	0.000%
Café	Caña azúcar	Frijol seco	Plátano	Hortalizas	Pastos	Otros	Total
1	0	13.5	939.5	56.6	4819.7	3637	14395.6
0.006%	0.000%	0.093%	6.526%	0.393%	34.17%	25.12%	100%

Fuente: elaboración propia a partir del censo agropecuario de 1995. Abril 2002.

Elementos agro-socioeconómicos e infraestructura municipal

Según la zonificación agrosocioeconómica del INTA para el municipio de Rivas, el municipio de Tola se ubica en la zona 3⁶⁴. El suelo de esta zona es franco arcilloso. Presenta un relieve irregular con colinas y valles y las pendientes varían entre el 5% y el 30%. El uso inadecuado del suelo, el laboreo excesivo y la siembra de cultivos anuales en pendientes mayores al 15%, sin ninguna práctica de conservación de suelo, ha causado un proceso acelerado de erosión de los suelos, perdiendo éstos su fertilidad natural tanto física como química⁶⁵.

Sistemas productivos

La producción de granos básicos (maíz en primera y frijol en postrera) y guineo constituye la principal actividad, teniendo en cuenta que el 70% de la producción es destinada al autoconsumo y el resto a su comercialización. Los productores utilizan bueyes para la preparación del terreno, al que la mayoría aplica completo y poca urea. Los problemas más sentidos son los ataques de plagas y enfermedades. En el caso del guineo, la preparación del suelo se hace generalmente con maquinaria, haciendo uso de fertilizante, completo y urea, y tratando de evitar la enfermedad conocida como el moko⁶⁶.

Infraestructura básica

Salud

El municipio cuenta con 8 instalaciones de salud (1 centro de salud en la cabecera y 7 puestos de salud dispersos de manera estratégica por toda la geografía del municipio), con una fuerza laboral de 55 personas más 10 en formación. En los territorios vecinos cuentan con 2 instalaciones de salud, situadas en el municipio de Rivas y Carazo⁶⁷.

⁶³ Según censo agropecuario. Datos retomados del documento "Características sociodemográficas de la población rural de Nicaragua". A partir de la información del censo de población de 1995. Informe de consultoría del Dr. Eduardo Baumeister. 1998.

⁶⁴ Para la zonificación agrosocioeconómica el INTA utilizaba variables como: tenencia de la tierra, sistemas productivos, inserción de sus productos al mercado y condiciones del medio natural (relieve y clima).

⁶⁵ Ibid.

⁶⁶ Ibid.

⁶⁷ MINSA. Plan de emergencia sanitario local del municipio de Tola. SILAIS – Rivas. Septiembre 2001.

Educación

La matrícula total para todo el municipio en el 2002 es de 5,700, con un porcentaje de deserción del 5%.⁶⁸ El municipio cuenta con 4 técnicos que fungen como directores de los centros de educación rural. Las actividades que ellos desarrollan son de capacitación, asesoramiento y supervisión, a la vez que garantizan materiales didácticos⁶⁹.

Red vial

El municipio posee una carretera pavimentada que comunica a Tola con el municipio de Rivas. Sin embargo, el resto de los caminos de penetración a las comunidades y el mismo casco urbano del municipio son calles de tierra. La ausencia de infraestructura de caminos dificulta la penetración en las comunidades principalmente en el invierno, debido a la presencia de ríos de fuerte caudal.

Telecomunicaciones y energía eléctrica

Solamente 28 comunidades de las 70 del municipio poseen servicio de energía eléctrica y 11 de éstas cuentan con servicios de telecomunicaciones.

⁶⁸ Cada año la matrícula se incrementa en un 3%.

⁶⁹ Entrevista con Lic. Julia Gutiérrez Ruiz, delegada técnica del MECD para Tola.

NAME	AGE	SEX	RELATION	DATE	TIME	PLACE	REMARKS
1	15	M	1st	10	10	10	10
2	15	M	1st	10	10	10	10
3	15	M	1st	10	10	10	10
4	15	M	1st	10	10	10	10
5	15	M	1st	10	10	10	10
6	15	M	1st	10	10	10	10
7	15	M	1st	10	10	10	10
8	15	M	1st	10	10	10	10
9	15	M	1st	10	10	10	10
10	15	M	1st	10	10	10	10

1990

- Falso de exatidão.
 - Falso de classe.
 - Falso de extensão.
 - Falso de conteúdo.
 - Falso de natureza.

[Faint handwritten notes at the bottom of the page:]

Spiraea

(Campylobacter) (Campylobacter)
 Pseudomonas → Enterobacteriaceae
 Streptococcus → Enterobacteriaceae
 E. coli → Enterobacteriaceae
 - E. coli → Enterobacteriaceae
 - E. coli → Enterobacteriaceae
 - E. coli → Enterobacteriaceae

Phases

- Phase I → Major Problems
- Phase II → Major Change
- Phase III → New Policies
- Phase IV → New Management

267
 268
 269
 270
 271
 272
 273
 274
 275
 276
 277
 278
 279
 280
 281
 282
 283
 284
 285
 286
 287
 288
 289
 290
 291
 292
 293
 294
 295
 296
 297
 298
 299
 300
 301
 302
 303
 304
 305
 306
 307
 308
 309
 310
 311
 312
 313
 314
 315
 316
 317
 318
 319
 320
 321
 322
 323
 324
 325
 326
 327
 328
 329
 330
 331
 332
 333
 334
 335
 336
 337
 338
 339
 340
 341
 342
 343
 344
 345
 346
 347
 348
 349
 350
 351
 352
 353
 354
 355
 356
 357
 358
 359
 360
 361
 362
 363
 364
 365
 366
 367
 368
 369
 370
 371
 372
 373
 374
 375
 376
 377
 378
 379
 380
 381
 382
 383
 384
 385
 386
 387
 388
 389
 390
 391
 392
 393
 394
 395
 396
 397
 398
 399
 400
 401
 402
 403
 404
 405
 406
 407
 408
 409
 410
 411
 412
 413
 414
 415
 416
 417
 418
 419
 420
 421
 422
 423
 424
 425
 426
 427
 428
 429
 430
 431
 432
 433
 434
 435
 436
 437
 438
 439
 440
 441
 442
 443
 444
 445
 446
 447
 448
 449
 450
 451
 452
 453
 454
 455
 456
 457
 458
 459
 460
 461
 462
 463
 464
 465
 466
 467
 468
 469
 470
 471
 472
 473
 474
 475
 476
 477
 478
 479
 480
 481
 482
 483
 484
 485
 486
 487
 488
 489
 490
 491
 492
 493
 494
 495
 496
 497
 498
 499
 500
 501
 502
 503
 504
 505
 506
 507
 508
 509
 510
 511
 512
 513
 514
 515
 516
 517
 518
 519
 520
 521
 522
 523
 524
 525
 526
 527
 528
 529
 530
 531
 532
 533
 534
 535
 536
 537
 538
 539
 540
 541
 542
 543
 544
 545
 546
 547
 548
 549
 550
 551
 552
 553
 554
 555
 556
 557
 558
 559
 560
 561
 562
 563
 564
 565
 566
 567
 568
 569
 570
 571
 572
 573
 574
 575
 576
 577
 578
 579
 580
 581
 582
 583
 584
 585
 586
 587
 588
 589
 590
 591
 592
 593
 594
 595
 596
 597
 598
 599
 600
 601
 602
 603
 604
 605
 606
 607
 608
 609
 610
 611
 612
 613
 614
 615
 616
 617
 618
 619
 620
 621
 622
 623
 624
 625
 626
 627
 628
 629
 630
 631
 632
 633
 634
 635
 636
 637
 638
 639
 640
 641
 642
 643
 644
 645
 646
 647
 648
 649
 650
 651
 652
 653
 654
 655
 656
 657
 658
 659
 660
 661
 662
 663
 664
 665
 666
 667
 668
 669
 670
 671
 672
 673
 674
 675
 676
 677
 678
 679
 680
 681
 682
 683
 684
 685
 686
 687
 688
 689
 690
 691
 692
 693
 694
 695
 696
 697
 698
 699
 700
 701
 702
 703
 704
 705
 706
 707
 708
 709
 710
 711
 712
 713
 714
 715
 716
 717
 718
 719
 720
 721
 722
 723
 724
 725
 726
 727
 728
 729
 730
 731
 732
 733
 734
 735
 736
 737
 738
 739
 740
 741
 742
 743
 744
 745
 746
 747
 748
 749
 750
 751
 752
 753
 754
 755
 756
 757
 758
 759
 760
 761
 762
 763
 764
 765
 766
 767
 768
 769
 770
 771
 772
 773
 774
 775
 776
 777
 778

(Faint handwritten notes and markings are visible on the page.)

Comunidad El Palmar

Datos generales

La comunidad El Palmar está formada por 2,000 habitantes y aproximadamente por 200 casas⁷⁰. Se localiza a 5 km de la carretera que une el municipio de Tola con el casco urbano de la cabecera departamental de Rivas. Se encuentra ubicada entre las mismas latitudes del municipio al que pertenece, entre la coordenada 11° 26' latitud norte y 85° 56' longitud Oeste.

En esta zona, y específicamente en la comunidad, las instituciones encargadas del cuidado y manejo de los recursos naturales como el MARENA y el INAFOR tienen una incidencia mínima. No se nota la importancia y participación directa de estas instituciones. Por tanto, los pobladores consideran que éstas no llegan al municipio y menos aún a la comunidad, aun existiendo claramente la necesidad de preservar el recurso hídrico en la zona.

Los pobladores de la comunidad están preocupados por la excesiva deforestación actual. Muchos de los habitantes hacen remembranza de las áreas forestales que en el pasado llegaron a ver. A pesar de esto, hay poca conciencia de la importancia de la preservación de los recursos especialmente del río, aunque hay cierta presión por parte de los dueños de las fincas cercanas al mismo para evitar la destrucción de los pocos árboles que aún quedan y así proteger al afluente manteniendo el caudal todo el año. La caoba o el pochote son consideradas por los pobladores como "reliquias" ya que casi no existen de este tipo de madera en la localidad. De todas las instituciones que se han acercado, pocas son las que brindan capacitaciones para la preservación de los recursos naturales⁷¹.

La comunidad se puede dividir en dos partes: la zona norte y la zona sur.

Zona norte

Comprende la zona plana. En ella coexisten grandes fincas ganaderas (100 – 200 mz), pequeñas fincas diversificadas en ganado, granos básicos y musáceas que se ubican sobre la ribera del río, fincas con una extensión de tierras entre (1 - 30 mz) y pequeñas parcelas de tierra entre (1 - 6 mz) que llevan principalmente productores que trabajan con el proyecto Fundación Agro.

Ésta es una zona apta para la introducción de equipo mecanizado para la agricultura. Además, por esta zona pasa el río con agua todo el tiempo facilitando la siembra de plátano. La producción de ganado tiene características diferentes según el tamaño de la finca. Las grandes fincas ganaderas (con más de 30 cabezas de ganado) son capaces de producir leche para la venta, aun cuando su fuerte es la ganadería de engorde. Algunas de estas fincas producen plátanos, especialmente las que tienen acceso al río.

Las pequeñas fincas diversificadas se dedican a la producción de maíz y frijol tanto para venta como para el autoconsumo, además de pequeñas áreas de arroz dirigidas también al autoconsumo. Algunas de ellas producen plátano que destinan a la venta y ganado mayor (1 a 20 cabezas) o menor (forma de ahorro). El destino de la leche es mayormente para el autoconsumo.

⁷⁰ Datos a partir de entrevistas realizadas en la comunidad. Abril 2002.

⁷¹ La ADP fue la única institución que promovió algunas capacitaciones sobre técnicas de conservación de los suelos y del agua.

Zona sur

Es llamada la montañita por ser una zona de pendiente. Esta zona fue parte del proceso de reforma agraria y luego, tras la posterior repartición entre los miembros de la ex cooperativa, quedó reducida a pequeñas parcelas (de 1 a 20 mz) dedicadas en su mayoría a la producción de granos básicos para autoconsumo (maíz y frijol) y guineo en pequeña escala. Sin embargo, hay una pequeña zona que está conformada por pequeñas fincas ganaderas (de 1 a 20 mz), con hatos de 1 a 20 cabezas por finca, destinando la leche al autoconsumo o a la elaboración de subproductos. La zona sur es productivamente menos desarrollada que la zona norte.

Reseña histórica

Según algunos de los pobladores de la comunidad el nombre se debe a que antiguamente en el viejo camino de El Palmar – Tola existían palmas a los lados del camino. Las primeras familias fueron los Mendoza, Pérez y Rodríguez. Según los viejos pobladores el primero en establecer su finca aquí fue el señor Goya Avalo.

En los años sesenta y setenta había una clara diferenciación social dentro de la estructura económica. Por un lado, se encontraban las grandes fincas ganaderas latifundistas (El Garabato, 1,100 manzanas; Xalteva, 600 manzanas; La Rajada, 550 manzanas; y Bengala 330 manzanas)⁷². Por otro lado, había gente con poco (de 5 a 10 manzanas) o nada de tierra que vivían al amparo del trabajo que aquellas fincas ofrecían. Por ello, existía una gran cantidad de personas que alquilaba tierras para la siembra y algunos comerciantes de Costa Rica entraban a comprar productos a la comunidad. En la parte forestal, habría que destacar la gran presencia de especies maderables (cedro y pochote, caoba y ámbar). Aunque había dificultades mayores para los colonos y pequeños productores, fue en esa época que se introduce la luz eléctrica y se construye el camino de tierra que conduce a Tola.

En los años ochenta la revolución sandinista impacta en la comunidad con el fuerte proceso de reforma agraria. Prácticamente desaparece el latifundio ganadero, se hace la expropiación a los grandes terratenientes y se permite la toma de tierras por parte de colonos y gente sin tierra, y que más tarde es organizada por el gobierno sandinista en cooperativas, otorgándoles títulos de reforma agraria. Ese período se caracteriza por el fuerte apoyo a las cooperativas por parte del gobierno revolucionario, quien les otorga a éstas distintas materias primas e insumos para desarrollar la producción a gran escala, entre estos aportes están: insumos, maquinarias y equipos, además de fuentes de créditos que les fueron condonados posteriormente. Así también, los jornaleros agrícolas que querían aumentar sus ingresos se iban a trabajar en los ingenios de Rivas en época de corte.

Con el uso indiscriminado de agroquímicos que hicieron los productores, como parte del paquete de producción intensiva que introdujo el Estado, por medio del enfoque de la revolución verde, causa una reducción, con el tiempo, en la producción de granos básicos, provocando infertilidad de los suelos. En consecuencia, ocasiona una destrucción casi total de las áreas forestales de la zona (las especies maderables que estaban en los terrenos de las cooperativas desaparecieron por completo). También, en ese periodo se introduce en la comunidad la siembra de musáceas para la comercialización a gran escala. Y por último, y como parte de los avances de la comunidad se logra en ese tiempo la ampliación de la red eléctrica a la zona sur de la misma.

72 Las tres primeras pertenecían a un solo dueño.

En los noventa se da la formación de una nueva estructura social. Las cooperativas desaparecen y reparten las tierras, apareciendo los parceleros. Además, pequeños productores de los setenta acumulan tierras a través de la compra de algunas fincas no confiscadas y ex miembros de las cooperativas crean un sector de medianos campesinos diversificados. En esta década la carretera a Tola es asfaltada, se construye la escuela de primaria y se llevan adelante proyectos de mejoramiento y construcción de casas.

En la actualidad existe una fuerte degradación ambiental, producto de la desaparición del bosque y del uso indiscriminado de agroquímicos que aún prolifera. La zona del río está fuertemente amenazada por la sustitución de los árboles que todavía se conservan en la ribera por plantíos de musáceas, especialmente llevada a cabo por los grandes productores. Existe dificultad para acceder al crédito por parte de los productores agropecuarios, que tienden hacia la diversificación en las pequeñas parcelas. Hay una fuerte migración temporal hacia Costa Rica como consecuencia de la falta de empleo.

Impacto de la reforma agraria

El impacto de la reforma agraria sandinista en el municipio y en esta comunidad fue relevante, ya que ocasionó un cambio en la estructura social, principalmente. Muchos campesinos colonos llegaron a obtener tierras y se constituyeron en pequeños y medianos productores. Situación que originó un cambio en las condiciones de vida de muchas familias pobres que dependían del trabajo asalariado de los grandes terratenientes del lugar.

El impacto y los cambios que se originan en los tres periodos se manifiesta en:

- Creación de una nueva estructura social alrededor de la tenencia de la tierra, con la desaparición del latifundio ganadero de los setenta, la formación y posterior desaparición de las cooperativas en los ochenta y la aparición de pequeñas fincas parceleras en los años noventa.
- Formación de un nuevo sector social (los medianos productores), que adquiere tierras a través de la compra a ex cooperados y ex dueños de las grandes fincas. En este caso son compradores de la misma comunidad que incluso fueron parte en algún momento de estas cooperativas.
- Aparición de plagas y enfermedades más fuertes en los cultivos, fruto del uso excesivo de agroquímicos impulsado por el gobierno sandinista en los años ochenta, principalmente en los terrenos de las cooperativas.
- Introducción de nuevos rubros en la comunidad, como por ejemplo las musáceas, que mejoran los ingresos obtenidos en las fincas por las actividades agropecuarias.

Mercado de tierra

Actualmente el mercado de tierra en la zona es poco dinámico. En realidad, una reducida cantidad de gente quiere vender, principalmente, porque existe mucha seguridad en la tenencia de tierra. Sin embargo, la situación era diferente al inicio de la década pasada, cuando las cooperativas fueron parceladas y produjo que la mayoría de sus miembros vendiera casi de inme-

diato. Además, la desaparición de la última gran finca latifundista (La Bengala), la cual fue dividida por herencia, siendo vendida alguna de sus partes subsiguientes. Sin embargo, en el presente se está dando un proceso de acumulación de tierra por parte de los medianos productores, que tienen una tendencia a la formación de fincas diversificadas. El costo actual de la manzana de tierra varía en función de la pendiente y de la infraestructura de la finca; en zonas planas puede costar C\$ 20,000 por manzana y en zonas quebradas hasta C\$ 2,000.

Dinámica económica local

A pesar que la agricultura y la ganadería son las principales actividades de la zona no son las únicas ni las preponderantes, por su cercanía y fácil acceso a la ciudad de Rivas muchas personas trabajan en la ciudad en actividades no agropecuarias.⁷³ Además, hay una fuerte migración hacia Costa Rica en busca de trabajo temporal, especialmente entre los jóvenes, en las épocas bajas de las actividades agropecuarias, de febrero a mayo (ver cuadro). Emigran a ese país en temporadas de corte o las mujeres se van en busca de un mejor ingreso con el mismo tipo de empleo que tienen en la localidad.

Estructura social de la comunidad

Estrato social	Número familias	Manzanas de tierra	Cabezas de ganado	Actividad a la que se dedican
Sin tierra	70	Pequeños solares de 0.25 manzanas aprox.	0	Agrícolas: empleos temporales en zafras de caña en Nicaragua, cortes de café y zafra de caña en Costa Rica. No Agrícolas: trabajos domésticos, asalariados estatales, etc. En Rivas. Domésticas en Costa Rica.
Pequeños productores	80	1- 15	0 - 10	No diversificados: granos básicos y/o ganado. Diversificados: granos básicos + ganado mayor y menor + musáceas
Medianos Productores	45	15 - 30	10 - 30	Granos básicos + ganado mayor y menor + musáceas.
Grandes Productores	5	> 30	> 30	Ganado. Musáceas.

Fuente: elaborado a partir de entrevistas y la discusión en el grupo focal. Comunidad El Palmar. Abril 2002.

Entre las actividades agropecuarias principales están: maíz de primera, frijol de postrera, arroz en pequeña escala, ganadería de doble propósito con una tendencia hacia el cárnico, musáceas (plátanos en las riberas del río y guineo en el resto de las zonas) y ganadería menor (para ahorro y autoconsumo). La mayoría de los insumos necesarios para la producción se compran en casas comerciales de Rivas, sin mayor problema para obtenerlos.

Por otra parte, en la comunidad, se da la comercialización urbana local, en ella se localiza actividades de desarrollo económico entre éstas están : una fábrica de ladrillos y 6 pulperías. En los de producción agropecuaria se localiza: un fabricante de silos que fue capacitado por la Escuela de Agricultura de Rivas y recibió aportes técnicos del INTA del municipio de Rivas. Así también la directiva local que trabaja con los Polos de Desarrollo alquila tractores en la

⁷³ específicamente las mujeres en actividades de domésticas y jóvenes recién graduados que trabajan de oficinistas, etc.).

zona para ampliar su producción ya que las tierras requieran ararse. El costo del alquiler de un tractor es de C\$ 150 por manzana y C\$ 100 el de los bueyes. Sin embargo encontramos que existen productores con herramientas apropiadas para el desarrollo del sistema de producción que llevan. De los productores tecnificados se encuentran 5 productores que poseen maquinaria para el arado y 30 productores que poseen bueyes.

Datos económicos de los principales rubros de producción

Rubro	Producción	Costos (córdobas /mz)	Precio flota (córdobas)	Precio escasez (córdobas)
Maíz de primera (qq/mz)	15.00	1,500.00	80.00	180.00
Frijol segunda (qq/mz)	23.00	2,000.00	255.00	400.00
Plátano (uds/mz)	25,000.00	4,000.00	0.75	0.80
Leche (l por día)	3.00	n.d.*	n.d.*	n.d.*

Fuente: elaborado a partir de entrevistas con técnicos del INTA y miembros de la comunidad. Abril 2002. * No hay datos.

Crédito y asistencia técnica

En la comunidad los dos organismos con mayor incidencia son el Fondo de Desarrollo Local y el INTA⁷⁴. Actualmente el INTA está trabajando de forma esporádica en la comunidad con asesoría técnica en sistemas de riego y producción de nuevos cultivos no tradicionales.

El siguiente cuadro nos indica hacia dónde se mueve el crédito y la tendencia en la zona con respecto a los sistemas de producción. Hay que recordar, sin embargo, que puede haber dos justificaciones de la no aparición de otros rubros financiados. La primera es el sector social que puede acceder al crédito (medianos productores diversificados y grandes productores ganaderos). En segundo lugar, habría que preguntarse si en el pasado no financiaron otros tipos de rubros que actualmente ya no pueden seguir expandiéndose, como por ejemplo el plátano. Se debe recordar que éste último rubro sólo lo siembran quienes tienen acceso al río y en este caso son muy pocos los productores que tienen sus fincas cercanas a las fuentes de agua.

Destino del crédito del Fondo de Desarrollo Local a clientes activos de la comunidad

Destino	Cantidad	Porcentaje
Compra de ganado mayor	14	56
Mejoras de viviendas	3	12
Trabajo agrícola	5	20
Ganado menor	1	4
Trabajo comercial	1	4
Inversión en musáceas	1	4
Total	25	100

Fuente: elaborado a partir de datos proporcionados por el FDL (sucursal Rivas). Abril 2002. Clientes para el mes de marzo del 2002.

⁷⁴ No fue posible obtener los datos de clientes del INTA en la comunidad, puesto que ya han dejado de trabajar temporalmente con los productores de El Palmar.

La asistencia técnica local se reduce a la atención de 25 productores locales que tienen créditos con el FDL. El INTA hace 1 año discontinuó los cursos técnicos que llevaba con ciertos productores de la comunidad. Normalmente los productores que poseen créditos reciben talleres para incentivar la producción al rubro que se otorga el crédito. Las instrucciones las reciben de parte del CTAF en coordinación con el FDL. Aunque, el año 2002 lo empezaron con 8 miembros solamente 4 fueron los que terminaron los tres primeros cursos del ciclo. Por medio de la colaboración técnica de la FIUC se pretende que estos y otros productores se integren al ciclo de talleres que se llevarán a cabo, de acuerdo a la prioridad, con las comunidades que presentan mayores problemas en este sentido.

Procesos de migración local

En los años setenta los flujos migratorios hacia el exterior (Costa Rica) fueron muy bajos, pero sí muy fuertes hacia otras localidades nicaragüenses, específicamente buscando trabajo temporal en fincas ganaderas cercanas al lago de Nicaragua. En los ochenta se intensifica la migración hacia Costa Rica, familias que se fueron con sus hijos Jóvenes huyendo de la guerra. Actualmente hay un fuerte flujo migratorio temporal para realizar jornales agrícolas en la época de cortes. La migración tiene siempre como destino Costa Rica, debido a la falta de empleo en las fincas ganaderas e ingenios azucareros de Rivas o en la misma localidad. Las malas cosechas de los años anteriores también han provocado la búsqueda de trabajo en el exterior. Algunos miembros trabajan en la ciudad de Rivas en distintas labores no agropecuarias.

Los proyectos en la comunidad

Alcaldía de Tola

No hay información disponible ya que no se nos quiso facilitar. Actualmente la alcaldía tiene conflictos con algunos organismos que achacan al alcalde su participación en asuntos ilícitos relacionados con ventas de tierras. Fue precisamente en los momentos de mayor divulgación en la prensa nacional de los escándalos en los que estaba supuestamente implicado el alcalde cuando nos acercamos a solicitar dicha información. Seguramente esa coyuntura influyó en su negativa.

Fundación Agro

Inicia su trabajo en la comunidad El Palmar en 1997 comprando una finca de 111 mz. Por US\$ 30,000 beneficiaron a 22 familias pobres, entregándoles las tierras y materiales para la construcción de sus casas, provistas de agua potable extraída de un pozo con motor. También cuentan con letrinas, luz eléctrica y alumbrado público. La Fundación Agro entregó el primer año insumos para la siembra de granos básicos. Los pobladores del reparto tienen un plazo de 10 años para pagar la tierra sin intereses ni mantenimiento de valor a partir del 2002. Este año inició el proceso de repartición de la tierra entre los miembros, en el que existen ciertos compromisos: no se puede vender la tierra y sólo en casos excepcionales el productor que no esté interesado en continuar puede vender a las personas más avanzadas en el pago de la deuda.

Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Atiende a la comunidad El Palmar desde 1997 bajo la modalidad de Asistencia Técnica Privada Coparticipativa (ATP-1), con dos técnicos que atienden a 3 grupos cada uno, de 20 pro-

ductores con potencial de desarrollo agrícola. Este año (2002) no estaban llevando las capacitaciones. Ofrecen asistencia técnica en la agricultura (uso de insumos, defensa y prevención de plagas y enfermedades, manejo agronómico de los cultivos, semillas mejoradas, etc.) y en menor medida en ganadería mayor y menor (sanidad, alimentación suplementaria y complementaria, manejo, mejoramiento del hato, etc.). También promueven la difusión de los sistemas de riego por goteo, los huertos familiares (diversificación en pequeña escala de las fincas para autoconsumo) y el uso de los silos metálicos. Algunos productores se quejan que brindan talleres a personas que no tienen fincas ni ganado y que éstos no aprovechan los conocimientos que obtienen. De acuerdo con los comentarios de ciertos productores, los líderes que canalizan los talleres con el INTA integran a sus familiares y no extienden la invitación al restante de productores que no son de su partido político o de su agrado.

“Nosotros tenemos problemas de coordinación con los representantes de aquí, ellos jalan agua para su molino, para su gente y dejan muchas veces afuera a personas que no piensan como ellos, o que no son de partido político” (Productor local. El Palmar⁷⁵).

El INTA Ofrece crédito a corto plazo a los productores participantes para la siembra de granos básicos a través de los bonos. Dentro de los programas actuales está el plan “Libra por libra”, el cual consiste en el cambio de semillas criollas por mejoradas, destinando la semilla criolla a fondos alimentarios del gobierno. Dentro de los nuevos rubros que trata de promocionar el INTA está la papaya (a pequeña escala dentro de los huertos familiares) y la calabaza (en parcelas demostrativas).

Las distintas instituciones del Estado trabajan directamente con la alcaldía municipal, aunque encontramos que ésta mantiene una relación de trabajo deficiente con ellos ya que actualmente el alcalde está pasando por un problema de orden legal. Causando con lo anterior, que los proyectos que llevan estas instituciones se retrasen. Las organizaciones no gubernamentales o independientes realizan sus actividades bajo sus propios mecanismos de organización de acuerdo al tipo de proyectos que llevan y el tiempo en el que va a perdurar.

Consejo Técnico Agropecuario y Forestal (CTAF)

Trabaja con cuatro productores fijos en la comunidad y se encarga de ofrecer capacitaciones a través de charlas y prácticas de campo para entrenarlos como técnicos locales en el manejo del ganado y sus diferentes temas (sanidad animal, alimentación de verano, manejo reproductivo, empleo y uso de medicinas, manejo de plagas y enfermedades, etc.). Éstos se reúnen cada 15 días con una duración total de 8 talleres a un costo de C\$ 100 por participante a cada taller. No todos los productores están interesados en capacitaciones, ya que hacen mención que han recibido varias por parte del INTA. No obstante, a algunos les interesan talleres más específicos, pero se quejan del precio que les cobran por cada taller que reciben y de que algunos técnicos (sean de cualquier institución u organización) deciden abandonar los talleres sin darle finalización al ciclo programado.

“Es cierto que no todos estamos interesados aquí en los talleres, porque no sabemos la importancia que tienen, con el conocimiento que aprendemos con los talleres, pero también otros, los que queremos aprender perdemos el ánimo porque a veces los técnicos no nos avisan y se van y después no vienen, me parece que a veces son un poco informales y eso no ayuda para la motivación” (Productor local. Habitante de la montaña).

⁷⁵ En algunas citas no se describe el nombre de la persona respetando la decisión de los entrevistados para evitarse conflictos posteriores en sus comunidades.

Fondo de Desarrollo Local (FDL)

Es una organización financiera que ofrece créditos en distintas zonas del país. Actualmente trabaja en la zona, teniendo una ventanilla en el municipio de Tola y siendo la única micro financiera que tiene una sucursal en el municipio. Actualmente atiende a 25 clientes en la comunidad, siendo la segunda comarca con más clientes en el municipio después de Nancimí (36 clientes). La cartera colocada es de C\$ 200,000 aproximadamente. Trabaja de forma coordinada con el CTAF de Nitlapán para que los técnicos de éste lleven talleres de capacitación sobre los rubros donde el FDL financia a los productores. En este caso con énfasis en ganadería y producción de musáceas principalmente.

Servicios básicos

Educación

Poseen una escuela primaria que se llama Phylips Foalck. Ésta fue construida en 1997 por el FISE y funciona en dos turnos: de primero a cuarto por la mañana y de quinto a sexto grado por la tarde. Cuentan con una matrícula total de 193 alumnos, de los cuales 90 son mujeres y 48 asisten por la tarde. Los maestros son 6 más un profesor de educación física, a los que se suman la directora y la subdirectora que se encuentran en el MECD central de Tola. El fondo de mantenimiento preventivo es entregado por el FISE cada dos años para el mantenimiento y reparación del centro.

El Centro Infantil Comunitario (CICO) de la comunidad fue construido en el año 2000, pero tiene más de 11 años de antigüedad. Éste se inició con el proyecto de la ADP, en varias casas de la comunidad⁷⁶. Actualmente atienden a 42 niños en dos modalidades:

- Estimulación adecuada. Aplicada a niños entre 1 mes y 3 años de edad (17 infantes).
- Aprendizaje Activo. Con niños de 3 a 6 años (25 en total).

Hasta el momento existe una sola profesora, la cual es apoyada por miembros de la junta directiva de padres del CICO. El PMA entrega alimentos al preescolar y son preparados por los padres de familia⁷⁷. La alcaldía ayuda con C\$100 al mes para el gas y el complemento de algunos alimentos. En invierno las madres van a trabajar con los esposos al campo y en verano van a trabajar como empleadas domésticas en Rivas. No hay centros de secundaria y los jóvenes tienen que estudiar en Rivas o Tola.

Salud

No poseen centro de salud. En caso de enfermedad deben recurrir al centro de salud de Tola, el cual actualmente tiene serios problemas de abastecimiento y, en caso de urgencia, al hospital de Rivas. La comunidad no tiene brigadista de salud. Esto tiene mucho que ver con la cercanía y fácil acceso a la ciudad de Rivas y al casco urbano de Tola. Hay una partera entrenada por el MINSA pero casi no es requerida por sus vecinas, que generalmente se trasladan a Rivas a dar a luz. Las jornadas de salud se realizan 2 ó 3 veces al año.

⁷⁶ ADP: Asociación para el Desarrollo de los Pueblos. Estuvo a inicios de los noventa en la comunidad desarrollando programas de desarrollo para la agricultura, seguridad alimentaria infantil, etc. Cerró sus operaciones en la comunidad en 1992 por el poco interés que la comunidad prestó a los programas de la ADP.

⁷⁷ PMA: Programa Mundial de Alimentos. Entrega mensualmente una ración de arroz, maíz, cereal, aceite y leche.

Luz eléctrica

El acceso a la luz es especialmente problemático en la zona norte de la comunidad. De las 200 casas existentes, 130 poseen medidores y 70 están de manera ilegal. Según los líderes, el problema estriba no en la falta de interés o de pago de la población, sino en las instituciones que brindan el servicio y que no están interesadas en que tengan acceso a luz eléctrica de manera legal. La comunidad ha realizado gestiones en la alcaldía y ENEL, y éstos siguen sin dar ninguna respuesta. No hay alumbrado eléctrico exceptuando las nuevas casas del reparto Futuro del Mañana.

Agua

Un 30% de las familias no pueden acceder a ella teniendo que tomarla de pozos privados o del río. La Cruz Roja intentó la construcción de un pozo público, pero la falta de participación por parte de la comunidad impidió la continuidad de éste.

Letrinas

Todas las casas poseen letrina, aunque la mayoría tiene más de 20 años de antigüedad.

Red vial

La comunidad es atravesada por la carretera pavimentada Rivas – Tola, que sirve de límite entre la zona norte y sur de la comunidad. Posee pequeños callejones en mal estado que dificultan el acceso dentro de la comunidad, especialmente en invierno. El transporte público pasa cada hora, además de la circulación continua de taxis que pueden cobrar entre 5 y 20 córdobas el viaje.

Estructura organizativa local

En la comunidad se encuentran cuatro estructuras organizativas:

- **Junta Directiva Partido Liberal Constitucionalista (PLC)**

La directiva es la más desarrollada de todas y muchas veces aparece como representante de la comunidad en la gestión de proyectos o necesidades de las familias. Esta directiva es elegida cada dos años entre los miembros del partido en la zona.

- **Junta de padres de familia de la Escuela Phylips Foalck**

Se encarga del cuidado y mantenimiento de la escuela. Se elige cada dos años entre los padres de familia con hijos estudiando.

- **Junta de padres de familia CICO**

Apoya en la elaboración de alimentos para los niños de preescolar. Por la falta de profesores, la junta directiva se rota para el cuidado de los niños en la modalidad de estimulación adecuada. Esta junta se elige cada dos años.

- **Junta directiva del reparto Futuro del Mañana**

Es la organización comunitaria más reciente y surge a partir del establecimiento del nuevo reparto financiado por la Fundación Agro. Tiene muy poca relación con el resto de la comunidad y se dedica exclusivamente a atender los problemas que dentro del reparto se originan. Son elegidos cada año entre los miembros del reparto.

Estructura organizativa

Cargo	Junta directiva Partido Liberal Constitucionalista	Comité de padres de familia Escuela Phylips Foalck	Junta directiva de padres de familia	Junta directiva reparto Futuro del Mañana
Presidente	Juan José Moreno	María de los Angeles Marín	Socorro Pérez	Persiliano Munguía
Vicepresidente	Carlos Lanzas	Juan José Moreno		José Gómez
Secretaria	Cándida Espinoza	Ruth Belia Pérez	Maria Gazo	Juan José Pérez
Tesorera	Edna Ruiz	Darling Mendoza Villagra	Odalía Ruiz	Ramiro Guadamuz
Primer Fiscal	Marisela Mendoza		Carlos Barillas	Nazario Pérez
Segundo Fiscal				Haroldo Hernández
Primer Vocal	Maria Lucila Novoa			
Segundo Vocal	Juana Huete Espinoza			
Maestra		Neri Ruiz		
Alumno		Jonathan Javier Espinoza		

Fuente: elaborado a partir de entrevistas realizadas a líderes de los respectivos grupos. Abril 2002.

Participación comunitaria

En el análisis del diagrama de Venn que se realizó con el grupo focal en la comunidad, encontramos que las distintas juntas directivas antes mencionadas tienen sus propias particularidades y normalmente no tienen coordinaciones entre ellas. Los organismos externos, con afinidades partidistas, que llegan a la comunidad normalmente reconocen al auxiliar de alcalde que es el presidente de la junta directiva del partido liberal, aunque eso ocasiona conflictos entre el resto de la población que no le reconoce, población que se identifica con el partido sandinista. La alcaldía municipal mantiene un vínculo cercano con el líder político del PLC y eso ocasiona que la comunidad se encuentre polarizada y una parte de los habitantes reclamen que los proyectos no llegan y cuando llegan son destinados a personas afines al partido oficialista.

“Aquí nosotros los líderes nos interesamos por todos, lo que pasa es que los sandinistas se organizan aparte y siempre están criticando nuestro trabajo...nosotros nos movilizamos y buscamos proyectos para todos. Con lo del Mitch vino el gobierno y nos apoyó, con un plan techo... el gobierno de Alemán hizo mucho por nosotros, pero ese viejito loco (Bolaños) es que viene a causar problemas y más divisiones...pero en fin yo le digo que gestionamos y el alcalde de Tola también se preocupa por nosotros...” (Líder, auxiliar de alcalde de la comunidad y presidente de la directiva del partido liberal. Señor: José Moreno).

La participación comunitaria para la búsqueda de soluciones a problemas es insuficiente. Por un lado, se manifiestan en un grupo de pobladores movilizándose para encontrar respuestas a problemas de acuerdo a sus intereses y su visión política partidaria (junta directiva del PLC), y por otro lado una gran mayoría de pobladores de otro partido político que se encuentran reacios y críticos a una participación muchas veces manipulada⁷⁸.

Dentro de las causas de este último comportamiento se mencionan:

- Existe un temor generalizado, por parte de los que son antisandinista, en llevar una línea de participación comunitaria arrastrada desde los años ochenta, que según ellos estaría impuesto por líderes reductos del liderazgo verticalista del pasado.
- Los conflictos actuales están vinculados a la alta polarización política que viven los habitantes de la comunidad y los tipos de liderazgo que avalan por un lado y por otro. El tipo de organización partidaria que existe en la comunidad tiende a crear expectativas negativas entre miembros de la comunidad pertenecientes a una ideología u organización diferente contraria a la del partido que está en el poder o el que tiene los contactos externos.
- Falta de iniciativa de los miembros de la comunidad para resolver juntos los problemas comunes (esperan que sean los organismos los que lleguen a resolverlos).

Como resultado de lo anterior, nos encontramos con dos casos específicos:

- Baja participación generalizada y que muchas veces está concentrada en la necesidad de una participación más beligerante de los padres de familia en el cuidado y mantenimiento de la escuela. Da la impresión de que esto está relacionado directamente con el bajo interés que el padre puede tener en la educación de sus hijos.
- Falta de interés de la comunidad en organizarse para gestionar proyectos y terminar los ya formalizados. Por ejemplo, el caso del pozo público iniciado por la Cruz Roja y que no se concluyó. Pocos pobladores fueron los que quisieron aportar su mano de obra, esto por los conflictos permanentes que tienen. Al final, el proyecto no se concluyó por falta de iniciativa y de armonía y compromiso para ellos y la comunidad.

Otro de los conflictos percibidos se localiza entre los miembros del reparto Futuro del Mañana y el resto de la comunidad. La mayoría de los pobladores de El Palmar sostiene que hubo una especie de apropiación de tierra de manera indebida que benefició al sector evangélico de la comunidad. Sin embargo, los líderes del reparto afirman que existe desconocimiento de la comunidad acerca de la distribución de tierras.

Expectativas de los habitantes de la localidad

Las personas entrevistadas y las que participaron en el grupo focal tienen una visión muy incierta del futuro. Aunque son conscientes de trabajar en conjunto, según ellos, todo dependerá mucho de los gobiernos de turno que de las instituciones cercanas a la comunidad (alcaldía municipal, instituciones que trabajan en la zona, juntas directivas locales y la participación misma de sus lugareños).

⁷⁸ Sin embargo, se debe tomar en cuenta que mucho ellos realizan las gestiones con insistencia, porque la zona a la que pertenecen es la que será beneficiada.

No obstante, encontramos por parte de las distintas directivas y de acuerdo a su propia visión que están conscientes de la necesidad de mejorar la organización y principalmente la coordinación entre ellos para superar los conflictos y trabajar en conjunto los problemas que enfrentan.

La necesidad de primer orden, está ligada a la falta de empleo y recursos económicos de las familias para el desarrollo de sus fincas o negocios informales. El problema del desarrollo de la comunidad depende básicamente de la solución de cuatro problemas principales que enfrentan y que a continuación se enumeran.

- El bajo nivel de organización y participación que la población tiene en la gestión y resolución de problemas.
- El control del poder local por un pequeño grupo ideológico. Lo que implica la “obligación” por parte de éstos de crear una junta directiva comunitaria abierta y sin base partidaria.
- La falta de empleo en la zona origina la emigración constante hacia Costa Rica. Situación que ocasiona un debilitamiento del desarrollo local y de las condiciones particulares en cada una de las familias.
- La deficiente preservación del medio ambiente, especialmente del recurso hídrico, y la degradación de los suelos por el uso indebido de insumos químicos y de las sequías originadas por los amplios despales hacen de la comunidad una zona de urgencia para potenciar a sus productores en el mejor manejo de los sistemas de producción y de los recursos naturales que poseen en sus fincas.

IV. Conclusiones

En general, estas comunidades en los últimos cinco años han contado con cierto apoyo estatal por parte del IDR, INTA y el FISE principalmente. Estos organismos en general han contribuido a aportar ciertos conocimientos técnicos a los productores, les han brindado créditos rurales y han mejorado la infraestructura social, fundamentalmente en la construcción de las escuelas de primaria. Sin embargo, los organismos no gubernamentales son los que más incidencia han tenido en las localidades en este último quinquenio. Ante esto, se ve la necesidad de realizar coordinaciones permanentes con estas organizaciones, con el fin de crear un frente común para que los proyectos tengan un mayor impacto y permitan a la vez beneficiar a un mayor número de pobladores.

Por consiguiente, los proyectos que lleguen a la comunidad deben estar enfocados y coordinados de forma integral, con mayor participación comunitaria comprometida, con un carácter más permanente, para dar seguimiento a sus resultados o a los proyectos ejecutados por otros. Promoviendo y capacitando a los pobladores y líderes locales para que éstos logren mayor protagonismo local y de mayor proyección de la que actualmente tienen.

Por otro lado, es necesario ampliar la cobertura de clientes a través del crédito ya que es la mayor demanda que tienen los productores. Que sean créditos más accesibles, además de ampliar la tipología de clientes de acuerdo a sus sistemas productivos, que son las principales quejas que presentan los productores por parte de las fuentes de financiamiento no gubernamentales y de la banca privada que trabajan en las zonas de estudio. Además, el Estado debería resolver la situación con una buena política tributaria y crediticia para solucionar con ello el problema más importante para la mayoría de los productores del país.

Los pobladores en general, y como parte de sus expectativas, esperan la continuidad de los proyectos actuales y la llegada de otros nuevos, fundamentalmente aquellos que les financien sus productos y que promuevan préstamos para mejorar sus condiciones de producción en sus fincas.

Con respecto a los bajos rendimientos de la producción agrícola que presentan los productores se explican a partir de tres factores principales: la escasa motivación que tienen para sembrar debido a los bajos precios del mercado, las afectaciones de las plagas en las cosechas y las sequías permanentes en verano con el desorden climático en los últimos años. Esto último ha provocado que en estas zonas los suelos estén afectados por la erosión y que las tierras reduzcan sus rendimientos.

La falta de recursos del campesino para la compra de tecnología de riego y el uso elevado de insumos químicos en los últimos veinte años ha provocado que las plagas se hagan resistentes y afecten permanentemente a los cultivos, contribuyendo a la degradación del suelo y al bajo rendimiento de la producción agrícola. En este sentido, es necesario fomentar la diversificación de las fincas de los pequeños productores, incluyendo nuevos cultivos no tradicionales, para mantener la seguridad alimentaria de estas familias y crear nuevas opciones de mercado.

Los rendimientos agrícolas bajos, la forma tradicional de la obtención de leche y la baja calidad de los novillos de engorde tienen una estrecha relación con la mala calidad de la alimentación y del cuidado del ganado. Los recursos escasos de los productores no les permiten introducir alimentos suplementarios y tecnología adecuada para mejorar la calidad de sus produc-

tos. Eso deja a las mayorías fuera de la competencia del mercado de la leche y de la carne, que actualmente son los rubros de mayor potencial para el desarrollo económico de estas zonas.

En cuanto a las actividades de capacitación técnica que desarrollan algunas organizaciones, éstas favorecen a la mayoría de los productores para la mejora de las condiciones técnicas en sus fincas. Sin embargo, observamos que éstas son limitadas y además muchas veces discontinuas. En el caso de algunos talleres que ha iniciado Nitlapán a través del CTAF, éstos están teniendo efectos positivos, principalmente en los pequeños y medianos productores ganaderos, los cuales tienen dificultades para acceder a productos veterinarios o asistencia técnica. No obstante, las demandas de aprendizaje son mayores y específicas, dirigidos a temáticas pecuarias y en menor medida agrícola. Así también, los productores demandan la reducción del costo de los talleres y la ampliación del número de productores interesados en la experiencia de capacitaciones.

Existen otras organizaciones que trabajan en la zona, como el INTA y el IDR, que dirigen su trabajo a pequeños y medianos productores pero que buscan la diversificación inmediata de las fincas o las parcelas. No obstante, creemos que hace falta reactivar las capacitaciones ya que la mayoría de los talleres quedan inconclusos con relación al ciclo de talleres propuesto inicialmente.

La asimilación de los conocimientos de las capacitaciones les ha permitido, a muchos productores, aplicarlos fundamentalmente al manejo y reproducción del hato, y sus resultados se encuentran en la mejora del tamaño y la calidad de las crías del ganado bovino para la zona de Matiguás. En el caso de Tola, es necesario continuar y ampliar las capacitaciones y temáticas en las áreas agrícolas y forestales, de las cuales están requiriendo capacitarse la mayoría de los productores. Además, deben de buscarse mecanismos que impulsen un mayor acceso al crédito para los campesinos pequeños y pobres en las dos zonas, ya que sin ello difícilmente podrán aplicar los conocimientos técnicos en sus fincas o parcelas.

La ampliación del conocimiento técnico a través de las capacitaciones, sin seguimiento, y sin el factor crédito, en los productores ayuda pero no resuelve en su totalidad los problemas económicos y productivos que enfrentan las familias campesinas.

Por tanto, planteamos que es necesaria la continuidad a las actividades de seguimiento y ampliación técnica, ya que es fundamental para que los productores se incentiven e integren nuevos productores en el proceso de aprendizaje. Así también, creemos que se requiere ampliar el número de productores a capacitar, principalmente los pequeños y medianos que enfrentan las mayores dificultades técnicas en sus sistemas de producción.

Desde el punto de vista de los líderes, las experiencias y aportes acumulados a través de actividades de capacitación y seguimiento les ha permitido que los organismos tengan mayor incidencia en sus comunidades y sectores. Además, de acuerdo a los productores, estas instituciones y organizaciones les han dado la posibilidad de promover un cambio positivo en sus localidades y de ser más conscientes de la necesidad de estar organizados; para resolver las necesidades locales y las particulares en cada una de sus fincas. No obstante, los líderes y pobladores son sensatos y conocen el funcionamiento de los organismos y de sus períodos de intervención, que normalmente son de corto plazo. Eso los hace ser más reflexivos de la necesidad de desarrollar proyectos auto-sostenibles que sean manejados por ellos mismos, de forma que éstos tengan un mayor plazo y alcance para mejorar la realidad económica de la mayoría de las familias, mejorando así sus condiciones de trabajo en sus fincas o espacio laboral de donde obtienen el sustento para sus parentelas.

Tomando en cuenta el caudal de conocimiento que han acumulado muchos productores locales a través de las capacitaciones, en los años anteriores, se podría considerar la posibilidad de crear un equipo de técnicos locales o promotores locales, capacitándoles en otras áreas de interés para que posteriormente este equipo se ocupe de transmitirlo a los demás productores. El costo de estas capacitaciones sería menor al actual, y así ya no se quejarían los productores del gasto excesivo en ellas. Por otra parte, deberían integrar en estas capacitaciones visitas permanentes a las fincas para centrarse más en la práctica de manera que contribuyan a afianzar los conocimientos obtenidos.

Es necesario identificar e integrar a los nuevos líderes que surjan, que tengan interés, capacidades y conocimientos, y que trabajen para las comunidades (y no para grupos políticos o religiosos) con el fin de crear grupos estratégicos que fomenten un desarrollo comunitario más participativo. Deberían crearse juntas directivas comunitarias más pluralistas y abiertas a las diversas organizaciones actuales que se encuentran en estas comunidades, pero que estén respaldadas por la mayoría de la población y no por intereses propios o partidistas. Esto haría posible una coordinación real que en la actualidad no existe, y con esto se abonarían esfuerzos en conjunto. La labor de las alcaldías en este particular es fundamental para que la organización u organismo que llegue a las comunidades con proyectos de desarrollo tenga un mecanismo de coordinación y de difusión, sin involucrarse en temas partidistas, de tal manera que los esfuerzos locales y externos no se diseminen.

En consecuencia, vislumbramos que las estrategias que tendrán que buscar los líderes y pobladores para solucionar las dificultades que presentan deben apuntar a tener y/o mantener estructuras organizativas sólidas y más democráticas para que la mayoría de los pobladores puedan acceder a los distintos proyectos que llegan a las comunidades. La superación de esas limitaciones, en la gestión y organización interna que presentan en cada una de las estructuras organizativas existentes en las localidades, los hará más fuertes y capaces de promover su propios cambios.

Finalmente, las posibles acciones que los productores se plantean, están reflejadas en la necesidad de dar solución a las principales problemáticas socio- productivas, organizativas y económicas que ellos enfrentan (véase cuadros síntesis en anexos). De manera que estas acciones sean parte de las diligencias de aquellas instituciones u organismos que quieran “cooperar” con ellos y principalmente sea responsabilidad de los gobiernos locales, de las directivas comarcales y pobladores en general. Además debe darse un compromiso mayor por parte del Estado en promover y contribuir con las municipales en el proceso del desarrollo económico local.



V. Comentarios generales y recomendaciones

Con los cambios de gobierno en la posguerra, las familias de estas comunidades no han recibido programas que se deriven de políticas económicas estatales enfocadas al agro y que los conduzcan a un desarrollo pleno. La falta de una articulación de políticas sociales y económicas impide mejorar la calidad de los servicios básicos y productivos de la población. A la vez, no existen políticas crediticias estables, seguras y con intereses adecuados a la realidad económica de los productores.

La mayoría de las fuentes de financiamiento no gubernamental y de la banca formal, no admiten riesgos en los grupos sociales vulnerables al manejo del crédito, por no cumplir éstos con los criterios establecidos, dejando a la mayoría, que sí los necesita, fuera de la posibilidad de desarrollar un sistema de producción viable para la acumulación y capitalización.

En las comarcas estudiadas encontramos que las condiciones de vida dependen del nivel y de la calidad de la producción, tanto agrícola como pecuaria, y del escalón que ocupan los pobladores en la estructura social. Se observa que una minoría acapara la mayoría de las tierras y controla el comercio y los precios del ganado y de la leche. El resto de productores se encuentran entre los que tienen mayores limitaciones para desarrollarse y viven en una economía de subsistencia. Estos últimos, son los que requieren de mayor apoyo en forma de capacitaciones o proyectos que lleguen a las comunidades y fundamentalmente tener la posibilidad de acceder a créditos viables a sus condiciones de sus sistemas de producción.

Por otro lado, en las comunidades no se visualiza un aporte significativo de las instituciones estatales al desarrollo económico local. Los pocos proyectos ejecutados han sido de corto plazo y de carácter asistencialista, además de estar financiados y condicionados por organismos externos. No hay, por tanto, un seguimiento y una implicación de largo plazo sobre estas zonas.

El municipio de Matiguás, por ser una de las zonas de mayor extensión ganadera del país, cuenta con mayores posibilidades de mercado y de desarrollo económico local a través de este rubro, considerando la ventaja del acceso de sus caminos de penetración. No obstante, las condiciones permanentes de pobreza por las limitadas condiciones económicas de la mayoría de la población no permiten el mejoramiento de la calidad de vida de todos los pobladores.

El municipio de Tola también presenta ventajas dentro del mercado local con el potencial de la producción de cultivos diversificados. Por otra parte, se debe considerar la importancia de la ganadería de doble propósito para esta localidad, principalmente la venta de carne. Éste es actualmente un mercado incipiente en la zona, y se podrían establecer mataderos locales en mercados como el de Rivas, muy próximo a esta comunidad. Además, se debería incentivar en las pequeñas fincas de las dos zonas la agroforestería y la producción del ganado menor, para incrementar los ingresos de los campesinos pequeños y pobres. De tal manera que favorezca la reducción de las cifras de emigrantes que existen en el municipio y la mayor eficiencia de los sistemas de producción y la conservación de los recursos.

Por último, consideramos el Estado debe ejecutar programas de crédito e incentivos para impulsar la ganadería y otros productos que permitan una mayor comercialización de los mismos. También debería fomentar la mejora de las infraestructuras e implementar nuevas tecnologías en las fincas. Se debe evaluar los potenciales de las zonas y crear las condiciones de un mercado más abierto y más equitativo, enfrentándose de esa manera a esta realidad cambiante y desigual de la economía local y nacional.

VI. Bibliografía

Ander-Egg, Ezequiel. 1990. Repensando la Investigación Acción Participativa. Editorial El Ateneo. México.

Aubel, Judi. 1993. Directrices para estudios en base a la técnica de grupos focales. Documento No.2 FENUAP- Organización Internacional del Trabajo.

Diagnóstico agrosocioeconómico 2000. Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA). Agencia Rivas.

Diagnóstico Rural Participativo. 2001. Guía metodológica. Para la agricultura sostenible de América Central. 2ª edición. Managua. PASOLAC.

El observador económico. Abril-mayo 2002. Informe económico mensual. Edición No.23.

El colapso de la agroexportación. 2002. Informe ejecutivo. Núñez Soto, Orlando.

Ficha municipal del municipio de Tola. 2000. Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal (INIFOM).

Ficha municipal del municipio de Matiguás. 2000. Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal (INIFOM).

Formas organizativas en las líneas de masa en la RPS. 1985. El movimiento campesino de Matiguás. CIERA.

Informe OXFAM INTERNACIONAL. 2002. Cambiar las reglas. Comercio, globalización y lucha contra la pobreza.

Informe sobre el Desarrollo Humano. 2001. Poner el adelanto tecnológico al servicio del desarrollo humano.

Levard, Laurent, et al. 2001. Potenciales y limitantes del desarrollo agropecuario. Municipio de Matiguás. Cuaderno de investigación # 11. NITLAPÁN-UCA.

Maldidier, Cristóbal y Marchetti, Peter. SJ. 1996. El campesino finquero y el potencial económico del campesinado nicaragüense. NITLAPÁN- UCA.

Marin, Yuri y Pauwels, Estefan. 2001. El Campesino- finquero. Hacia una modernización incluyente de la Región Central. 1ª ed. NITLAPÁN-UCA.

Marín Castillo, Eduardo. 1997. Nicaragua, potencialidades y sus territorios.

Rocha, María Mercedes, et al. 1999. Diagnóstico participativo en las comunidades de Santa Cruz y Nancimí. Cuaderno de investigación # 5. NITLAPAN, FIUC.

Rocha, Mendoza, et al. 2001. Plan de emergencia sanitario local del municipio de Tola. Ministerio de Salud, SILAIS – Rivas.

Rocha, José Luis. 2001. Documento de sistematización realizado al FDL. NITLAPÁN-UCA.

Ruiz García, Alfredo. 1993. Análisis de los sistemas de producción agropecuarios en el municipio de Matiguás, Matagalpa. Documento de tesis. Managua.

Rubén, Raúl y De Goot, Ian P. 1988. El debate sobre la reforma agraria en Nicaragua. Ponencias presentadas en el simposio sobre la Reforma Agraria Nicaragüense. Editorial Ciencias Sociales. Amsterdam, Holanda.

Pinto, Joao Bosco. 1998. "La investigación acción como práctica social". Cuadernos de Sociología # 6. Managua.

Schuter, Antor. 1987. Método y proceso de la Investigación Participativa en la capacitación rural.. Cuadernos del CEPRAL.

Tinoco, Jairo J. 2000. Caracterización Matiguás. Proyecto Transmisión de gobiernos locales. Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal. INIFOM - Asociación de Municipios de Nicaragua.

VII. Anexos

Anexo 1

Lista de entrevistados en las comunidades y el municipio de Matiguás

Sr. Roberto Maradiaga. Promotor social de la alcaldía municipal
Sra. Josefa Zamora Jarquín. líder del sector San Lucas de la comunidad de Las Limas
Sra. Sonia López. Profesora de la escuela del sector San Miguel " Las Limas # 1"
Sr. Fermin Vega. Líder de la iglesia católica y auxiliar de alcalde del sector San Miguel
Sr. Miguel Barquero. Exlíder de la comunidad Las Limas. Sector San Miguel.
Sr. Bernardino Martínez Ponce(conocido como Don Nando) poblador más antiguo de la comunidad de Las Limas del sector de San Miguel.
Sr. Guillermo García Polanco. Líder local y auxiliar de alcalde. Comunidad Patastules
Sr. Mauricio Soza. Poblador de la comunidad de Patastules.
Sres. Cruz Bucardo y Pablo Gómez. Pobladores del sector Argelia
Sr. Boanerges Bucardo. Líder propuesto por la alcaldía aún sin ratificar, del sector Argelia de la comunidad de Las Limas.

Lista de entrevistados en la comunidad y el municipio de Tola

Sr. Juan José Moreno Presidente Junta Directiva del Partido Liberal Constitucionalista.
Sr. Teodoro Mendoza productor.
Sra. Venancia, productora de la comunidad.
Profesora Neri Ruiz. Profesora de primaria escuela Phylips Foalk.
Dr. Fernando Rocha. Director centro de salud de Tola.
Lic. Julia Gutiérrez Ruiz. Delegada técnica Ministerio de Educación Cultura y Deportes.
Sra. Ana Julia Leal. Coordinadora de PROMUJER para el Municipio de Tola.
Ing. Noel Rivera Falcón. Técnico del Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria.
Sr Ramón Guadamúz. Productor de la comunidad, Artesano de silos.
Sr. José Gómez. Vicepresidente de la junta directiva del reparto futuro del mañana.
Sra. Maria Lucila Novoa. Junta directiva Partido Liberal Constitucionalista.
Sra. Odalia Ruiz. Junta directiva del Centro infantil comunitario.

Anexo 2

Cuadros de síntesis de las principales problemáticas, expectativas y alianzas de las organizaciones locales, pobladores y algunas sugerencias de la investigación para la intervención técnica en la localidades estudiadas en el diagnóstico

Comunidades por sector	Observaciones de la organización actual	Grupos focales que mostraron más interés	Expectativas de alianza con otras organizaciones	Sugerencias de la Investigación
Comunidad de Pastatules	Esta comunidad no está bien organizada y la participación local es poca. En cuanto a la inserción del CTAF, los líderes reciben atención de éste a través de la venta de melaza y gallinaza que vende el líder en su casa.	Esta comunidad muestra poco interés de trabajar con capacitaciones, pese a que ya existen experiencias.	Alcaldía a través de la promotoría social y con la iglesia católica. (ver diagramas de Venn) y con ellos se puede coordinar para llevar actividades en conjunto	Para trabajar en esta comunidad se necesita darle a conocer la importancia de: la organización y sus intereses como comunidad; Trabajar bajo la modalidad de capacitaciones masivas, ya que, pese a que la mayoría de los pequeños productores requieren de atención técnica, no todos están dispuestos a pagar el servicio, ya que lo consideran poco accesible.
Las Limas, sector Argelia	Se necesita de organización y contar con un delegado de la alcaldía para que haga las gestiones a sus problemáticas	Poco interés por las capacitaciones debido a que los pobladores viven de manera dispersa geográficamente, la mayoría solo siembra granos para la subsistencia y pocos tienen tierras.	Es el sector con menos perspectivas de alianza, la gestión o coordinación es a través de la iglesia evangélica.	En este sector no es idóneo aun intervenir, ya que no existe organización y los pequeños productores dependen de la actividad ganadera que realizan los grandes productores ganaderos.
Las Limas, sector San Lucas	Incluir mayores proyectos de desarrollo y a la vez actualizar las capacitaciones e incluir nuevas temáticas como la reforestación. Además constancia y evaluación de las actividades realizadas.	Este sector cuenta con una estructura organizativa fuerte. Los líderes mostraron interés en desarrollar actividades de distinta índole en el sector, pese a que la mayoría de los pobladores no se sienten representados por sus líderes.	La iglesia católica tiene mucha influencia sobre los pobladores en este sector y la promotoría de la alcaldía. También están organismos como INTA y MAGFOR.	Unificar esfuerzos o actividades con las instituciones que ya operan en la zona (ver diagrama de Venn). Contactar con los líderes adecuados, ya que existen algunos que no tienen mucha aceptación para lograr mayor participación de la comunidad. Brindar capacitaciones en temas forestales y dar seguimientos a las capacitaciones que ya han sido desarrolladas.

Comunidades por sector	Observaciones de la organización actual	Grupos focales que mostraron más interés	Expectativas de alianza con otras organizaciones	Sugerencias de la Investigación
Comunidad Las Limas, sector El Gavilán	No se cuenta con una estructura de organización comarcal y hace falta contar con un auxiliar de alcalde o una directiva más activa para que haga las gestiones a sus problemáticas, ya que la directiva evangélica no es muy beligerante.	Existe cierto interés por las capacitaciones, pero la mayoría de los productores son productores agrícolas y no cuentan con un hato mayor con el que podrían capitalizarse. Los talleres de mayor relevancia están para las temáticas de manejo de plagas.	Es como el sector de Argelia, un sector con poco muestra de interés en la gestión. Aunque es uno de los que más proyectos requiere mejorar o incluir los servicios básicos, como agua, carretera o trocha, ya que no existe vía de penetración.	En este sector no es idóneo aun intervenir, ya que no existe organización y eso no facilita el trabajo. No obstante, las actividades de organización y gestión comunitaria es una prioridad. Los pequeños productores dependen de la actividad ganadera que realizan los grandes productores ganaderos. El enfoque de los talleres está en la agricultura y en menor medida para el manejo de pastos mejorados.
Comunidad El Palmar del municipio de Tola	En esta comunidad se puede integrar nuevos productores de las dos zonas que la conforman ya que existe interés en actividades de asesoramiento técnico.	En esta comunidad ya se encuentra el CTAF trabajando con un pequeño grupo de productores. Aunque algunos de estos creen que se podría ampliar la temática.	La organización con la que mayor coordinación se tendría es con el INTA. Por otro lado, también el Líder local tiene fuerte influencia con el alcalde ya que se mezclan fuertes intereses partidarios por ser este del mismo partido. Con la alcaldía no se pudo tener apoyo para facilitar información.	Capacitaciones en reforestación, manejo de plagas. Es importante hacer las coordinaciones con los productores que ya están trabajando con el CTAF. Búsqueda de prestamos a largo plazo para desarrollar las fincas o la producción a la que se dedican incluyendo pequeños negocios en pulperías y otros. Encontrar nuevas fuentes de empleo para que los pobladores no migren a lugares lejanos, incluyendo Costa Rica.

Nombre	Tipo de problemas	Problemas en orden de prioridad	Temas específicos de interés CTAF para mejorar las condiciones técnicas de los productores	Observaciones
Patastules	<ul style="list-style-type: none"> • Escasez de agua en verano • Falta centro de salud • Falta asistencia técnica (agricultura) • Financiamiento agricultura y ganadería • Malos caminos • Faltan maestros y escuelas • Faltan viviendas • Mala alimentación del ganado 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Financiamiento para la agricultura y ganadería 2. Faltan maestros y escuelas 3. Escasez de agua en verano 4. Mala alimentación del ganado, escasez de pasto en el verano 	Ganadería <ul style="list-style-type: none"> • Enfermedades; prácticas para tratarlas • Alimentación; sembrar Taiwán y kingrass. Agricultura <ul style="list-style-type: none"> • Como hacer abonos orgánicos. • Bajos rendimientos en granos básicos producto del tipo de suelo Forestaría <ul style="list-style-type: none"> • Reforestación; interés de sembrar árboles como cedro, caoba, pochote, leucaena, acacia. 	En estos sistemas de producción existe desvinculación entre la actividad forestal y ganadera.
Sector El Gavilán de comunidad Las Limas	<ul style="list-style-type: none"> • Faltan escuelas • Escasez de agua • Escasez de letrinas • Falta de buenos caminos • Falta centro de salud • Crédito para compra de ganado • Poca asistencia técnica 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de escuelas 2. escasez de agua 3. Falta de buenos caminos 4. Falta de centro de salud 5. Poca asistencia técnica 	Ganadería <ul style="list-style-type: none"> • Alimentación; mejoramiento de pastos • Enfermedades del ganado y manejo de plagas 	Este sector no tiene atención inmediata de la alcaldía y de organismos, por estar aislados para implementar proyectos comunitarios. Problemas técnicos en el manejo de plagas pero sin preocupaciones mayor. Interés en ganadería para comercialización de leche.

Nombre	Tipo de problemas	Problemas en orden de prioridad	Temas específicos de interés CTAF para mejorar las condiciones técnicas de los productores	Observaciones
Sector Argelia de la comunidad Las Limas	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso a agua • Falta de centro de salud • Acceso a luz eléctrica • Faltan letrinas • Degradación del suelo • Acceso a insumos • Alimentación de verano para el ganado • Tenencia de tierra • Enfermedades • Falta de transporte • Asistencia técnica • Crédito para equipo en ganadería • Crédito para insumos agrícolas • No existe una buena organización comunitaria • Pocas personas tienen tierra • Bastante flujo migratorio 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Acceso a agua para consumo humano y animal 2. Tenencia de tierra 3. Degradación del suelo 4. Acceso a insumos 5. Asistencia técnica 	Ganadería: <ul style="list-style-type: none"> • Alimentación en verano 	Flujo migratorio constante (Las familias están solo de 1 a 2 años en la comunidad y luego se van).
Sector San Lucas de la comunidad Las Limas	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de vivienda • Falta de medicina y centro de salud • Acceso a agua • Falta de letrinas • Falta de financiamiento • Falta de tierras • Bajos salarios • Condiciones climáticas inestables • Comercialización de leche • Acceso a luz eléctrica 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de medicinas 2. Falta de viviendas 3. Acceso a agua 	Ganadería <ul style="list-style-type: none"> • Refuerzo en temas ya recibidos • Producción de gallinas Forestería <ul style="list-style-type: none"> • Reforestación Técnicas de riego	Familias de este sector dependen en gran medida de los grandes ganaderos para desarrollar sus labores agrícolas ya que unas alquilan tierras a estos.

Nombre	Tipo de problemas	Problemas en orden de prioridad	Temas específicos de interés CTAF para mejorar las condiciones técnicas de los productores	Observaciones
Sector San Miguel de la comunidad Las Limas	<ul style="list-style-type: none"> • Alta incidencia de plagas (gallina ciega, ratas) • Problemas de malos caminos en invierno • Falta de crédito para Compra de insumos • Falta de medicinas • Problemas de acceso a agua • Degradación del suelo • Enfermedades • Acceso a letrinas • Falta de transporte público • Falta cocina para hacer los alimentos de la escuela • Falta de vivienda • Falta de letrinas 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Falta de crédito para Compra de insumos 2. Problemas de acceso a agua 3. Falta de viviendas 4. Falta de letrinas 5. Problemas de malos caminos en invierno 	<p>Ganadería</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acceso a agua para ganado • Mejoramiento de pasto • Manejo sanitario; uso y dosis de medicamentos <p>Agricultura</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manejo y uso de agroquímicos • Fertilidad del suelo 	Necesidad de más pozos para el agua en el verano.
Comunidad El Palmar del municipio de Tola-Rivas	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de tierras • Falta de financiamiento • Reparación de caminos internos en invierno • Falta de agua potable, letrinas, centro de salud, cementerio, casa comunal e iglesia católica • Plagas y enfermedades en granos básicos • Enfermedades de musáceas • Deforestación • Poco dinamismo del mercado de Rivas para la diversificación de la producción • Limite en la expansión del plátano • Falta de asistencia Técnica 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Acceso a tierras 2. Acceso a agua 3. Falta electrificación 4. Asistencia técnica 	<p>Agricultura</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incidencia de plagas y enfermedades en granos básicos • Incidencia de moko en las musáceas <p>Forestería</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reforestación en la zona de la montaña 	La deforestación en la zona del río pone en serio peligro la ganadería debido a que es la única fuente de agua para el ganado y las musáceas

Anexo 3

Metodología utilizada en el diagnóstico, con énfasis en los aspectos cualitativos. Febrero-abril de 2002 (Nitlapán-FIUC)

Objetivos de los diagnósticos:

- Identificar los principales problemas en las comunidades seleccionadas.
- Conocer las condiciones socioeconómicas de las comunidades, por medio del proceso de reflexión y consulta con líderes y pobladores locales.
- Generar nuevos espacios de intercambio y reflexión colectiva sobre las problemáticas locales con los pobladores y el equipo de investigación, para la implementación de acciones de desarrollo.

I. Inserción en las comunidades de estudio

- Recolección de información secundaria
- Orientación geográfica. Croquis de la comunidad
- Contactos locales y observación de campo
- Entrevistas a informantes claves: con diálogos semiestructurados
- Construcción del mapa descriptivo de la comunidad con los líderes o autoridades locales para :
 - a. Ubicación de las viviendas y puntos de referencia.
 - b. Ubicación de acceso a los servicios básicos.
 - c. Actividades socioeconómicas.

II. Recolección de información de campo

Técnica: triangulación, transeptos y observación participante.

- Triangulación y transeptos a través de la guía de diálogo semiestructurado.
- Guía de diario de campo y de observación participante.

1. La triangulación

Consiste en hacer consultas a diferentes técnicos (no sólo del CTAF) que trabajan en distintas disciplinas en la comunidad. La información que se obtiene en estas entrevistas es corroborada con otras fuentes y con diversos instrumentos para confirmar la validez de la información. Esta técnica se aplica por medio de una guía de diálogo semiestructurado.

Dicha herramienta nos fue de utilidad para comparar la información de los distintos actores, principalmente con los promotores de las alcaldías de cada municipio. Así también la opinión de los líderes fue importante en la aproximación local. En cuanto a la información, se complementó con los comentarios e informaciones adicionales que brindaron los responsables del Consejo Técnico de cada zona de estudio.

2 Los transeptos

Consisten en las visitas de campo y caminatas a las fincas de los pobladores, para identificar las viviendas y la distribución espacial de las comunidades. Se realizan diálogos semiestructurados con individuos o grupos elegidos de composición diversa.

- a. Líderes
- b. Pobladores más antiguos
- c. Autoridades locales
- d. Mujeres, etc

Se utilizaron para retomar el conocimiento previo de las comunidades. Por último, la observación participante nos permitió un acercamiento previo desde la perspectiva de los entrevistados y sus respectivas experiencias. Para ello se partió de los objetivos que se perseguían en la realización del diagnóstico rápido rural.

También nos permitió realizar las visitas de campo a los líderes y a los pobladores en general. Se realizaron algunas caminatas a las fincas de los pobladores, principalmente a las de productores que están trabajando con el Consejo Técnico. Esto nos permitió identificar algunas de las viviendas típicas y la distribución espacial de las comunidades. Para guiar los diálogos en las caminatas y en las casas se utilizó un cuestionario de preguntas de forma semiestructurada, las cuales se aplicaron fundamentalmente a individuos.

3. Croquis o mapa de la comunidad

Se trata de realizar mapas descriptivos con los pobladores, principalmente con los líderes locales y pobladores antiguos de las localidades. Esto permitió ubicar a las viviendas como puntos de referencia, y también a los servicios básicos y áreas donde se desarrollan las actividades socioeconómicas y productivas de las comunidades estudiadas.

Para ello se utilizó la técnica de entrevistas a informantes claves, aplicando una guía para caracterizar la estructura económica. Esto nos permitió recolectar la información general y alguna adicional. También se realizó el croquis con la ayuda de alguna autoridad local, en este caso del promotor de la alcaldía de Matiguás y del responsable técnico del INTA en el municipio de Rivas. Los croquis tuvieron limitaciones, ya que la ubicación de los pobladores no fue total. Esto se debió a que los informantes no manejan el dato del total de los pobladores en cada comunidad y sector. Los técnicos locales nos ayudaron a completar los cuadros de las características socio productivas locales.

4. Entrevistas generales y en profundidad

Fue altamente provechoso realizar entrevistas a cada uno de los contactados como informantes claves, en este caso a los promotores de las alcaldías municipales, los líderes y pobladores antiguos, ya que permitió evaluar el tipo de información que nos brindaba cada uno. Para la realización de estas entrevistas se contó con una guía previa semiestructurada según los aspectos de interés de los objetivos, que se dejó abierta para la inclusión de información adicional sobre el contexto y las experiencias de los entrevistados en el desarrollo de sus trabajos locales.

En un primer momento se efectuaron entrevistas generales a distintos líderes, hombres y mujeres, a maestros de las escuelas y a pobladores antiguos. En un segundo momento se desarro-

llaron entrevistas en profundidad con otros líderes locales y pobladores antiguos, tanto del ámbito social como religioso. En el caso de Tola se realizaron entrevistas a pobladores antiguos, a los auxiliares de alcalde (alcalditos) de cada comunidad y a los responsables técnicos del INTA y maestros del MECD.

5. Grupos focales

Los grupos focales fueron parte de la planificación de la tercera visita de campo. Se incluyó la técnica de los grupos focales en cada comunidad y sector, para identificar las distintas opiniones sobre la realidad de la comunidad y conocer el nivel de coordinación que tienen los distintos actores locales que trabajan o tienen una responsabilidad local. En los grupos participaron los líderes sociales y religiosos, los líderes de las distintas directivas, brigadistas de salud y pobladores.

La comunidad de Las Limas, dadas las características de organización local que tiene, está dividida en cuatro sectores. Se decidió trabajar con grupos focales en cada uno de estos sectores y a la vez realizar las dos entrevistas (una de carácter general y otra en profundidad) a los líderes de cada sector.

Inicialmente tuvimos la dificultad de reunir a las personas seleccionadas para realizar los grupos focales de una comunidad (Las Limas), por la falta de coordinación que existe entre los sectores. En la comunidad de Patastules (Matiguás) no se dieron problemas. Tampoco en la comunidad de El Palmar del municipio de Tola.

6. Diagrama de Venn

Con la técnica de los grupos focales, se realizó un diagrama de Venn en cada comunidad y sector, con el fin de identificar la estructura organizativa local y los organismos que implementan acciones en la comunidad. Con ello se identificaron los tipos de interacción y/o cooperación que existe entre los grupos o directivas locales y los agentes externos. Los diagramas se realizaron después de la actividad con cada grupo focal, y en algunos casos se hizo de forma individual en el momento de la entrevista a informantes claves, con el objetivo de corroborar y comparar datos.

III. Guías para las entrevistas de trabajo de campo

A. Aspectos sobre el municipio y la comunidad

1. ¿Qué documentos de información o de Dx tienen y qué boletas dx cuentan para el levantamiento de la información en la comunidad?

Cobertura local de FDL y/o Nitlapán

2. ¿Cuál es la población beneficiaria de Nitlapán y de qué manera es beneficiada?
3. ¿Qué cambios ha experimentado la comunidad en los últimos años con el trabajo del FDL o Nitlapán?

Cambios en los últimos cinco años en el municipio y a nivel local

4. ¿Qué cambios a nivel general ha vivido la comunidad en los últimos cinco años?
5. ¿Cuál ha sido el comportamiento económico y social de la comunidad o municipio?

Comportamiento migratorio local

6. ¿Cuál ha sido el comportamiento de la migración e inmigración en la zona?

Dinámica económica local

7. ¿Cuál es la actividad económica más importante de la comunidad o del municipio?
8. ¿Cómo generan ingresos los pobladores?
9. ¿Se promueve el crédito y el financiamiento de la producción agrícola y ganadera?

Situación de la tierra

10. ¿Cuál es la situación de tenencia de la tierra en la zona y en la comarca?
11. ¿Quiénes son los propietarios de las tierras? ¿Qué tipos de propietarios existen?

Recursos naturales

12. ¿Cuáles son los recursos naturales que existen en el municipio y en la comunidad?
13. ¿Qué papel juega el MARENA o INAFOR en el tratamiento de los recursos naturales de la zona y la comarca? ¿Y cuál es el manejo que da la población a estos recursos?

Organización comunitaria

14. ¿Cómo están organizados en la comunidad? ¿Cuál es su estructura?
15. ¿Quiénes son los líderes y cuántos trabajan permanentemente?
16. ¿Qué actividades culturales y lúdicas realizan en la comunidad?
17. ¿Cuál es el nivel de participación comunitaria, cuántos y cómo participan?
18. ¿Cuál es el énfasis o el interés de dicha participación?

Autoridades locales y las ONG

19. ¿Qué tipo de relación hay entre la alcaldía y la comunidad?

20. ¿Qué organismos están presentes en el municipio y en la comunidad y cuáles son las acciones que llevan adelante?
21. ¿Qué espera la población de las autoridades locales y que expectativas ven con ellos para la resolución de sus problemas?

IV. Guía de diario de campo y de observación participante:

- Observar la actitud de los entrevistados ante la presencia externa del equipo de investigación
- Constatar mediante la observación las condiciones de vida de las familias y de la comunidad.
- Visualizar la percepción de los pobladores al momento de las entrevistas sobre los objetivos del estudio.
- Comparar con los transeptos (información de varios informantes) los datos obtenidos en la información secundaria.
- Valorar el nivel de acercamiento de los actores locales en general, en los procesos de discusión con la investigación y las expectativas que se plantean con respecto al mismo.

V. Guía de dialogo semiestructurado para la entrevistas generales

Situación comunitaria

Condiciones generales de la población

1. ¿Cuántos habitantes tiene la comunidad o municipio?
2. ¿Qué tipos de habitantes son los que viven aquí?
3. ¿Con qué tipo de servicios básicos cuenta la población?
4. **¿Se han dado cambios en los últimos cinco años en el municipio y a escala local?**
5. ¿Qué cambios ha experimentado la comunidad en el ámbito general en los últimos cinco años?
6. ¿Cuál ha sido el comportamiento económico y social de la comunidad o municipio en los últimos 5 años?

Saneamiento básico

7. ¿Tienen letrinas en la comunidad? ¿Cuántas familias?
8. ¿Qué hacen con la basura?
9. ¿De dónde extraen el agua para el consumo y qué tipo de saneamiento tiene?

Estado de salud básica y otros servicios

10. ¿Tienen centro y/o puesto de salud aquí?
11. ¿Qué tipo de servicios básicos tienen?
12. ¿Qué tipo de atención brindan?
13. ¿Cuántas campañas de vacunación se dan en el año?
14. ¿Qué personal de salud existe aquí?
15. ¿Cuáles son las enfermedades comunes de los adultos y los niños?
16. ¿Cómo consiguen las medicinas?

17. ¿Cómo controlan las enfermedades normalmente?
18. ¿En qué época ocurre la mayor incidencia de enfermedades?
19. ¿Hay escuela? ¿Hasta qué grado?
20. ¿Cuántos alumnos tienen las escuelas? En caso de municipios, calcular el promedio con información brindada en la entrevista al Ministerio de Educación Cultura y Deportes (MECD) municipal.

Situación alimenticia

21. ¿Cuáles son los alimentos que más se consumen en las familias normalmente?
22. ¿En qué temporada sufren alguna escasez de alimentos?
23. ¿Qué hacen para solucionarlo?

Organización comunitaria

24. ¿Cómo están organizados en la comunidad?
25. ¿Quiénes son los líderes y cuántos trabajan permanentemente?
26. ¿Qué tipo de actividades socioculturales realizan en la comunidad?
27. ¿Cuál es el nivel de participación comunitaria?
28. ¿Cuál es el énfasis o el interés de dicha participación?
29. ¿Cómo resuelven los conflictos de la comunidad?
30. ¿A quién acuden para la solución de los problemas?

Autoridades locales y las ONG

31. ¿Qué tipo de relación tiene la alcaldía con la comunidad?
32. ¿Cuáles son las funciones del alcaldito local y las relaciones que tiene con la alcaldía y los organismos que llegan o trabajan en la localidad?
33. ¿Qué organismos están presentes en el municipio y en la comunidad? ¿Cuáles son las acciones que llevan adelante?
34. ¿Qué espera la población de las autoridades locales para la resolución de sus problemas?

Dinámica económica local

35. ¿Cuál es la actividad económica más importante de la comunidad o del municipio?
36. De estas actividades, ¿cuáles les generan mayores ingresos?
37. ¿En qué invierten los ingresos?
38. ¿Cuántas pulperías, bares y billares hay?
39. ¿Existe crédito en la localidad?
40. ¿Quiénes lo promueven?
41. ¿Cuántas familias acceden al crédito?
42. ¿Qué tipo de créditos y hacia qué rubros?

Situación de la tierra

43. ¿Cómo está la distribución de las tierras entre los productores?
44. ¿Cómo ha sido la evaluación histórica de la posesión de las tierras?
45. ¿Cuál es la situación de tenencia de la tierra en la zona y en la comarca?
46. ¿Quiénes son los propietarios de las tierras? ¿Qué tipo de propietarios existen?

Dinámica agropecuaria

47. ¿Cuáles son las actividades agropecuarias más importantes que le generan ingresos a las familias?
48. ¿Qué fuentes de ingresos tienen además de la producción agropecuaria?
49. ¿Dónde venden su producción agropecuaria?
50. ¿Cuánta es la producción que venden al año o por período de poscosecha?
51. ¿Qué cantidad de ingresos pueden percibir en las ventas?
52. ¿Cómo trasladan sus productos?
53. ¿Dónde los almacenan antes de sus ventas?
54. ¿Tienen algún intermediario que compra su producción agropecuaria?
55. ¿Qué tipo de intermediario y a qué precio se lo vende?

Mano de obra

56. ¿Cómo es la mano de obra en el trabajo de los productores o pobladores?
57. ¿Contratan jornaleros temporales o permanentes? ¿En qué períodos?
58. ¿Realizan apoyos o intercambios entre familiares y vecinos para resolver alguna necesidad básica?

Migración local

59. ¿Existen familias que se hayan ido a vivir a otra zona en estos últimos 5 años? ¿Cuántas familias?
60. ¿Existen familias que se hayan venido a vivir aquí en los últimos 5 años? ¿Qué tipo de familias o productores?
61. ¿Existen pobladores que se van a trabajar fuera de la localidad? ¿Hacia dónde se dirigen y qué tipo de trabajo realizan?

Situación forestal y recursos naturales

62. ¿Cuáles son los recursos naturales del municipio y de la comunidad?
63. ¿Qué papel juega el MARENA, INAFOR, la población y otros organismos en el manejo de los recursos naturales de la zona y la comarca?
64. ¿Qué beneficios obtienen del bosque o de la madera de la zona?
65. ¿Qué tipo de árboles existen?
66. ¿Cuáles se están acabando y a qué cree que se debe?

Degradación del suelo

67. ¿Cómo considera la producción del año pasado?
68. ¿Cómo considera la de este año?
69. ¿Cuáles cree que son las causas de la degradación del suelo?
70. Si tienen problemas de degradación de suelo, ¿qué hacen para solucionarlo?

VI. Entrevistas en profundidad. Guía de preguntas a líderes locales e informantes claves productores que han trabajado con el CTAF y/o la comunidad

1. Nombre y apellidos
2. Edad
3. Años de vivir y/o de trabajar en o para la comunidad.
4. ¿Quiénes eran los líderes anteriores a los actuales?
5. ¿Qué papel jugaron en el desarrollo de la comunidad o del municipio?
6. ¿Quiénes son los líderes de la comunidad actualmente?
7. ¿Cómo están organizados?
8. ¿Con qué frecuencia tienen reuniones comunitarias?
9. ¿Cómo resuelven los problemas que se les presenta en la comunidad?
10. ¿Cómo valoran la participación de las familias en las actividades que realizan?
11. ¿Cuáles son los tres principales problemas que tienen en la comunidad o municipio?
12. ¿A quién acuden las familias y usted cuando tienen que resolver los problemas comunitarios?
13. ¿Tienen cubierto los servicios básicos de salud, educación, agua y luz en la comunidad?
14. ¿A cuántos les llega el servicio de agua y luz en la comunidad?
15. ¿Qué organismos están trabajando en la localidad?
16. ¿Qué tipo de actividades realiza?
17. ¿Conoce que significa Consejo Técnico Agrónomo Forestal (CTAF) ?
18. Si lo conoce, ¿sabe qué actividades realiza en la comunidad y con quiénes están trabajando?
19. ¿Hace cuánto tiempo está trabajando aquí?
20. ¿Cuántos productores están trabajando con ellos ?
21. ¿Reciben capacitaciones del CTAF? ¿Qué tipo de capacitaciones?
22. ¿Cree usted que les ha sido útil lo que les han enseñado en las capacitaciones?
23. ¿Cómo valora las capacitaciones a los productores?
24. ¿Cree usted que existen productores interesados en ser promotores técnicos locales?
25. ¿Qué otro tipo de actividades cree usted que necesitan los productores?
26. ¿Qué otros conocimientos necesitan para mejorar sus ingresos?
27. ¿Qué problemas tienen las familias para obtener mayores rendimientos en su producción agrícola y ganadera?
28. ¿Por qué cree que se dan esos problemas?
29. ¿Qué actividades agrícolas son las que realizan en la comunidad y en que período?
30. ¿Podría darme un cálculo por mz sembrada, de los granos básicos, que produce usted o el promedio de las familias?
31. ¿Dónde venden la producción?
32. ¿Cómo desarrollan la ganadería en la zona y hacia dónde destinan la carne, leche y cuajadas?
33. ¿Qué problemas tienen en el manejo sanitario del ganado de los productores?
34. ¿Cómo resuelven estos problemas?
35. ¿Dónde acuden normalmente?
36. ¿Cómo coordinan el trabajo con los distintos organismos que llegan a la comunidad?
37. ¿Ha realizado y realiza actualmente la alcaldía o algún organismo algún tipo de proyecto en la comunidad?
38. ¿Cómo maneja usted y los productores el área forestal?
39. ¿Qué tipo de uso le dan a la leña?

40. ¿Cómo se abastecen de agua en para el consumo humano y animal en el verano?
41. ¿Qué espera usted como productor para mejorar sus condiciones de vida en el futuro?
42. ¿Qué están haciendo actualmente a nivel comunitario e individual y durante los últimos 5 años?

V. Grupos focales

Objetivos: discusión en grupo sobre los principales problemas que afecta a las comunidades y la búsqueda de soluciones en conjunto. Para estos grupos se tomó en cuenta a los líderes y técnicos locales⁷⁹ de distintas directivas organizativas de las comunidades, hombres y mujeres que trabajan en distintas temáticas y con distintos proyectos, salud, organización comunitaria, educación, etc. Además de los productores que plantearan su problemática particular.

Actividades:

- a. Organización de uno a dos grupos de 5 a 8 personas mínimo, que sea un grupo mixto de jóvenes y adultos hombres y mujeres productores incluyendo a líderes y técnicos locales que viven o trabajan en cada comunidad o en el municipio. Y luego se organizan por separado para discutir las problemáticas de acuerdo a la características de cada grupo.
- b. Definir el tiempo de la actividad de discusión del grupo, oscilando entre 1 y 2 horas.
- c. Moderar la actividad observando de manera constante el proceso. Además de la toma de notas, se debe procurar que la guía propuesta se discuta en el grupo de forma democrática.

Guía de preguntas para los grupos focales

1. Cuáles son los 10 principales problemas que tienen la comunidad y señalar los tres de mayor prioridad.
2. De acuerdo a sus necesidades como productores o como grupo cuáles son las principales problemáticas que tienen.
3. ¿Dónde acuden y cómo hacen las familias cuando tienen que resolver estos problemas?
4. ¿Qué tipo de servicios básicos existen? ¿Resuelven éstos las necesidades o cómo hacen para resolverlos?
5. ¿Existe organización comunitaria?
6. ¿Cómo están organizados? (definir la estructura)
7. ¿Qué tipos de organismos están en la comunidad?
8. ¿Conocen el CTAF de Nitlapán? ¿Qué conocen de él?
9. ¿Qué piensan de las actividades o servicios que prestan los organismos?
10. ¿Qué organismos o instituciones creen que han ayudado más a la comunidad y a los productores en el desarrollo de sus fincas y por qué ?
11. ¿Han recibido algún tipo de capacitaciones?
12. ¿Qué tipo de capacitaciones?

⁷⁹ En este caso sólo el promotor local de la alcaldía de Matiguás nos acompañó en la discusión final de un grupo focal para el sector de San Lucas.

13. ¿Qué limitaciones y necesidades tienen las familias para desarrollarse económicamente?
14. ¿Cómo generan ingresos las familias?
15. ¿Qué necesitarían las familias para incrementar sus ingresos?
16. ¿Qué piensan hacer actualmente para mejorar sus condiciones de vida?
17. ¿Cómo se visualizan en cinco años, qué perspectivas tienen para mejorar sus condiciones de vida y superar los problemas de la comunidad? ¿Creen que estará mejor, peor o igual? ¿Por qué?

VI. Diagrama de Venn. Discusión de grupo sobre la relación entre las estructuras organizativas locales y los organismos que inciden en las comunidades o sectores

Esta actividad se realizó con el mismo grupo focal en cada uno de los sectores y las comunidades de estudio.

Objetivo:

Identificar grupos informales e instituciones que operan en la comunidad y conocer la forma de interacción y/o cooperación entre ellos y la comunidad.

1. Se utiliza papelógrafo en el momento de la discusión para dibujar el diagrama.
2. Se hace un listado de los organismos activos. Se dibuja el tamaño de acuerdo con su impacto en la comunidad (diferenciar la importancia efectiva y deseada).
3. Los círculos se colocan en función de la cooperación entre ellos. La mayor interacción implica la cantidad de trabajos que comparten.
4. Los grupos e instituciones menos significativos se ubican en la periferia del cuadro.
5. Se trata de repetir este ejercicio con otros actores locales para comprobar la veracidad de la información. Se toma notas de todo lo que se discute o se dice en el momento de realizar el diagrama.

